

# ΕΚΤΕΡ

## ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

(Σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν.3556/2007)

### ΠΕΡΙΟΔΟΣ

1/1/2025 – 31/12/2025

ΑΡ. Γ.Ε.ΜΗ. 285201000 – (ΑΡ. ΜΗΤΡΩΟΥ Α.Ε. 2147/06/Β/86/06)

Νίκης 15, 105 57 Αθήνα, Νομού Αττικής, Ελλάδα

**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ «ΕΚΤΕΡ Α.Ε.»**Περίοδος από 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου έως 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2025**ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ**

1	ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ .....	5
2	ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ .....	6
2.1	Βασικά οικονομικά μεγέθη της Εταιρείας και του Ομίλου .....	6
2.2	Σημαντικά γεγονότα .....	8
2.3	Στόχοι – Προοπτικές .....	10
2.4	Συναλλαγές συνδεδεμένων μερών .....	13
2.5	Πληροφορίες για τη μετοχή και δείκτες αποτίμησης .....	14
2.6	Χρηματοοικονομικοί δείκτες .....	15
2.7	Ίδιες μετοχές .....	16
2.8	Πρόταση διανομής αποτελεσμάτων χρήσης .....	17
2.9	Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση .....	17
2.10	Επεξηγηματική έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου .....	19
2.11	Δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης .....	21
3	ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ .....	48
3.1	Ρυθμιστικό πλαίσιο λειτουργίας επιτροπής ελέγχου .....	48
3.2	Είδος – σύνθεση – θητεία επιτροπής ελέγχου .....	48
3.3	Ρόλος της επιτροπής – αρμοδιότητες .....	48
3.4	Ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2025 .....	49
3.5	Το έργο της επιτροπής ελέγχου στη χρήση 2025 .....	49
4	ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ .....	52
5	ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ .....	59
5.1	Στοιχεία κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης .....	59
5.2	Στοιχεία κατάστασης συνολικών εσόδων .....	60
5.3	Στοιχεία κατάστασης μεταβολών ιδίων κεφαλαίων .....	61
5.3.1	Ενοποιημένα στοιχεία .....	61
5.3.2	Εταιρικά στοιχεία .....	62
5.4	Κατάσταση ταμειακών ροών .....	63
6	ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΚΑΙ ΤΟΝ ΟΜΙΛΟ .....	64
6.1	Πληροφορίες για την Εταιρεία .....	64
6.2	Δομή του Ομίλου .....	66
7	ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ .....	67
7.1	Συμμόρφωση με τα ΔΠΧΑ .....	67
7.2	Βάση κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων .....	67
7.3	Έγκριση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων .....	67
7.4	Καλυπτόμενη περίοδος .....	67
7.5	Σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της διοίκησης .....	67
7.6	Αλλαγές σε λογιστικές πολιτικές - Νέα πρότυπα .....	70
8	ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ .....	72
8.1	Ενοποίηση .....	72
8.1.1	Θυγατρικές .....	72
8.1.2	Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις .....	72
8.1.3	Από κοινού δραστηριότητες .....	73
8.1.4	Κοινοπραξίες .....	74
8.2	Μετατροπή ξένου νομίσματος .....	74
8.3	Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία .....	74

8.4	Επενδύσεις σε ακίνητα.....	75
8.5	Υπεραξία.....	75
8.6	Λογισμικά προγράμματα .....	76
8.7	Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων .....	76
8.8	Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση .....	76
8.9	Χρηματοοικονομικά μέσα.....	77
8.9.1	Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που αποτιμώνται στην σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων.....	78
8.9.2	Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε αποσβεσμένο κόστος .....	78
8.9.3	Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που ταξινομούνται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων .....	78
8.9.4	Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών μέσων .....	79
8.10	Αποθέματα.....	79
8.11	Εμπορικές απαιτήσεις.....	79
8.12	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα ταμειακών διαθεσίμων.....	80
8.13	Μετοχικό κεφάλαιο .....	80
8.14	Ίδιες μετοχές.....	80
8.15	Δάνεια .....	80
8.16	Μισθώσεις.....	80
8.17	Εμπορικές υποχρεώσεις .....	81
8.18	Παροχές στο προσωπικό .....	81
8.18.1	Βραχυπρόθεσμες παροχές .....	81
8.18.2	Υποχρεώσεις λόγω συνταξιοδότησης.....	81
8.19	Κρατικές επιχορηγήσεις .....	82
8.20	Αναγνώριση εσόδων και εξόδων .....	82
8.20.1	Κατασκευαστικά συμβόλαια .....	83
8.20.2	Πωλήσεις αγαθών.....	83
8.20.3	Παροχή υπηρεσιών.....	84
8.20.4	Εκχώρηση δικαιωμάτων εκμετάλλευσης .....	84
8.20.5	Τόκοι.....	84
8.20.6	Μερίσματα .....	84
8.20.7	Έξοδα.....	84
8.21	Μερίσματα.....	84
8.22	Τρέχουσα και αναβαλλόμενη φορολογία .....	84
8.23	Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Προβλέψεις.....	85
8.24	Ζημιογόνα συμβόλαια .....	85
8.25	Κέρδη ανά μετοχή.....	85
9	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ .....	86
9.1	Εποχικότητα εργασιών .....	86
9.2	Κίνδυνοι και Διαχείριση Κινδύνων .....	86
9.2.1	Κίνδυνος αγοράς .....	86
9.2.2	Συναλλαγματικός κίνδυνος.....	87
9.2.3	Πιστωτικός και κίνδυνος ρευστότητας.....	87
9.2.4	Κίνδυνος ταμειακών ροών και μεταβολών εύλογης αξίας λόγω διακυμάνσεων στα επιτόκια .....	87
10	ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ .....	89
10.1	Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία .....	89
10.2	Επενδύσεις σε ακίνητα.....	90
10.3	Δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων .....	91
10.4	Λοιπά Άυλα περιουσιακά στοιχεία .....	92
10.5	Επενδύσεις σε θυγατρικές .....	92
10.6	Επενδύσεις σε συγγενείς.....	93
10.7	Επενδύσεις σε κοινοπραξίες.....	93
10.8	Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις .....	94
10.9	Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις.....	94
10.10	Απαιτήσεις από συμβατικά περιουσιακά στοιχεία και συμβατικές υποχρεώσεις .....	95
10.11	Απαιτήσεις από πελάτες .....	95

10.12	Λοιπές απαιτήσεις .....	96
10.13	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα .....	96
10.14	Μετοχικό κεφάλαιο .....	97
10.15	Δάνεια .....	98
10.16	Χρηματοοικονομική υποχρέωση μίσθωσης .....	99
10.17	Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία .....	100
10.18	Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις .....	101
10.19	Υποχρεώσεις από φόρους – τέλη .....	101
10.20	Λοιπές υποχρεώσεις .....	101
10.21	Κύκλος εργασιών .....	102
10.22	Κόστος Πωλήσεων .....	102
10.23	Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης .....	103
10.24	Έξοδα διοικητικής λειτουργίας .....	103
10.25	Άλλα έξοδα εκμετάλλευσης .....	104
10.26	Χρηματοοικονομικά έσοδα .....	104
10.27	Χρηματοοικονομικά έξοδα .....	104
10.28	Αποτελέσματα συμμετοχών και επενδύσεων .....	105
10.29	Φόρος εισοδήματος .....	105
10.30	Κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή .....	106
10.31	Πληροφορίες για το προσωπικό .....	106
10.32	Ενδεχόμενες υποχρεώσεις .....	106
10.32.1	Εγγυητικές Επιστολές εν ισχύει .....	107
10.33	Πληροφορίες ανά τομέα .....	107
10.34	Συγκρίσιμα στοιχεία .....	108
10.35	Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη .....	109
10.36	Γεγονότα μετά την ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων .....	110
	Επιπτώσεις γεγονότων σε οικονομικά μεγέθη .....	111
11	ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΟΣ ΤΟΠΟΣ ΑΝΑΡΤΗΣΗΣ ΤΗΣ ΕΤΗΣΙΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΚΘΕΣΗΣ .....	111

**1 ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

(σύμφωνα με το άρθρο 4, παρ.2 του Ν.3556/2007)

Οι κάτωθι υπογεγραμμένοι :

1. Αθανάσιος Κωνσταντίνου Σίψας, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
2. Κωνσταντίνος Αθανασίου Σίψας Μπούζας, Διευθύνων Σύμβουλος
3. Απόστολος Ζήση Μπακογιάννης, Γενικός & Τεχνικός Διευθυντής

βεβαιώνουμε και δηλώνουμε, εξ όσων γνωρίζουμε, ότι :

- (α) Οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της ΕΚΤΕΡ Α.Ε. για την περίοδο από 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2025 έως την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2025, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της ΕΚΤΕΡ Α.Ε., καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, και
- (β) Η ετήσια έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της ΕΚΤΕΡ Α.Ε., καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Αθήνα, 22 Απριλίου 2026

Αθανάσιος Κ. Σίψας

Κων/νος Α. Σίψας Μπούζας

Απόστολος Ζ. Μπακογιάννης

Πρόεδρος του Δ.Σ.

Διευθύνων Σύμβουλος

Γενικός & Τεχνικός Διευθυντής

## 2 ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

### Της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία ΕΚΤΕΡ Α.Ε.

Επί των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων της περιόδου  
από 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου έως 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2025  
σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Υποβάλλουμε προς τους ενδιαφερόμενους, τις οικονομικές καταστάσεις που αφορούν την εταιρική χρήση 2025 (1<sup>η</sup> Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025), οι οποίες συντάχθηκαν σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4548/2018 και σύμφωνα με τα αναφερόμενα στις παραγράφους 2, 6, 7 και 8 του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007 και τις επ' αυτού εκδοθείσες εκτελεστικές αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Η παρούσα έκθεση περιλαμβάνει όλες τις σημαντικές επιμέρους θεματικές ενότητες, οι οποίες απαιτούνται προκειμένου να εξαχθεί μια ουσιαστική και ολοκληρωμένη ενημέρωση της εταιρείας και του ομίλου της κατά τη χρονική οικονομική χρήση 2025.

Στον Όμιλο ενοποιούνται οι εξής εταιρείες:

- ΙΦΙΚΛΗΣ Α.Ε., με έδρα στην Ελλάδα και ποσοστό 100% (στις 22 Ιουλίου 2025 ολοκληρώθηκε η απορρόφηση της από την ΕΚΤΕΡ ΑΕ).
- ΕΚΤΕΡ VENTURES SRL, με έδρα στη Ρουμανία και ποσοστό 100% (λύση και εκκαθάριση στις 23 Δεκεμβρίου 2025).
- PRIPU RESIDENCE SRL, με έδρα στη Ρουμανία και ποσοστό 50% (λύση και εκκαθάριση στις 30 Μαΐου 2025).
- Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ – ΕΡΕΤΒΟ ΑΕ, με έδρα στην Ελλάδα και ποσοστό 50,00% (ΕΡΓΟ : ΔΙΚΤΥΟ ΑΚΑΘΑΡΤΩΝ ΔΗΜΟΥ ΜΑΡΑΘΩΝΑ)
- Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ – ΕΡΤΕΚΑ, με έδρα στην Ελλάδα και ποσοστό 50,00% (ΕΡΓΟ : ΔΕΗ ΦΙΛΟΘΕΗΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ)
- Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ – ΕΡΤΕΚΑ, με έδρα στην Ελλάδα και ποσοστό 50,00% (ΕΡΓΟ : ΔΕΔΔΗΕ ΠΥΡΓΟΥ ΖΑΚΥΝΘΟΥ ΚΕΦΑΛΛΟΝΙΑΣ)
- Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ - ΕΚΤΕΡ ΑΕ, με έδρα στην Ελλάδα και ποσοστό 30,00% (ΕΡΓΟ : ΙΩΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ)
- Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ – ΕΡΓΟΔΥΝΑΜΙΚΗ ΠΑΤΡΩΝ ΑΤΕ, με έδρα στην Ελλάδα και ποσοστό 50,00% (ΕΡΓΟ : ΙΤΕ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ)
- ΕΚΤΕΡ ΑΕ – TRITON ACT ΑΕ (ΣΩΤΗΡΙΑ) ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ, με έδρα στην Ελλάδα και ποσοστό 50,00% (ΕΡΓΟ : ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΚΕΝΤΡΟΥ ΑΚΤΙΝΟΘΕΡΑΠΕΙΑΣ)

Η Εταιρεία έχει συστήσει και διατηρεί υποκατάστημα στη θέση Πούντα, για τη λειτουργία Ξενοδοχείου στην Πάρο, ενώ δεν έχει συσταθεί υποκατάστημα από άλλη εταιρεία του Ομίλου.

### 2.1 Βασικά οικονομικά μεγέθη της Εταιρείας και του Ομίλου

#### Κύκλος Εργασιών

Το 2025 ο κύκλος εργασιών της Εταιρείας ανήλθε σε € 95.524.427,52, ενώ ο αντίστοιχος του 2024 ήταν € 81.791.266,57. Ο κύκλος εργασιών από την αμιγή δραστηριότητα της ΕΚΤΕΡ Α.Ε., κατά την 31/12/2025, ανήλθε στο ποσό των € 66.273.138,11 με την διαφορά να προέρχεται από συμμετοχές σε κοινοπρακτικά σχήματα.

Η αύξηση του κύκλου εργασιών κατά 21,68% οφείλεται στην υπογραφή νέων κατασκευαστικών συμβολαίων κατά τη διάρκεια της χρήσης, παράλληλα με την επιτάχυνση της εκτέλεσης των κατασκευαστικών έργων σημαντικού προϋπολογισμού. Οι συντονισμένες ενέργειες της Διοίκησης οδηγούν στην επίτευξη του στόχου της για διατήρηση της δυναμικής της αγοράς και αποτυπώνει την

αναπτυξιακή πορεία και λειτουργική σταθερότητα της Εταιρείας διατηρώντας τον κύκλο εργασιών σε υψηλά επίπεδα. Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο των έργων λειτουργεί ως εγγύηση για τη διατήρηση του κύκλου εργασιών και στα επόμενα έτη.

Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου δεν διαφέρει από τον αντίστοιχο της Εταιρείας.

#### **Μικτά κέρδη**

Τα μικτά κέρδη της Εταιρείας διαμορφώθηκαν σε κέρδη ποσού € 21.040.827,70 το 2025, έναντι κερδών ποσού € 15.621.406,47 το 2024 σημειώνοντας αύξηση ποσοστού 34,69%.

Το περιθώριο μικτού κέρδους διαμορφώθηκε σε 22,03% επί του κύκλου εργασιών, έναντι 19,10% την προηγούμενη περίοδο.

Η συνεχώς βελτιούμενη εικόνα των μικτών κερδών είναι απόρροια της ορθής κοστολόγησης των υπό εκτέλεση έργων, της βελτιστοποίησης διαχείρισης των συμβάσεων, καθώς και της χρήσης προηγμένων μεθόδων διοίκησης έργων για τον ορθό προγραμματισμό των εργασιών. Παράλληλα η στρατηγική επιλογή της Διοίκησης είναι η ανάληψη συμβάσεων με υψηλότερα περιθώρια κερδοφορίας αντί για απλή επιδίωξη ανάληψης συμβάσεων μόνο για την αύξηση του κύκλου εργασιών.

Η αποτελεσματική επίβλεψη των έργων καθώς και οι οικονομίες κλίμακας από τη συνεχή ροή εργασιών και την ανάπτυξη ισχυρών συνεργασιών με υπεργολάβους και προμηθευτές, συνέβαλαν στην ουσιαστική ενδυνάμωση της μικτής κερδοφορίας.

Τα μικτά κέρδη του Ομίλου δεν διαφέρουν από τα αντίστοιχα της Εταιρείας.

#### **EBITDA**

Τα αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοοικονομικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων, σε ενοποιημένη βάση, διαμορφώθηκαν σε κέρδη ποσού € 16.940.549,91, έναντι κερδών ποσού € 14.117.534,36 το 2024. Τα αντίστοιχα αποτελέσματα για τη μητρική, διαμορφώθηκαν σε κέρδη € 17.237.579,64 το 2025, έναντι κερδών ποσού € 13.014.575,72 το 2024. Η βελτίωση αυτή προήλθε από την σημαντική άνοδο των μικτών κερδών, έχοντας όμως περιορισθεί από την αύξηση των εξόδων διοικητικής λειτουργίας.

Τα διοικητικά έξοδα έχουν αυξηθεί κατά 109,83% σε επίπεδο Εταιρείας και Ομίλου, λόγω της επιβάρυνσης που προβλέπεται από τα ΔΠΧΑ. με την εύλογη αξία των μετοχών ποσού € 2.482.000,00 που χορηγήθηκαν ως παροχή σε στελέχη της εταιρείας. Η χορήγηση έγινε βάσει απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 4ης Ιουλίου 2025, με τη θέσπιση προγράμματος Δωρεάν Διάθεσης Μετοχών.

Το περιθώριο EBITDA του Ομίλου διαμορφώθηκε σε 17,73% επί του κύκλου εργασιών, έναντι 16,37% της προηγούμενης χρήσης.

#### **Καθαρά αποτελέσματα χρήσης προ φόρων**

Τα καθαρά αποτελέσματα προ φόρων της μητρικής διαμορφώθηκαν σε κέρδη ποσού € 15.452.918,74 έναντι κερδών ποσού € 11.690.764,72 κατά την προηγούμενη χρήση.

Τα ανωτέρω αποτελέσματα είναι απόρροια των προαναφερόμενων γεγονότων, με το ποσοστό επί του αμιγούς κύκλου εργασιών να ανέρχεται σε 16,18% το 2025, έναντι 14,29% του 2024. Το αποτέλεσμα υποστηρίχθηκε από μη επαναλαμβανόμενο όφελος € 850.220,39 από δικαστικές αποφάσεις, το οποίο εξισορρόπησε την αύξηση των χρηματοοικονομικών εξόδων.

Σε επίπεδο Ομίλου τα καθαρά αποτελέσματα προ φόρων διαμορφώθηκαν σε κέρδη ποσού € 15.155.836,11 έναντι κερδών ποσού € 11.634.066,94 το 2024.

#### **Καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους**

Τα καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε κέρδη ποσού € 11.403.889,21, έναντι κερδών ποσού € 9.413.834,55 το 2024. Τα καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους της μητρικής διαμορφώθηκαν σε κέρδη ποσού € 11.701.135,63, έναντι κερδών ποσού € 9.434.738,02 το 2024.

Η εξέλιξη των καθαρών αποτελεσμάτων ακολουθεί τη γενική τάση των προ φόρων αποτελεσμάτων, τόσο σε ενοποιημένο όσο και σε εταιρικό επίπεδο.

### **Κυκλοφορούν ενεργητικό**

Το σύνολο του κυκλοφορούντος ενεργητικού του Ομίλου κατά την 31/12/2025, μη συμπεριλαμβανομένου των ταμειακών διαθεσίμων, διαμορφώθηκε στα € 43.793.054,03, ενώ αντίστοιχα την 31/12/2024 ανερχόταν σε € 39.983.977,46.

Οι κύριες αυξητικές μεταβολές αφορούν τις Απαιτήσεις από Συμβατικά Περιουσιακά Στοιχεία, για το μέρος των κατασκευαστικών συμβάσεων που βρίσκονται σε εξέλιξη, όπου ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει έσοδο βάσει του ποσοστού ολοκλήρωσης αλλά δεν έχει τιμολογηθεί ακόμη, και τις Λοιπές Απαιτήσεις, λόγω τόσο της μεταβολής των προκαταβολών σε Προμηθευτές όσο και των Εσόδων Χρήσεως Εισπρακτέων.

Αντίθετα οι εμπορικές απαιτήσεις κατέγραψαν μείωση, που αποδίδεται στο γεγονός ότι στην τρέχουσα χρήση δεν επαναλήφθηκε το φαινόμενο του 2024, όπου μεγάλος όγκος πιστοποιήσεων έργων που τιμολογήθηκαν τον Δεκέμβριο του 2024 παρέμενε ανεξόφλητο στο τέλος της χρήσης 2024.

Σε επίπεδο μητρικής, το κυκλοφορούν ενεργητικό (μη συμπεριλαμβανομένων των ταμειακών διαθεσίμων) διαμορφώθηκε στα € 43.793.054,03 κατά την 31/12/2025 έναντι των € 39.964.563,75 την 31/12/2024, με ανάλογες μεταβολές.

### **Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις**

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων του Ομίλου κατά την 31/12/2025 διαμορφώθηκε σε € 26.967.035,05 έναντι € 31.281.730,83 την 31/12/2024. Σε επίπεδο μητρικής την 31/12/2025 οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις διαμορφώθηκαν σε € 26.967.035,05 έναντι € 31.381.301,79 την 31/12/2024.

Η ανωτέρω συνολική μείωση οφείλεται κυρίως :

- Στον σημαντικό περιορισμό των υποχρεώσεων σε προμηθευτές
- Στη περιορισμένη αύξηση των υποχρεώσεων από συμβατικά περιουσιακά στοιχεία (κατασκευαστικές συμβάσεις σε εξέλιξη πλέον προκαταβολών πελατών)
- Στον περιορισμό των βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων

Η αύξηση των λοιπών υποχρεώσεων οφείλεται στα Έξοδα Χρήσεως Δουλευμένα, δηλαδή στα έξοδα που αφορούσαν δαπάνες της χρήσης και τιμολογήθηκαν στις αρχές της επόμενης.

Στις λοιπές υποχρεώσεις την 31.12.2024 περιλαμβανόταν οφειλή ύψους €630.849,60 προς τους μετόχους της ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΚΟΜΒΟΣ Α.Ε., η οποία εξοφλήθηκε τον Ιούλιο 2025.

### **Συνολικές υποχρεώσεις**

Οι συνολικές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας διαμορφώθηκαν σε €43.519.636,17 την 31/12/2025 έναντι € 47.533.217,83 για τον Όμιλο και € 47.693.476,87 για την Εταιρεία, κατά την 31/12/2024.

Υφίσταται "οριακός καθαρός δανεισμός" (marginal net debt), δεδομένου ότι τα ταμειακά διαθέσιμα και τα ταμειακά ισοδύναμα είναι ελαφρώς χαμηλότερα από τις συνολικές δανειακές υποχρεώσεις. Συγκεκριμένα, τα ταμειακά διαθέσιμα υπολείπονται κατά € 205.228,19 των συνολικών δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου, με τις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις να ανέρχονται στο ποσό των € 11.422.222,16.

Θα πρέπει να σημειωθεί ότι το σύνολο των υποχρεώσεων είναι ενήμερο

## **2.2 Σημαντικά γεγονότα**

### **2.2.1 Γεγονότα περιόδου που περιλήφθηκαν στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις**

Κατά το χρονικό διάστημα 01/01/2025-31/12/2025 έλαβαν χώρα τα κατωτέρω σημαντικά γεγονότα:

1. Στις 11 Μαρτίου γνωστοποιήθηκε η υπογραφή σύμβασης μέσω της Κοινοπραξίας «EKTER A.E – TRITON ACT A.E. - ΣΩΤΗΡΙΑ» (συμμετοχή 50%) με την Διοίκηση της 1ης ΥΠΕ Αττικής για το έργο : «Κατασκευή Νέου Κέντρου Ακτινοθεραπείας – Χημειοθεραπείας και Ανακαίνιση Κλινικών Κτηρίου 300 Ανδρών στο Γ. Ν. Νοσημάτων Θώρακος Αθηνών “Η ΣΩΤΗΡΙΑ”». Ο προϋπολογισμός ανέρχεται σε €22,12 εκ. (πλέον ΦΠΑ) με διάρκεια υλοποίησης 16 μηνών από την υπογραφή της σύμβασης.
2. Στις 13 Μαρτίου υπεγράφη σύμβαση με τις Κτιριακές Υποδομές Α.Ε. για το έργο : «SUB9. ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΠΑΣΤΕΡ -ΥΠΟΕΡΓΟ 2: ΚΤΙΡΙΑΚΑ». Το συμβατικό ποσό ανέρχεται σε €11,64 εκ. (πλέον ΦΠΑ), με προθεσμία ολοκλήρωσης έως 31/05/2026.
3. Στις 18 Ιουνίου η θυγατρική EKTER VENTURES SRL κατέθεσε αίτημα λύσης εργασιών προς την αρμόδια υπηρεσία με την εκκαθάριση της να ολοκληρώνεται στις 23 Δεκεμβρίου 2025. Η ανωτέρω θυγατρική εταιρεία είχε έδρα το Βουκουρέστι, στη Ρουμανία. Η απόφαση ελήφθη μετά την ολοκλήρωση του επιχειρηματικού της σκοπού, ήτοι των εργασιών ανέγερσης οικοδομής κατοικιών. Σημειώνεται ότι η ενοποιούμενη στην EKTER VENTURES SRL (μέθοδο καθαρής θέσης) PRIPU RESIDENCE SRL διαγράφηκε από το Επιμελητήριο της Ρουμανίας στις 30.05.2025.
4. Στις 19 Ιουνίου γνωστοποιήθηκε η υπογραφή της σύμβασης με την Διοίκηση της 6ης Υγειονομικής Περιφέρειας Πελοποννήσου, Ιονίων Νήσων, Ηπείρου & Δυτικής Ελλάδας. Αντικείμενο της σύμβασης είναι η υλοποίηση του έργου: «ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΕΠ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΙΘΟΥΣΑΣ ΑΝΑΖΩΟΓΩΝΗΣΗΣ ΣΤΟ Π.Γ.Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ» συνολικού ύψους €3,49 εκ. (πλέον ΦΠΑ), με προθεσμία ολοκλήρωσης έως 30/06/2026.
5. Στις 26 Μαΐου ανακοινώθηκε η απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας για την έναρξη της διαδικασίας συγχώνευσης της EKTER A.E. με απορρόφηση της εταιρείας με την επωνυμία «ΙΦΙΚΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΗ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», η οποία δραστηριοποιείται στον κατασκευαστικό και τουριστικό κλάδο από το 2004 και αποτελεί 100% θυγατρική της Εταιρείας. Στις 27/05/2025 εγκρίθηκε το Σχέδιο Σύμβασης Συγχώνευσης, στο οποίο περιλαμβάνονται οι απαιτούμενες λεπτομέρειες σύμφωνα με το άρθρο 7 του Ν. 4601/2019.
6. Στις 19 Ιουνίου γνωστοποιήθηκε η υπογραφή της σύμβασης με την SILIACO HOLDINGS LIMITED για την κατασκευή εξοχικής κατοικίας στην Πάρο προϋπολογισμού €2,68 εκ. (πλέον ΦΠΑ), με προθεσμία ολοκλήρωσης έως 18/06/2026.
7. Στις 15 Ιουλίου ανακοινώθηκε από τα Διοικητικά Συμβούλια της EKTER A.E. και της «ΙΦΙΚΛΗΣ Μονοπρόσωπη Α.Ε.», η έγκριση της συγχώνευσης και η υπογραφή της συμβολαιογραφικής πράξης συγχώνευσης, ενώ στις 22 Ιουλίου ανακοινώθηκε η ολοκλήρωση της συγχώνευσης με απορρόφηση της 100% θυγατρικής της (μη εισηγμένης) εταιρείας «ΙΦΙΚΛΗΣ Μονοπρόσωπη Α.Ε.».
8. Στις 26 Αυγούστου γνωστοποιήθηκε η υπογραφή σύμβασης με την ORILINA PROPERTIES A.E.E.A.Π. για πρόδρομες εργασίες στο έργο “MARINA RESIDENCES” (φυτεύσεις, εκσκαφές, σκυροδετήσεις, Η/Μ εγκαταστάσεις, κατασκευή υποσταθμού ΔΕΔΔΗΕ). Η αξία του έργου ανέρχεται σε €0,65 εκ. (πλέον ΦΠΑ), με προθεσμία ολοκλήρωσης έως 12/12/2025.
9. Στις 29 Σεπτεμβρίου γνωστοποιήθηκε η υπογραφή σύμβασης για το έργο «INFINITY, SIX SENSES PORTO HELI». Η αξία του έργου ανέρχεται σε €26,5 εκ. (πλέον ΦΠΑ), με προθεσμία ολοκλήρωσης έως 21/11/2026.
10. Στις 2 Οκτωβρίου γνωστοποιήθηκε η υπογραφή σύμβασης με την εταιρεία PRIME HANISMA LTD, η οποία αφορά στην μετατροπή υφιστάμενου βιομηχανικού ακινήτου στον Πειραιά σε συγκρότημα κατοικιών. Η αξία του έργου ανέρχεται σε €16,7 εκ. (πλέον ΦΠΑ), με προθεσμία ολοκλήρωσης έως 31/07/2028.
11. Στις 9 Οκτωβρίου ανακοινώθηκε η υποβολή αιτήματος στο Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών για την απόκτηση του ανώτατου εργοληπτικού πτυχίου της 7ης τάξης.
12. Στις 31 Οκτωβρίου γνωστοποιήθηκε η υπογραφή σύμβασης με την ORILINA PROPERTIES A.E.E.A.Π. για την κατασκευή του φέροντος οργανισμού του Yacht Club στην Μαρίνα του Αγίου Κοσμά, εντός του Μητροπολιτικού Πάρκου του Ελληνικού. Το Yacht Club είναι κτίριο καταστημάτων υγειονομικού ενδιαφέροντος και κέντρο διασκέδασης, τριών ορόφων, με δύο υπόγειους ορόφους βοηθητικών και κύριων χώρων. Η αξία του έργου ανέρχεται σε €3,53 εκ. (πλέον ΦΠΑ).

13. Στις 17 Δεκεμβρίου ανακοινώθηκε η έγκριση από τις αρμόδιες αρχές για την ανέγερση των νέων της εγκαταστάσεων που θα στεγάσουν τα κεντρικά γραφεία της εταιρείας, σε ιδιόκτητο οικόπεδο στη συμβολή των οδών Χαλανδρίου και Γαρυττού, στην Αγία Παρασκευή. Θα ανεγερθεί τετραώροφο κτίριο γραφείων ενώ η ολοκλήρωση των εργασιών τοποθετείται εντός του πρώτου τριμήνου του 2028.
14. Στις 1 Δεκεμβρίου ανακοινώθηκε η έκδοση Φορολογικού Πιστοποιητικού, με συμπέρασμα χωρίς επιφύλαξη για τη διαχειριστική χρήση από 01/01/2024 μέχρι 31/12/2024 (φορολογικό έτος 2024), μετά την ολοκλήρωση του ειδικού φορολογικού ελέγχου που διενεργήθηκε από τον Νόμιμο Ελεγκτή σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 78 του Ν.5104/2024.

### 2.2.2 Επιπτώσεις γεγονότων σε οικονομικά μεγέθη

- Η ανάληψη νέων έργων, που υπεγράφησαν εντός της χρήσης και αμέσως μετά τη λήξη της, αναμένεται να ενισχύσει σταδιακά τον κύκλο εργασιών και την κερδοφορία της EKTER Α.Ε., ανάλογα με την πρόοδο υλοποίησής τους.
- Η συγχώνευση με την ΙΦΙΚΛΗΣ Μονοπρόσωπη Α.Ε., πλήρως ελεγχόμενη θυγατρική του Ομίλου, εντάσσεται στο πλαίσιο της στρατηγικής ενοποίησης και αποσκοπεί στη μείωση λειτουργικών επικαλύψεων, στη βέλτιστη αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού και των διαθέσιμων πόρων, καθώς και στη βελτίωση της διαφάνειας και της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης προς επενδυτές και λοιπούς ενδιαφερόμενους. Η κίνηση αυτή ενισχύει την ικανότητα λήψης αποφάσεων και τη συνολική ανταγωνιστικότητα του Ομίλου.  
  
Οι εξελίξεις αυτές οδηγούν σε μια πιο ευέλικτη εταιρική δομή, ικανή να στηρίξει τη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου και να δημιουργήσει πρόσθετη αξία για μετόχους, συνεργάτες και την ευρύτερη αγορά.
- Η απόκτηση του εργοληπτικού πτυχίου της 7ης τάξης θα σηματοδοτήσει την είσοδο της εταιρείας σε μια νέα φάση ανάπτυξης, αναβαθμίζοντας τις προοπτικές της, αφού η εταιρεία θα είναι πλέον σε θέση να συμμετέχει σε ακόμη μεγαλύτερα δημόσια και ιδιωτικά έργα, χωρίς τον περιορισμό των κριτηρίων χρηματοοικονομικής επάρκειας και τεχνικής ικανότητας της 7ης τάξης, αποκτώντας έτσι πρόσβαση σε μια ευρύτερη δεξαμενή έργων.
- Με την ανάληψη των καθηκόντων του, ο κ. Πιλάβιος αναμένεται να συμβάλει σημαντικά στην περαιτέρω ανάπτυξη της εταιρείας, ενισχύοντας παράλληλα το κύρος, τη διαφάνεια και την αξιοπιστία της απέναντι στους μετόχους, την επενδυτική κοινότητα και το ευρύτερο επιχειρηματικό περιβάλλον.
- Η λύση της θυγατρικής εταιρείας EKTER VENTURES SRL δεν έχει ουσιώδη επίδραση στα οικονομικά μεγέθη, τη χρηματοοικονομική θέση ή τις προοπτικές της EKTER Α.Ε..

### 2.3 Στόχοι – Προοπτικές

Το 2025, ο ελληνικός κατασκευαστικός κλάδος συνέχισε τη θετική του πορεία, υποστηριζόμενος από την αυξημένη οικοδομική δραστηριότητα, τη συνεχιζόμενη απορρόφηση πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας και την υλοποίηση έργων μέσω του νέου ΕΣΠΑ 2021–2027. Η αγορά κατασκευών στην Ελλάδα εκτιμάται ότι θα συνεχίσει να αναπτύσσεται με ρυθμούς της τάξεως του 4%–5% σε ετήσια βάση, ενισχυόμενη από δημόσια και ιδιωτικά έργα υποδομών και ενέργειας.

Παράλληλα, παρά τη σταδιακή αποκλιμάκωση σε ορισμένες κατηγορίες υλικών, το κόστος κατασκευής παραμένει σε υψηλά επίπεδα σε σχέση με την προ πανδημίας περίοδο, επηρεάζοντας τα περιθώρια κέρδους του κλάδου. Επιπλέον, σύμφωνα με στοιχεία της Eurostat, ο δείκτης κόστους κατασκευής στην Ελλάδα διαμορφώθηκε σε ιστορικά υψηλά επίπεδα στο τέλος του 2025, γεγονός που επιβεβαιώνει τη διατήρηση ισχυρών πληθωριστικών πιέσεων στον κλάδο.

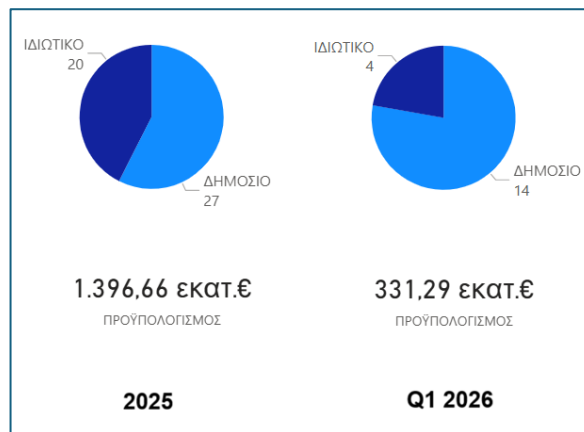
Ωστόσο, το μακροοικονομικό περιβάλλον κατά τις αρχές του 2026 χαρακτηρίζεται από αυξημένη αβεβαιότητα λόγω των γεωπολιτικών εξελίξεων στη Μέση Ανατολή. Η πρόσφατη σύγκρουση μεταξύ Ιράν, ΗΠΑ και Ισραήλ έχει ήδη οδηγήσει σε αύξηση των τιμών ενέργειας και σε αναζωπύρωση πληθωριστικών πιέσεων διεθνώς, επηρεάζοντας το κόστος πρώτων υλών και μεταφορών. Παράλληλα, διεθνείς οργανισμοί, όπως το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο, επισημαίνουν ότι η εν λόγω κρίση ενδέχεται να επιβραδύνει τον ρυθμό ανάπτυξης της παγκόσμιας οικονομίας και να ενισχύσει τις πληθωριστικές πιέσεις, ιδίως μέσω της αύξησης των ενεργειακών τιμών.

Σε εθνικό επίπεδο, οι ίδιες εξελίξεις επηρεάζουν και τις προοπτικές της ελληνικής οικονομίας, με εκτιμήσεις να συγκλίνουν σε χαμηλότερους ρυθμούς ανάπτυξης σε σχέση με τις αρχικές προβλέψεις, λόγω της επίδρασης των αυξημένων ενεργειακών τιμών και του πληθωρισμού.

Συνολικά, ενώ οι θεμελιώδεις προοπτικές του κατασκευαστικού κλάδου παραμένουν θετικές, η εξέλιξη του κόστους των πρώτων υλών, των επιτοκίων και του πληθωρισμού, σε συνδυασμό με τη διάρκεια και την ένταση των γεωπολιτικών εντάσεων, αποτελούν κρίσιμους παράγοντες που ενδέχεται να επηρεάσουν την πορεία του κλάδου κατά το επόμενο διάστημα.

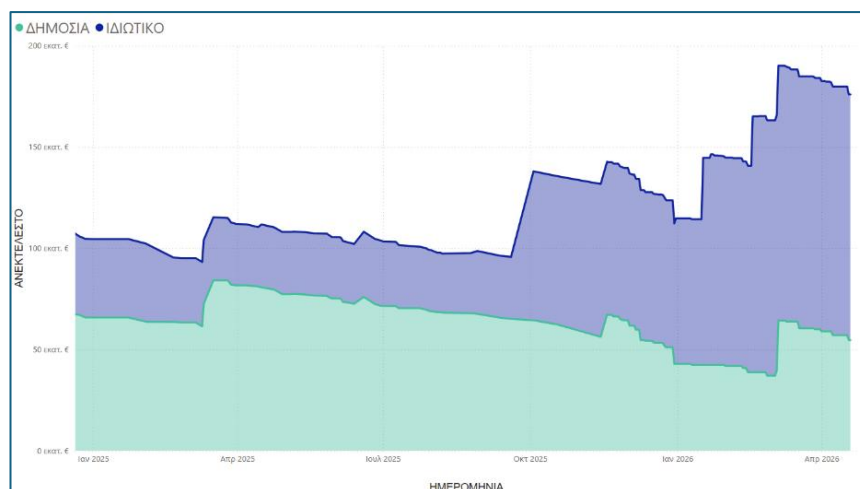
Κατά το έτος 2025, η ΕΚΤΕΡ Α.Ε. διατήρησε υψηλό επίπεδο δραστηριότητας στον κατασκευαστικό τομέα, συμμετέχοντας συνολικά σε σαράντα επτά (47) διαγωνισμούς έργων, εκ των οποίων είκοσι επτά (27) αφορούσαν δημόσια έργα και είκοσι (20) ιδιωτικά έργα, συνολικού προϋπολογισμού ύψους €1,4 δισ. Η έντονη αυτή συμμετοχή αντανakλά τη στρατηγική στόχευση της εταιρείας για ενίσχυση της παρουσίας της τόσο σε δημόσια όσο και σε ιδιωτικά έργα, σε ένα περιβάλλον αυξημένης επενδυτικής δραστηριότητας.

Η ίδια δυναμική καταγράφεται και κατά το πρώτο τρίμηνο του 2026, κατά το οποίο η εταιρεία συμμετείχε σε δεκαοκτώ (18) διαγωνισμούς έργων, εκ των οποίων δεκατέσσερις (14) αφορούσαν δημόσια έργα και τέσσερις (4) ιδιωτικά έργα, συνολικού προϋπολογισμού ύψους €335 εκατ., επιβεβαιώνοντας τη συνέχιση της ισχυρής παρουσίας της στην αγορά.



**Εικόνα 1: Συμμετοχή ΕΚΤΕΡ Α.Ε. σε διαγωνισμούς**

Σε επίπεδο ανεκτέλεστου υπολοίπου, η Εταιρεία παρουσίασε σημαντική ενίσχυση, καθώς αυτό διαμορφώθηκε σε €115 εκατ. την 31.12.2025, έναντι €100 εκατ. την 31.12.2024, ενώ κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων ανέρχεται σε περίπου €180 εκατ. Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο περιλαμβάνει τόσο έργα για Δημόσιους και Ιδιωτικούς φορείς, όσο και την αναλογία που αντιστοιχεί στην ΕΚΤΕΡ Α.Ε. από έργα Κοινοπραξιών στις οποίες συμμετέχει.



**Εικόνα 2: Εξέλιξη Ανεκτέλεστου 2025-Απρ. 2026**

Σε συνέχεια της ενίσχυσης των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών μεγεθών της, η EKTER A.E. έχει προβεί στις απαραίτητες ενέργειες για την αναβάθμιση του εργοληπτικού της πτυχίου. Ειδικότερα, η εταιρεία έχει ήδη υποβάλει από τον Οκτώβριο του 2025 αίτημα για την κατάταξή της στην 7η τάξη του Μητρώου Εργοληπτικών Επιχειρήσεων (ΜΗ.Ε.Ε.Δ.Ε.), μέσω της ηλεκτρονικής πλατφόρμας ΜΗΤΕ του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών.

Η υποβολή του αιτήματος στηρίζεται στην κάλυψη των βασικών χρηματοοικονομικών και τεχνικών κριτηρίων που προβλέπονται από το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο (Π.Δ. 71/2019), όπως αυτά προκύπτουν από τα δημοσιευμένα οικονομικά στοιχεία της εταιρείας και τη σωρευμένη κατασκευαστική της εμπειρία.

Σύμφωνα με τις προβλεπόμενες διαδικασίες και προθεσμίες αξιολόγησης, οι οποίες δύνανται να ανέλθουν έως και σε εννέα (9) μήνες από την ημερομηνία υποβολής του αιτήματος, η εταιρεία αναμένει την έκδοση της σχετικής απόφασης από το αρμόδιο Υπουργείο εντός του καλοκαιριού του 2026.

Η εν λόγω αναβάθμιση, εφόσον εγκριθεί, εκτιμάται ότι θα ενισχύσει περαιτέρω τη δυνατότητα της EKTER A.E. να συμμετέχει σε μεγαλύτερης κλίμακας έργα και να διευρύνει το χαρτοφυλάκιό της, τόσο στον δημόσιο όσο και στον ιδιωτικό τομέα.

Στον τομέα του τουρισμού, κατά το πρώτο πλήρες έτος ενσωμάτωσης της ξενοδοχειακής μονάδας Summer Senses Luxury Resort στον Όμιλο, η δραστηριότητα συνέβαλε ουσιαστικά στα οικονομικά μεγέθη της Εταιρείας. Ειδικότερα, κατά τη χρήση 2025, η λειτουργία της μονάδας ενίσχυσε τον κύκλο εργασιών κατά €4,23 εκατ. και τα λειτουργικά αποτελέσματα προ φόρων τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) κατά €0,86 εκατ. Το πελατολόγιο της μονάδας παρουσιάζει ισχυρή γεωγραφική διαφοροποίηση, με ποσοστό περίπου 50% να προέρχεται από χώρες της Βόρειας Αμερικής.

Για το 2026, οι αρχικές ενδείξεις ήταν θετικές, με τον ρυθμό κρατήσεων κατά το πρώτο τρίμηνο να εμφανίζει αύξηση της τάξεως του 10% σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους. Ωστόσο, οι πρόσφατες γεωπολιτικές εξελίξεις στη Μέση Ανατολή έχουν επηρεάσει τη δυναμική των κρατήσεων, οδηγώντας σε επιβράδυνση της ζήτησης από αγορές της Ευρώπης, ενώ η τουριστική κίνηση από χώρες που επηρεάζονται άμεσα από την εμπόλεμη κατάσταση έχει ουσιαστικά ανασταλεί. Αντίθετα, η ζήτηση από τη Βόρεια Αμερική εμφανίζεται μέχρι σήμερα ανθεκτική και δεν έχει επηρεαστεί ουσιαδώς.

Παράλληλα, αναφορικά με την προώθηση του επενδυτικού σχεδίου της Εταιρείας στην περιοχή Κολυμπήθρες Πάρου, το σχέδιο Προεδρικού Διατάγματος για την έγκριση του Ειδικού Πολεοδομικού Σχεδίου (ΕΠΣ), έχει παραπεμφθεί προς εξέταση στην Ολομέλεια του Συμβουλίου της Επικρατείας για την τελική γνωμοδότηση.

Στον τομέα του Real Estate, η EKTER A.E. προχωρά στην υλοποίηση της ανέγερσης νέων ιδιόκτητων γραφείων στο Χαλάνδρι, ενισχύοντας τη λειτουργική της αυτονομία και τη μακροπρόθεσμη παρουσία της στην Αττική. Ειδικότερα, την 16.12.2025 η εταιρεία έλαβε τη σχετική οικοδομική άδεια και βρίσκεται ήδη στη φάση εκπόνησης της μελέτης εφαρμογής, με την έναρξη των κατασκευαστικών εργασιών να προγραμματίζεται για το προσεχές καλοκαίρι.

Παράλληλα, στο πλαίσιο της ενίσχυσης της επιχειρησιακής της παρουσίας και της αποτελεσματικής υποστήριξης του αυξανόμενου χαρτοφυλακίου έργων, η εταιρεία προγραμματίζει την ίδρυση νέου παραρτήματος στη Βόρεια Ελλάδα. Το εν λόγω παράρτημα θα στελεχωθεί με εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό, αξιοποιώντας και στελέχη προερχόμενα από τη συγκεκριμένη γεωγραφική περιοχή, με στόχο τη βελτιστοποίηση της παρακολούθησης και εκτέλεσης των έργων που αναλαμβάνονται στην εν λόγω αγορά.

Στον τομέα των Συμπράξεων Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ), η EKTER A.E. συμμετέχει, με ποσοστό 33%, σε έργο που αφορά τη μελέτη, κατασκευή, χρηματοδότηση και τεχνική διαχείριση κτιρίων στέγασης πέντε (5) Αστυνομικών Διευθύνσεων στην ελληνική επικράτεια, στο πλαίσιο σύμβασης ΣΔΙΤ.

Οι εν λόγω Αστυνομικές Διευθύνσεις χωροθετούνται στις περιοχές Πατρών (Αχαΐα), Καρδίτσας, Βέροιας (Ημαθία), Λευκάδας και Αλεξανδρούπολης (Εβρος), καλύπτοντας ένα ευρύ γεωγραφικό αποτύπωμα της χώρας και ενισχύοντας τη σημασία του έργου σε επίπεδο δημόσιων υποδομών.

Ο προσυμβατικός έλεγχος της σύμβασης ολοκληρώθηκε επιτυχώς από το Ελεγκτικό Συνέδριο στις αρχές του 2026 και η εταιρεία αναμένει πλέον την ολοκλήρωση των διαδικασιών από την Αναθέτουσα Αρχή και την πρόσκληση για την υπογραφή της σύμβασης.

Η συμμετοχή της ΕΚΤΕΡ Α.Ε. σε έργα ΣΔΙΤ εντάσσεται στη στρατηγική της για ενίσχυση της παρουσίας της σε έργα με σταθερές και μακροχρόνιες ταμειακές ροές, συμβάλλοντας στη διαφοροποίηση των πηγών εσόδων και στη βελτίωση του προφίλ κινδύνου της εταιρείας.

Συνολικά, οι προοπτικές της ΕΚΤΕΡ Α.Ε. διαγράφονται θετικές, καθώς η εταιρεία παρουσιάζει ισχυρή επιχειρησιακή δυναμική, σημαντική αύξηση του ανεκτέλεστου υπολοίπου έργων και διεύρυνση των δραστηριοτήτων της σε συμπληρωματικούς τομείς, όπως ο τουρισμός, τα έργα ΣΔΙΤ και το Real Estate.

Η ενίσχυση του ανεκτέλεστου υπολοίπου σε επίπεδα της τάξεως των €175 εκατ. κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων, σε συνδυασμό με τη συνεχιζόμενη συμμετοχή της εταιρείας σε σημαντικό αριθμό διαγωνισμών έργων, διαμορφώνει ένα ισχυρό υπόβαθρο για τη διατήρηση υψηλού επιπέδου δραστηριότητας κατά τα επόμενα έτη. Παράλληλα, η συμμετοχή σε έργα ΣΔΙΤ και η ανάπτυξη δραστηριοτήτων με επαναλαμβανόμενες ταμειακές ροές ενισχύουν τη σταθερότητα και την προβλεψιμότητα των μελλοντικών εσόδων.

Η στρατηγική διαφοροποίησης της εταιρείας, μέσω της ανάπτυξης τουριστικών και ακινήτων επενδύσεων, σε συνδυασμό με την αναμενόμενη αναβάθμιση του εργοληπτικού της πτυχίου, εκτιμάται ότι θα ενισχύσει περαιτέρω τη θέση της στην ελληνική αγορά και θα της επιτρέψει να διεκδικήσει έργα μεγαλύτερης κλίμακας.

Ωστόσο, η διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις στο ευρύτερο οικονομικό και γεωπολιτικό περιβάλλον, καθώς παράγοντες όπως η διακύμανση του κόστους των πρώτων υλών, οι συνθήκες χρηματοδότησης και οι διεθνείς γεωπολιτικές εντάσεις ενδέχεται να επηρεάσουν τον ρυθμό ανάπτυξης του κλάδου και τη λειτουργική απόδοση των επιχειρήσεων.

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, η ΕΚΤΕΡ Α.Ε. εκτιμά ότι διαθέτει την απαιτούμενη τεχνογνωσία, οργανωτική δομή και χρηματοοικονομική επάρκεια, ώστε να αξιοποιήσει τις ευκαιρίες που διαμορφώνονται στην αγορά και να διατηρήσει τη θετική της αναπτυξιακή πορεία κατά τα επόμενα έτη.

## 2.4 Συναλλαγές συνδεδεμένων μερών

Οι εμπορικές συναλλαγές της εταιρείας με τα συνδεδεμένα μέρη κατά το 2025, έγιναν με τους συνήθεις όρους της αγοράς. Ακολουθεί ανάλυση των συναλλαγών (παροχή υπηρεσιών) καθώς και των υπολοίπων της ΕΚΤΕΡ Α.Ε. με το σύνολο των συνδεδεμένων επιχειρήσεων και Κοινοπραξιών.

### 2.4.1 Πωλήσεις – Αγορές αγαθών και υπηρεσιών

	ΟΜΙΛΟΣ		01.01 - 31.12.2025		01.01 - 31.12.2024	
	Επωνυμία Εταιρείας		Αγορές	Πωλήσεις	Αγορές	Πωλήσεις
Κ/Ε ΕΚΤΕΡ ΑΕ - ΕΡΕΤΒΟ Α.Ε. (ΜΑΡΑΘΩΝΑΣ)			0,00	720,00	0,00	2.114,31
Κ/Ε ΤΕΡΝΑ ΑΕ - ΕΚΤΕΡ ΑΕ (ΙΩΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ)			0,00	1.771.852,19	0,00	281.648,32
Κ/Ε ΕΚΤΕΡ ΑΕ - ΕΡΓΟΔΥΝΑΜΙΚΗ ΠΑΤΡΩΝ ΑΤΕ (ΙΤΕ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ)			0,00	1.020,00	0,00	65.502,09
Κ/Ε ΕΚΤΕΡ ΑΕ - TRITON ACT ΑΕ (ΣΩΤΗΡΙΑ)			0,00	1.425,00	0,00	0,00
<b>Μερικό Σύνολο</b>			<b>0,00</b>	<b>1.775.017,19</b>	<b>0,00</b>	<b>349.264,72</b>
Κοινοπραξίες συμμετοχής που δεν Ενοποιούνται			0,00	50.000,00	0,00	19.088,30
Λοιπές Συνδεδεμένες Εταιρείες			0,00	30.000,00	0,00	0,00
<b>Μερικό Σύνολο</b>			<b>0,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.088,30</b>
<b>Σύνολο</b>			<b>0,00</b>	<b>1.855.017,19</b>	<b>0,00</b>	<b>368.353,02</b>

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ		01.01 - 31.12.2025		01.01 - 31.12.2024	
	Επωνυμία Εταιρείας		Αγορές	Πωλήσεις	Αγορές	Πωλήσεις
ΙΦΙΚΛΗΣ Α.Ε.			0,00	1.200,00	0,00	2.400,00
Κ/Ε ΕΚΤΕΡ ΑΕ - ΕΡΕΤΒΟ Α.Ε. (ΜΑΡΑΘΩΝΑΣ)			0,00	720,00	0,00	2.114,31
Κ/Ε ΤΕΡΝΑ ΑΕ - ΕΚΤΕΡ ΑΕ (ΙΩΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ)			0,00	1.771.852,19	0,00	281.648,32
Κ/Ε ΕΚΤΕΡ ΑΕ - ΕΡΓΟΔΥΝΑΜΙΚΗ ΠΑΤΡΩΝ ΑΤΕ (ΙΤΕ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ)			0,00	1.020,00	0,00	65.502,09
Κ/Ε ΕΚΤΕΡ ΑΕ - TRITON ACT ΑΕ (ΣΩΤΗΡΙΑ)			0,00	1.425,00	0,00	0,00
<b>Μερικό Σύνολο</b>			<b>0,00</b>	<b>1.776.217,19</b>	<b>0,00</b>	<b>351.664,72</b>
Κοινοπραξίες συμμετοχής που δεν Ενοποιούνται			0,00	50.000,00	0,00	19.088,30
Λοιπές Συνδεδεμένες Εταιρείες			0,00	30.000,00	0,00	0,00
<b>Μερικό Σύνολο</b>			<b>0,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.088,30</b>
<b>Σύνολο</b>			<b>0,00</b>	<b>1.856.217,19</b>	<b>0,00</b>	<b>370.753,02</b>

## 2.4.2 Συναλλαγές – Υπόλοιπα με συνδεδεμένες επιχειρήσεις

ΟΜΙΛΟΣ Επωνυμία Εταιρείας	31.12.2025		31.12.2024	
	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις
<b>Εταιρείες που Ενοποιούνται</b>				
Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ - ΕΡΕΤΒΟ ΑΕ (ΜΑΡΑΘΩΝΑΣ)	0,00	415,80	0,00	162.915,80
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ ΕΚΤΕΡ ΑΕ (ΙΩΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ)	0,00	614.175,69	164.235,71	153.129,48
Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ - ΕΡΓΟΔΥΝΑΜΙΚΗ ΠΑΤΡΩΝ ΑΤΕ (ΙΤΕ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ)	0,00	1.203,60	0,00	80.755,40
Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ - TRITON ACT ΑΕ (ΣΩΤΗΡΙΑ)	0,00	1.721,10	0,00	22.700,00
<b>Μερικό Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>617.516,19</b>	<b>164.235,71</b>	<b>419.500,68</b>
Κοινοπραξίες συμμετοχής που δεν Ενοποιούνται	57.591,74	1.016.421,56	57.426,65	1.444.309,18
<b>Μερικό Σύνολο</b>	<b>57.591,74</b>	<b>1.633.937,75</b>	<b>221.662,36</b>	<b>1.863.809,86</b>
Προβλέψεις μη απόδοσης / είσπραξης	0,00	-242.000,00	0,00	-542.804,87
<b>Σύνολο</b>	<b>57.591,74</b>	<b>1.391.937,75</b>	<b>221.662,36</b>	<b>1.321.004,99</b>

ΕΤΑΙΡΕΙΑ Επωνυμία Εταιρείας	31.12.2025		31.12.2024	
	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις
<b>Εταιρείες που Ενοποιούνται</b>				
ΙΦΙΚΛΗΣ Α.Ε.	0,00	0,00	100.000,00	16.121,20
Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ - ΕΡΕΤΒΟ ΑΕ (ΜΑΡΑΘΩΝΑΣ)	0,00	415,80	0,00	162.915,80
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ - ΕΚΤΕΡ ΑΕ (ΙΩΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ)	0,00	614.175,69	164.235,71	153.129,48
Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ - ΕΡΓΟΔΥΝΑΜΙΚΗ ΠΑΤΡΩΝ ΑΤΕ (ΙΤΕ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ)	0,00	1.203,60	0,00	80.755,40
Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ - TRITON ACT ΑΕ (ΣΩΤΗΡΙΑ)	0,00	1.721,10	0,00	0,00
ΕΚΤΕΡ VENTURES SRL	0,00	0,00	0,00	266.700,00
<b>Μερικό Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>617.516,19</b>	<b>264.235,71</b>	<b>679.621,88</b>
Κοινοπραξίες συμμετοχής που δεν Ενοποιούνται	57.591,74	1.016.421,56	57.426,65	1.444.309,18
<b>Μερικό Σύνολο</b>	<b>57.591,74</b>	<b>1.633.937,75</b>	<b>321.662,36</b>	<b>2.123.931,06</b>
Προβλέψεις μη απόδοσης / είσπραξης	0,00	-242.000,00	0,00	-542.804,87
<b>Σύνολο</b>	<b>57.591,74</b>	<b>1.391.937,75</b>	<b>321.662,36</b>	<b>1.581.126,19</b>

## 2.4.3 Συναλλαγές και Αμοιβές Διευθυντικών Στελεχών και Μελών της Διοίκησης

Αναλυτικά η Διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου έχει λάβει κατά την τρέχουσα χρήση:

Κατηγορία Αμοιβών Διοικητικού Συμβουλίου	Συνολικό Ποσό	Υπόλοιπο Προς	Συνολικό Ποσό	Υπόλοιπο Προς
	Εξόδου έως 31/12/2025	Απόδοση την 31/12/2025	Εξόδου έως 31/12/2024	Απόδοση την 31/12/2024
Αμοιβές Δ.Σ. Βάσει Απόφασης Γ.Σ. Μετόχων	241.353,18	0,00	205.818,36	0,00
Παροχές σε είδος (άρθρο 13 παρ. 1 Κ.Φ.Ε.)	12.075,12	0,00	9.952,65	0,00
Διάθεση κερδών (3ο θέμα ΤΓΣ/28.06.2024)	0,00	0,00	468.385,05	0,00
Διάθεση κερδών (3ο θέμα ΤΓΣ/04.07.2025)	739.379,06	0,00	0,00	0,00
Αξία δωρεάν διάθεσης ιδίων μετοχών (10ο θέμα ΤΓΣ/04.07.2025)	2.248.400,00	0,00	0,00	0,00
Λοιπές συναλλαγές (Αμοιβές Π.Υ.)	620.000,00	78.000,00	90.000,00	7.200,00
<b>Σύνολο</b>	<b>3.861.207,36</b>	<b>78.000,00</b>	<b>774.156,06</b>	<b>7.200,00</b>

Κατά την 31/12/2025 και 31/12/2024 υφίστανται οι κατωτέρω άλλες απαιτήσεις ή υποχρεώσεις από μέλη της Διοίκησης και λοιπά συνδεδεμένα μέρη:

Απαιτήσεις και Υποχρεώσεις συνδεδεμένων μερών	Συνολικό Ποσό έως 31.12.2025	Συνολικό Ποσό έως 31.12.2024
Απαιτήσεις από διευθ. στελέχη & μέλη της διοίκησης	0,00	0,00
Λοιπές υποχρ. (Ανεξόφλητο Τμήμα Εξαγοράς ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΥ ΚΟΜΒΟΥ Α.Ε.)	0,00	630.849,60
<b>Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>630.849,60</b>

## 2.5 Πληροφορίες για τη μετοχή και δείκτες αποτίμησης

Η Εταιρεία είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών από τις 23 Νοεμβρίου 1994. Το Μετοχικό Κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται την 31/12/2025 σε € 7.209.457,32 και διαιρείται σε 27.728.682 κοινές

ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 0,26 η κάθε μία. Η τιμή της κοινής μετοχής στις 31/12/2025 διαμορφώθηκε σε 3,76 Ευρώ. Την ίδια ημέρα, η Χρηματιστηριακή Αξία της EKTER Α.Ε. ανερχόταν σε 104.259.844,32 Ευρώ.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται βασικές πληροφορίες και δείκτες για τη μετοχή.

Τα μεγέθη δεν είναι συγκρίσιμα λόγω της μεταβολής του Μετοχικού Κεφαλαίου μεταξύ των χρήσεων.

#### ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΚΑΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΓΙΑ ΤΗ ΜΕΤΟΧΗ - ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	31/12/2025	31/12/2024
Τιμή μετοχής (Ευρώ)	3,76	1,78
Αριθμός κοινών μετοχών	27.728.682	26.878.682
Σταθμισμένο σύνολο μετοχών	26.930.244	26.878.682
Κεφαλαιοποίηση (Ευρώ)	104.259.844	47.844.054
Λογιστική Αξία μετοχής (Ευρώ) <sup>(1)</sup>	2,01	1,64
Κέρδη προ φόρων ανά μετοχή (Ευρώ)	0,58	0,48
Κέρδη μετά φόρων ανά μετοχή (Ευρώ)	0,41	0,35
P/E μετά φόρων ανά μετοχή <sup>(2)</sup>	9,14	5,08
EV / Πωλήσεις <sup>(3)</sup>	1,09	0,61
EV / EBITDA <sup>(4)</sup>	6,17	3,71

<sup>(1)</sup> Ίδια κεφάλαια / Αριθμός μετοχών

<sup>(2)</sup> Τιμή μετοχής περιόδου αναφοράς / Κέρδη μετά φόρων ανά μετοχή

<sup>(3)</sup> EV: Κεφαλαιοποίηση + Δανεισμός – Διαθέσιμα – Χρεόγραφα

<sup>(4)</sup> EBITDA: Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων

## 2.6 Χρηματοοικονομικοί δείκτες

### Δείκτες Εξέλιξης

Οι παρακάτω δείκτες παρουσιάζουν τη ποσοστιαία μεταβολή των παγίων, των υποχρεώσεων, του ποσοστού του ενεργητικού επί του συνόλου των υποχρεώσεων, του κύκλου εργασιών καθώς και των κερδών προ φόρων του Ομίλου στη χρήση του 2025, έναντι της προηγούμενης χρήσης 2024 και της χρήσης του 2024 έναντι της χρήσης του 2023.

	31.12.2025	31.12.2024
<b>1. Δείκτης: % Μεταβολή Συνόλου Παγίων</b>		
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	34.456.349,73	32.788.681,80
Επενδύσεις σε ακίνητα	7.975.500,00	7.975.500,00
Δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	365.148,95	438.280,04
Λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία	45.292,50	54.194,70
Σύνολο Παγίων τρέχουσας χρήσης	42.842.291,18	41.256.656,54
Σύνολο Παγίων προηγούμενης χρήσης	41.256.656,54	10.615.455,54
<b>% Μεταβολή Συνόλου Παγίων</b>	<b>3,84%</b>	<b>288,65%</b>
<b>2. Δείκτης: % Μεταβολή Συνόλου Υποχρεώσεων</b>		
Σύνολο Υποχρεώσεων τρέχουσας χρήσης	43.519.636,17	47.533.217,83
Σύνολο Υποχρεώσεων προηγούμενης χρήσης	47.533.217,83	24.357.588,46
<b>% Μεταβολή Συνόλου Υποχρεώσεων</b>	<b>-8,44%</b>	<b>95,15%</b>
<b>3. Δείκτης: % Μεταβολή Συνόλου Ενεργητικού / Συνόλου Υποχρεώσεων</b>		
Σύνολο ενεργητικού τρέχουσας χρήσης	99.262.972,83	91.613.086,37
Σύνολο υποχρεώσεων τρέχουσας χρήσης	43.519.636,17	47.533.217,83
Σύνολο ενεργητικού προηγούμενης χρήσης	91.613.086,37	51.137.889,82
Σύνολο υποχρεώσεων προηγούμενης χρήσης	47.533.217,83	24.357.588,46
<b>% Μεταβολή Συνόλου Ενεργητικού / Συνόλου Υποχρεώσεων</b>	<b>18,34%</b>	<b>-8,20%</b>

<b>4. Δείκτης: % Μεταβολή Συνόλου Κύκλου Εργασιών</b>			
Κύκλος εργασιών τρέχουσας χρήσης		95.524.427,52	86.236.205,20
Κύκλος εργασιών προηγούμενης χρήσης		86.236.205,20	79.069.677,62
<b>% Μεταβολή Συνόλου Κύκλου Εργασιών</b>		<b>10,77%</b>	<b>9,06%</b>
<b>5. Δείκτης: % Μεταβολή Κερδών Προ Φόρων</b>			
Αποτέλεσμα προ φόρων τρέχουσας χρήσης		15.155.836,11	11.634.066,94
Αποτέλεσμα προ φόρων προηγούμενης χρήσης		11.634.066,94	11.681.239,33
<b>% Μεταβολή Κερδών προ Φόρων</b>		<b>30,27%</b>	<b>-0,40%</b>

### Δείκτες απόδοσης και αποδοτικότητας

		31.12.2025		31.12.2024	
<b>1. Κυκλοφοριακή Ρευστότητα</b>	Σύνολο Κυκλοφορούντων	56.217.865,88	2,08	50.158.592,67	1,60
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	26.967.035,05		31.281.730,83	
Δείχνει την ικανότητα της εταιρείας να καλύπτει τις τρέχουσες και ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις της					
<b>2. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προς Ίδια Κεφάλαια</b>	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	16.552.601,12	0,30	16.251.487,00	0,37
	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	55.743.336,67		44.079.868,54	
Δείχνει το ποσοστιαίο μέγεθος των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων επί των ιδίων κεφαλαίων					
<b>3. Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων</b>	Αποτέλεσμα προ φόρων	15.155.836,11	0,27	11.634.066,94	0,26
	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	55.743.336,67		44.079.868,54	
Δείχνει πόσο αποδοτικά χρησιμοποιεί η εταιρεία τα κεφάλαια της προκειμένου να δημιουργήσει πρόσθετα κέρδη					
<b>4. Μικτό περιθώριο</b>	Μικτό Αποτέλεσμα	21.040.827,70	0,22	15.665.049,88	0,18
	Κύκλος Εργασιών	95.524.427,52		86.236.205,20	
Δείχνει το ποσοστιαίο μέγεθος του μικτού κέρδους επί του κύκλου εργασιών					
<b>5. Περιθώριο κέρδους</b>	Αποτέλεσμα προ φόρων	15.155.836,11	0,16	11.634.066,94	0,13
	Κύκλος Εργασιών	95.524.427,52		86.236.205,20	
Δείχνει το ποσοστιαίο μέγεθος του προ φόρων αποτελέσματος επί του κύκλου εργασιών					

### Εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης αποδοτικότητας (ΕΔΜΑ)

<b>ΕΒΙΤΔΑ</b>	31.12.2025	31.12.2024
Αποτελέσματα προ φόρων	15.155.836,11	11.634.066,94
Πλέον: Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-904.205,60	-270.699,85
Αποτελέσματα συμμετοχών και επενδύσεων	-310.202,98	55.863,77
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	1.701.696,73	1.488.179,82
Αναπροσαρμογή επενδυτικών ακινήτων	0,00	0,00
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	1.041.330,61	985.811,58
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	8.902,20	8.907,85
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης	247.192,84	215.404,25
Αποσβέσεις πωληθέντων παγίων	0,00	0,00
<b>Αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και</b>	<b>16.940.549,91</b>	<b>14.117.534,35</b>

### 2.7 Ίδιες μετοχές

Η εταιρεία καθώς και οι συνδεδεμένες εταιρείες δεν κατείχαν ίδιες μετοχές την 31.12.2020.

Η Γενική Συνέλευση της 26.02.2021 ενέκρινε Πρόγραμμα Απόκτησης Ιδίων Μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, για χρονικό διάστημα είκοσι τεσσάρων (24) μηνών από την ημερομηνία λήψης της απόφασης από την Γενική Συνέλευση, το οποίο έχει ολοκληρωθεί.

Η Γενική Συνέλευση της 28.07.2023 ενέκρινε Πρόγραμμα Απόκτησης Ιδίων Μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, για χρονικό διάστημα είκοσι τεσσάρων (24) μηνών από την ημερομηνία λήψης της απόφασης από την Γενική Συνέλευση, λαμβάνοντας κάθε φορά υπόψη την οικονομική δυνατότητα της Εταιρείας και τις μεσοπρόθεσμες ανάγκες της σε ρευστότητα. Παράλληλα θα πρέπει να τηρείται το ισχύον νομικό και κανονιστικό πλαίσιο. Το συγκεκριμένο Πρόγραμμα ολοκληρώθηκε χρονικά χωρίς την απόκτηση ιδίων μετοχών.

Έως την προηγούμενη ημέρα της εγκρίσεως της παρούσας εκθέσεως, η Εταιρεία δεν είχε στην κατοχή της ίδιες μετοχές.

## 2.8 Πρόταση διανομής αποτελεσμάτων χρήσης

Το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας θα προτείνει κατά την Τακτική Γενική Συνέλευση, τη διανομή μερίσματος για τη χρήση 2025.

## 2.9 Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση

### Περιβαλλοντική και ενεργειακή διαχείριση

Η EKTER A.E. αντιμετωπίζει την προστασία του περιβάλλοντος και την ορθολογική χρήση των φυσικών και ενεργειακών πόρων ως βασικά στοιχεία της λειτουργίας της. Στο πλαίσιο αυτό, εφαρμόζει πολιτικές, διαδικασίες και συστήματα διαχείρισης που υποστηρίζουν τόσο τη συμμόρφωσή της με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο όσο και την παρακολούθηση και τη σταδιακή βελτίωση της περιβαλλοντικής και ενεργειακής της επίδοσης.

Η Εταιρεία εφαρμόζει Ενεργειακή Πολιτική και Πολιτική Βιωσιμότητας, μέσα από τις οποίες αποτυπώνονται οι βασικές αρχές και κατευθύνσεις της σε θέματα ενέργειας, περιβάλλοντος, ανθρώπινου δυναμικού, κοινωνικής υπευθυνότητας και εταιρικής διακυβέρνησης. Η Ενεργειακή Πολιτική καθορίζει το πλαίσιο για τον προσδιορισμό και την αναθεώρηση ενεργειακών στόχων, τη διάθεση των αναγκαίων πληροφοριών και πόρων, τη συμμόρφωση με τις εφαρμοστέες απαιτήσεις που σχετίζονται με την ενεργειακή απόδοση, τη χρήση και την κατανάλωση ενέργειας, καθώς και τη συνεχή βελτίωση της ενεργειακής της επίδοσης. Επιπλέον, λαμβάνει υπόψη την προμήθεια ενεργειακά αποδοτικών προϊόντων και υπηρεσιών, καθώς και την εξέταση σχετικών παραμέτρων κατά τον σχεδιασμό δραστηριοτήτων που επηρεάζουν την ενεργειακή κατανάλωση. Η Πολιτική Βιωσιμότητας αποτυπώνει την προσέγγισή της ως προς τη μείωση του περιβαλλοντικού της αποτυπώματος, την προώθηση ίσων ευκαιριών και τον σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, την εκπαίδευση των εργαζομένων, την επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη και την υποστήριξη της συμμόρφωσης, της δεοντολογίας και της διαχείρισης επιχειρηματικών κινδύνων. Οι πολιτικές αυτές κοινοποιούνται εντός της Εταιρείας, είναι διαθέσιμες στα ενδιαφερόμενα μέρη κατόπιν αιτήματος και ανασκοπούνται περιοδικά.

Η EKTER A.E. διαθέτει πιστοποιημένα συστήματα διαχείρισης κατά ISO 14001:2015 για τη Διαχείριση Περιβάλλοντος και κατά ISO 50001:2018 για τη Διαχείριση Ενέργειας. Μέσα από τα συστήματα αυτά υποστηρίζεται η παρακολούθηση των σχετικών παραμέτρων, η εφαρμογή τεκμηριωμένων διαδικασιών και η οργανωμένη προσέγγιση της Εταιρείας στα θέματα περιβάλλοντος και ενέργειας. Κατά τη χρήση 2025 δεν σημειώθηκαν ουσιώδεις μεταβολές στο βασικό πλαίσιο των παραπάνω πολιτικών και συστημάτων διαχείρισης και η εφαρμογή τους συνεχίστηκε κανονικά.

Σύμφωνα με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο, παρακολουθεί και υπολογίζει τις άμεσες και έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου από τις δραστηριότητές της, δηλαδή τις εκπομπές Score 1 και Score 2. Η σχετική Έκθεση Ανθρακικού Αποτυπώματος συντάσσεται βάσει του προτύπου ISO 14064-1:2018 και υποβάλλεται σύμφωνα με τις εφαρμοστέες υποχρεώσεις, ενώ η απογραφή επαληθεύεται από εξωτερικό φορέα. Για την υποστήριξη της διαδικασίας αυτής, η EKTER A.E. εφαρμόζει εσωτερική διαδικασία παρακολούθησης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, η οποία καλύπτει τον καθορισμό ρόλων και αρμοδιοτήτων, τα οργανωτικά όρια της απογραφής, τον εντοπισμό και την επανεξέταση πηγών εκπομπών, τον καθορισμό ορίων αναφοράς και έτους βάσης, τη μεθοδολογία συλλογής δεδομένων και υπολογισμού εκπομπών, τη σύνταξη και επαλήθευση της σχετικής έκθεσης, καθώς και την τήρηση των απαιτούμενων αρχείων. Με τον τρόπο αυτό διασφαλίζεται η συνέπεια στη διαχείριση των σχετικών πληροφοριών και η δυνατότητα παρακολούθησης της εξέλιξης των εκπομπών της Εταιρείας με τεκμηριωμένο τρόπο.

Παράλληλα, στο πλαίσιο του πιστοποιημένου Συστήματος Ενεργειακής Διαχείρισης κατά ISO 50001, παρακολουθεί την ενεργειακή της κατανάλωση και θέτει στόχους ενεργειακής βελτίωσης. Για τη χρήση 2025 συνέχισε να εφαρμόζει τον γενικό βραχυπρόθεσμο στόχο μείωσης της συνολικής ενεργειακής κατανάλωσης, συμπεριλαμβανομένης της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας και καυσίμων εταιρικών οχημάτων, σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Στο ίδιο πλαίσιο παρακολουθούνται και υλοποιούνται ενέργειες που σχετίζονται με τη διενέργεια εσωτερικών επιθεωρήσεων, την εκπαίδευση εργαζομένων σε θέματα ενεργειακής διαχείρισης, την εκπαίδευση συνεργατών και υπεργολάβων που χρησιμοποιούν οχήματα σε θέματα οικονομικής οδήγησης και οδικής συμπεριφοράς, καθώς και τη βελτίωση σχετικών ενεργειακών δεικτών.

Η EKTER A.E. παρακολουθεί την ενεργειακή της επίδοση μέσω εσωτερικών μηχανισμών συλλογής και επεξεργασίας ενεργειακών δεδομένων, με καθορισμένα σημεία μέτρησης, περιοδικότητα παρακολούθησης και αντίστοιχες ευθύνες των εμπλεκόμενων λειτουργιών. Στο πλαίσιο αυτό, η ετήσια ενεργειακή αναφορά περιλαμβάνει, κατά περίπτωση, στοιχεία κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας, καυσίμων και λοιπών ενεργειακών χρήσεων, ανάλυση κατανάλωσης ανά δραστηριότητα ή εγκατάσταση, παρακολούθηση σχετικών ενεργειακών δεικτών, καταγραφή ενεργειακών παρεμβάσεων και μέτρων βελτίωσης, εκτίμηση εξοικονόμησης ενέργειας όπου αυτό είναι εφικτό, καθώς και αποτύπωση των σχετικών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα. Παράλληλα, αξιολογούνται δυνατότητες περαιτέρω ενεργειακής βελτίωσης και ενσωματώνονται σχετικές ενέργειες στον ετήσιο προγραμματισμό, με βάση λειτουργικά, τεχνικά και οικονομικά κριτήρια.

Εξετάζει επίσης κλιματικούς κινδύνους και συναφείς δυνατότητες βελτίωσης σε σχέση με τη λειτουργία και τη δραστηριότητά της. Σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα έχει εντάξει στον στρατηγικό της σχεδιασμό τη στήριξη της μετάβασης σε οικονομία χαμηλότερων εκπομπών άνθρακα, συμπεριλαμβανομένης της κατεύθυνσης προς μηδενικές καθαρές εκπομπές έως το 2050. Στην κατεύθυνση αυτή εντάσσεται η σταδιακή προσέγγιση της EKTER A.E. ως προς την ανανέωση του στόλου εταιρικών οχημάτων με οχήματα χαμηλότερων εκπομπών, η εφαρμογή ενεργειακά αποδοτικότερων λύσεων σε κτίρια, εγκαταστάσεις και εργοτάξια, καθώς και η διερεύνηση λύσεων που συνδέονται με την αξιοποίηση καθαρότερων πηγών ηλεκτρικής ενέργειας.

Ως προς τις εκπομπές που συνδέονται με την αλυσίδα αξίας της, η Εταιρεία δεν υπολογίζει επί του παρόντος συστηματικά τις εκπομπές Score 3. Ωστόσο, εξετάζει τη μελλοντική διεύρυνση του πεδίου καταγραφής των εκπομπών της, με βάση διεθνώς αναγνωρισμένες μεθοδολογίες, όπως το GHG Protocol, στον βαθμό που αυτό κρίνεται λειτουργικά και οργανωτικά εφικτό.

#### **Εργασιακά θέματα, υγεία και ασφάλεια**

Η EKTER A.E. θεωρεί ότι η αποτελεσματική διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού, η υγεία και ασφάλεια στην εργασία, η ανάπτυξη δεξιοτήτων, η εκπαίδευση και η υποστήριξη της επαγγελματικής εξέλιξης των εργαζομένων αποτελούν βασικούς παραμέτρους για την εύρυθμη λειτουργία της. Στο πλαίσιο αυτό, εφαρμόζει πιστοποιημένα συστήματα διαχείρισης, μεταξύ των οποίων περιλαμβάνονται το ISO 9001 για τη διαχείριση ποιότητας, το ISO 45001 για την υγεία και ασφάλεια στην εργασία, το ISO 14001 για την περιβαλλοντική διαχείριση και το ISO 39001 για την οδική ασφάλεια.

Ιδίως ως προς την υγεία και ασφάλεια στην εργασία, η Εταιρεία εφαρμόζει σύστημα διαχείρισης κατά ISO 45001, με στόχο την πρόληψη εργατικών ατυχημάτων και επαγγελματικών κινδύνων μέσω συστηματικής αναγνώρισης, αξιολόγησης και αντιμετώπισης των σχετικών κινδύνων. Η εφαρμογή του συστήματος αυτού συμβάλλει στη διατήρηση ασφαλών συνθηκών εργασίας για το προσωπικό της και για τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη που συνδέονται με τη δραστηριότητά της.

Παράλληλα, υποστηρίζει την ανάπτυξη των γνώσεων και δεξιοτήτων του προσωπικού της μέσω εκπαιδευτικών δράσεων, διαδικασιών επαγγελματικής ανάπτυξης και πρακτικών που αποσκοπούν στην ενίσχυση τόσο της τεχνικής όσο και της διοικητικής επάρκειας των εργαζομένων. Η διαδικασία αξιολόγησης προσωπικού συνδέεται με την αναγνώριση αναγκών εκπαίδευσης, την υποστήριξη της επαγγελματικής εξέλιξης και την ενίσχυση της απόδοσης. Στο ίδιο πλαίσιο εφαρμόζονται πρακτικές που υποστηρίζουν την ανάπτυξη στελεχών, τη μεταφορά γνώσης, την καθοδήγηση νεότερων ή λιγότερο έμπειρων εργαζομένων και τον προγραμματισμό διαδοχής ρόλων, όπου αυτό κρίνεται αναγκαίο.

Κατά τη χρήση 2025 δεν σημειώθηκαν ουσιώδεις μεταβολές στο βασικό πλαίσιο πολιτικών και συστημάτων διαχείρισης που εφαρμόζονται ως προς τα εργασιακά θέματα, ενώ συνεχίστηκε η εφαρμογή των σχετικών διαδικασιών, οδηγιών και καλών πρακτικών.

#### **Κανονιστική συμμόρφωση, δεοντολογία και οργανωτική ανθεκτικότητα**

Περαιτέρω, η EKTER A.E. εφαρμόζει συστήματα διαχείρισης που υποστηρίζουν την κανονιστική συμμόρφωση, την εταιρική δεοντολογία, την ασφάλεια πληροφοριών, την επιχειρησιακή συνέχεια και τη διαχείριση εγκαταστάσεων. Στο πλαίσιο αυτό, εφαρμόζει το ISO 37001 για την καταπολέμηση της δωροδοκίας, το ISO 27001 για την ασφάλεια πληροφοριών, το ISO 22301 για τη διαχείριση της επιχειρησιακής συνέχειας και το ISO 41001 για τη διαχείριση εγκαταστάσεων.

Η εφαρμογή των ανωτέρω προτύπων υποστηρίζει τη λειτουργία κατάλληλων πολιτικών, διαδικασιών και ελέγχων για την πρόληψη και αντιμετώπιση περιστατικών δωροδοκίας και συγκρούσεων συμφερόντων, την προστασία των πληροφοριακών πόρων και των σχετικών δεδομένων, την ενίσχυση της ετοιμότητας έναντι περιστατικών που ενδέχεται να διαταράξουν τη λειτουργία της Εταιρείας, καθώς και τη συστηματική διαχείριση των εγκαταστάσεων και των χώρων δραστηριότητάς της.

Κατά τη χρήση 2025 δεν σημειώθηκαν ουσιώδεις μεταβολές στο βασικό πλαίσιο των σχετικών πολιτικών και συστημάτων διαχείρισης, ενώ συνεχίστηκε η εφαρμογή τους στο πλαίσιο της οργανωτικής και επιχειρησιακής λειτουργίας της.

## 2.10 Επεξηγηματική έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου

Η παρούσα έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου περιέχει αναλυτικές πληροφορίες σχετικά με τα θέματα της παραγράφου 7 του άρθρου 4 του Ν.3556/2007 και θα υποβληθεί, σύμφωνα με την παράγραφο 8 του ίδιου ως άνω άρθρου, προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας:

### α. Διάρθρωση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανερχόταν κατά την 31.12.2023 σε 5.850.000,00 €, διαιρούμενο σε 11.250.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 0,52 ευρώ η κάθε μία. Κατά τη διάρκεια της οικονομικής χρήσης 2024 έγιναν τα παρακάτω γεγονότα που είχαν ως συνέπεια την μεταβολή της διάρθρωσης του μετοχικού κεφαλαίου:

- Με την από 28.06.2024 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων αποφασίστηκε η διάσπαση του συνόλου των υφιστάμενων μετοχών (stock split) της Εταιρείας, χωρίς μεταβολή του μετοχικού κεφαλαίου, με αναλογία δύο (2) νέες σε αντικατάσταση μίας (1) παλαιάς μετοχής, μέσω ταυτόχρονης μείωσης της ονομαστικής αξίας εκάστης νέας μετοχής από 0,52 ευρώ σε 0,26 ευρώ με ταυτόχρονη αύξηση του συνολικού αριθμού των μετοχών από 11.250.000 σε 22.500.000 κοινές ονομαστικές μετοχές. Η Επιτροπή Εταιρικών Πράξεων του Χ.Α. στη Συνεδρίασή της, στις 19/7/2024, ενέκρινε την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση των νέων δωρεάν μετοχών που προκύπτουν σύμφωνα με τα ανωτέρω.
- Με την από 25.11.2024 απόφαση της Α' Επαναληπτικής Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας εγκρίθηκε: α) η συγχώνευση της Εταιρείας με την ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΚΟΜΒΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ - ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ - ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και β) η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου ως συνέπεια της ως άνω συγχώνευσης, ονομαστικά κατά το ποσό των 1.138.457,32 ευρώ πλέον ποσού 0,0832 ευρώ με εισφορά σε μετρητά για σκοπούς στρογγυλοποίησης και την έκδοση 4.378.682 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 0,26 ευρώ εκάστη. Στις 23/12/2024 το Χρηματιστήριο Αθηνών ενέκρινε την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση στο ΧΑ των τεσσάρων εκατομμυρίων τριακοσίων εβδομήντα οκτώ χιλιάδων εξακοσίων ογδόντα δύο (4.378.682) νέων κοινών ονομαστικών μετοχών.

Βάσει των ανωτέρω, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 31.12.2024 ανερχόταν σε 6.988.457,32 €, διαιρούμενο σε 26.878.682 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 0,26 ευρώ η κάθε μία. Όλες οι μετοχές είναι κοινές ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου, εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών.

Κατά τη διάρκεια της οικονομικής χρήσης 2025, έγιναν τα παρακάτω γεγονότα που είχαν ως συνέπεια την μεταβολή της διάρθρωσης του μετοχικού κεφαλαίου:

- με την απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 4ης Ιουλίου 2025 αποφασίσθηκε, μεταξύ άλλων, η θέσπιση Προγράμματος Δωρεάν Διάθεσης Μετοχών, σύμφωνα με το άρθρο 114 του Ν.4548/2018, σε εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, διευθυντικά στελέχη, εργαζόμενους καθώς και συνεργάτες που παρέχουν υπηρεσίες στην Εταιρεία σε σταθερή βάση.
- Η ως άνω Γενική Συνέλευση εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο όπως, κατ' εφαρμογή της εν λόγω απόφασης, και κατά την ελεύθερη κρίση του: (α) καθορίζει ή τροποποιεί, με σχετική απόφαση ή αποφάσεις του, τους λοιπούς και ειδικότερους όρους του Προγράμματος, (β) προβαίνει σε κάθε απαραίτητη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με τους ανωτέρω όρους για την υλοποίηση του εν λόγω Προγράμματος, καθώς και τη διεκπεραίωση κάθε απαιτούμενης δικαιοπραξίας, πράξης και διατύπωσης σύμφωνα με την εταιρική και χρηματιστηριακή νομοθεσία,

και (γ) ρυθμίζει κάθε άλλον σχετικό όρο ή λεπτομέρεια, εφόσον δεν ρυθμίζεται ή δεν ρυθμίζεται πλήρως με την εν λόγω απόφαση, σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις της εκάστοτε ισχύουσας νομοθεσίας.

- Με την από 19.11.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας, η οποία καταχωρίστηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ) την 24.11.2025 με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 5656363, αποφάσισε :

(α) την – κατ’ εξουσιοδότηση της από 4/7/2025 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας- αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με κεφαλαιοποίηση ισόποσου αποθεματικού της Εταιρείας και ειδικότερα ισόποσου μέρους του σχηματισμένου διανεμητού αποθεματικού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο», κατά το ποσό των 221.000,00 ευρώ, με έκδοση 850.000 νέων, κοινών, ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας €0,26 η κάθε μία. Το Διοικητικό Συμβούλιο σημειώνει ότι, όπως προβλέπεται στο άρθρο 27 παρ. 2 του Ν. 4548/2018, οι μέτοχοι της Εταιρείας δεν έχουν δικαίωμα προτίμησης στην εν λόγω αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, ενώ επιπλέον δεν απαιτείται μεταγενέστερη πιστοποίηση της καταβολής της αύξησης κατ’ άρθρο 20 παρ. 5 του Ν.4548/2018,

(β) τη δωρεάν διάθεση των 850.000 νέων κοινών μετοχών που θα εκδοθούν, σε συγκεκριμένα στελέχη, σύμφωνα με το άρθρο 114 του Ν. 4548/2018 και τους ειδικότερους όρους του Προγράμματος,

(γ) την τροποποίηση του άρθρου 5 του Καταστατικού της Εταιρείας,

Ως εκ τούτου, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 31.12.2025 ανέρχεται σε 7.209.457,32 €, διαιρούμενο σε 27.728.682 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 0,26 ευρώ η κάθε μία. Το Χρηματιστήριο Αθηνών ενέκρινε την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση στο ΧΑ των οκτακοσίων πενήντα χιλιάδων (850.000) νέων κοινών ονομαστικών, με ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης την 08.12.2025.

Όλες οι μετοχές είναι κοινές ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου, εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών.

#### **β. Περιορισμοί στην μεταβίβαση μετοχών της εταιρείας**

Η μεταβίβαση των μετοχών της εταιρείας γίνεται όπως ορίζει ο νόμος και δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση από το καταστατικό της.

#### **γ. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των διατάξεων των άρθρων 9 έως 11 του Ν.3556/2007**

Την 31.12.2025 οι κατωτέρω μέτοχοι κατείχαν ποσοστό μεγαλύτερο από 5% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της EKTER Α.Ε. :

- Σίψας Αθανάσιος, ποσοστό 33,151% (άμεσο ποσοστό 12,661% και έμμεσο ποσοστό 20,49% μέσω των εταιρειών ΠΟΛΥΚΡΑΤΗΣ Α.Ε. και ΝΙΚΙΑΣ Α.Ε.)
- ΠΟΛΥΚΡΑΤΗΣ ΑΕ, άμεσο ποσοστό 11,984%
- ΝΙΚΙΑΣ Α.Ε., άμεσο ποσοστό 8,506%
- Παπαγεωργίου Άγγελος, άμεσο ποσοστό 5,301%

#### **δ. Κάτοχοι κάθε είδους μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου**

Δεν υπάρχουν κάτοχοι οποιουδήποτε είδους τίτλων που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

#### **ε. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου**

Δεν προβλέπονται στο καταστατικό της εταιρείας περιορισμοί του δικαιώματος ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της. Η διεξαγωγή των Γενικών Συνελεύσεων των μετόχων της εταιρείας ρυθμίζεται από τις σχετικές διατάξεις του ν. 4548/2018 όπως εκάστοτε ισχύει.

#### **στ. Συμφωνίες μεταξύ των μετόχων της εταιρείας**

Δεν είναι γνωστή στην Εταιρεία η ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου, που απορρέουν από τις μετοχές της.

#### **ζ. Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίησης του**

**καταστατικού**

Οι κανόνες που προβλέπονται από το καταστατικό της εταιρείας σχετικά με τον διορισμό και την αντικατάσταση μελών του Διοικητικού της Συμβουλίου καθώς και τις τροποποιήσεις του καταστατικού, δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στο ν. 4548/2018.

**η. Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων μελών του για έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών**

Δεν υφίσταντο σχετικές εξουσιοδοτήσεις κατά την κλειόμενη χρήση.

Η ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της 28.07.2023 ενέκρινε Πρόγραμμα Απόκτησης Ιδίων Μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του καταβεβλημένου μετοχικού της Εταιρείας κατά την ημερομηνία σύγκλησης της, ήτοι συνολικά μέχρι 1.125.000 (11.250.000 X 10%) μετοχές, σε ένα εύρος τιμών που κυμαίνεται μεταξύ €0,20 (κατώτατη τιμή) έως €5,00 (ανώτατη τιμή) ανά μετοχή, για χρονικό διάστημα είκοσι τεσσάρων (24) μηνών από την ημερομηνία λήψης της απόφασης από την Τακτική Γενική Συνέλευση. Κατά την εφαρμογή του Προγράμματος Απόκτησης Ιδίων Μετοχών θα πρέπει να λαμβάνονται κάθε φορά υπόψη η οικονομική δυνατότητα της Εταιρείας και οι μεσοπρόθεσμες ανάγκες της σε ρευστότητα, ενώ θα πρέπει επίσης να τηρείται το ισχύον νομικό και κανονιστικό πλαίσιο. Το συγκεκριμένο Πρόγραμμα δεν τέθηκε σε εφαρμογή και έκλεισε χωρίς την απόκτηση ιδίων μετοχών.

**θ. Σημαντική συμφωνία που έχει συνάψει η Εταιρεία και η οποία τίθεται σε ισχύ, τροποποιείται ή λήγει σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης και τα αποτελέσματα της συμφωνίας αυτής**

Σύμφωνα με την εγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την εξουσία καθορισμού των προϋποθέσεων θέσπισης προγράμματος διάθεσης μετοχών σε μέλη του και στο προσωπικό, σύμφωνα με το άρθρο 113 του Ν. 4548/2018 καθώς και θέσπισης προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών σε μέλη του και στο προσωπικό, σύμφωνα με το άρθρο 114 του Ν. 4548/2018.

**ι. Συμφωνίες με Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή το προσωπικό της εταιρείας, οι οποίες προβλέπουν αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας ή απασχόλησης τους εξαιτίας της δημόσιας πρότασης**

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησης τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

**2.11 Δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης****Εισαγωγικά**

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης συντάχθηκε κατ' εφαρμογή των διατάξεων των άρθρων 152-153 του Ν. 4548/2018, αποτελείται δε από τις εξής ενότητες:

- 2.11.1. Παραπομπή στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και σχετικές αποκλίσεις
- 2.11.2. Περιγραφή των κύριων χαρακτηριστικών των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της εταιρείας σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων,
- 2.11.3. Πληροφορίες που απαιτούνται κατά τις περ. γ), δ), ε), ζ) και η) του άρθρου 4 παρ. 7 του Ν. 3556/2007,
- 2.11.4. Στοιχεία για τη Γενική Συνέλευση και τα Δικαιώματα των Μετόχων,
- 2.11.5. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου και τυχόν άλλων διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων και επιτροπών της Εταιρείας,
- 2.11.6. Επιτροπές Διοικητικού Συμβουλίου και Πεπραγμένα,
- 2.11.7. Περιγραφή της πολιτικής σχετικά με την πολυμορφία που εφαρμόζεται για τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της Εταιρείας,
- 2.11.8. Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου και Πολιτική Αποδοχών,
- 2.11.9. Πολιτική για τις Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη,
- 2.11.10. Πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης

### 2.11.1. Παραπομπή στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και σχετικές αποκλίσεις

Η Εταιρεία, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της 16.07.2021, ενέκρινε ομόφωνα την εφαρμογή του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΚΕΔ) που εκδόθηκε τον Ιούνιο 2021 και έχει καταρτισθεί από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ). Ο εν λόγω Κώδικας έχει καταρτιστεί από φορέα εγνωσμένου κύρους, σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 17 του ν. 4706/2020, όπως αυτός προσδιορίζεται στην υπ' αριθμ. 2/905/03.03.2021 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Ο Κώδικας είναι δημοσιευμένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (<https://ekter.gr/investor-relations/corporate-governance/documents/>) και στην ιστοσελίδα του ΕΣΕΔ (<https://www.esed.org.gr/web/guest/code-listed>).

Περαιτέρω το Διοικητικό Συμβούλιο ενέκρινε ομόφωνα να αποκλίνει ή να μην εφαρμόσει στο σύνολό τους ορισμένες διατάξεις του εν λόγω Κώδικα που αφορούν «Ειδικές Πρακτικές», όπως ειδικότερα αναφέρονται στη συνέχεια, που διέπονται από την αρχή «Συμμόρφωση ή Εξήγηση» (“Comply or Explain”). Διευκρινίζεται πάντως ότι παραλείπεται εξήγηση μη συμμόρφωσης προς συστάσεις του Κώδικα για τις οποίες δεν απαιτείται συμμόρφωση ή τεκμηρίωση σε περίπτωση μη συμμόρφωσης προς αυτές.

Οι «Ειδικές Πρακτικές» από την εφαρμογή των οποίων το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε να αποκλίνει, είναι οι εξής:

A/A	Ειδική πρακτική ΚΕΔ 2021	Εξήγηση
Ειδική Πρακτική 1.13	Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συνέρχονται τουλάχιστον ετησίως, ή και εκτάκτως όταν κρίνεται σκόπιμο χωρίς την παρουσία εκτελεστικών μελών προκειμένου να συζητείται η επίδοση των τελευταίων. Στις συνεδριάσεις αυτές τα μη εκτελεστικά μέλη δεν ενεργούν ως de facto όργανο ή επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου.	Η Εταιρεία αν και έχει υιοθετήσει την εν λόγω πρακτική, δεν έλαβε χώρα τέτοια συνεδρίαση κατά το 2025, δεδομένου ότι τα μη εκτελεστικά μέλη εκφράζουν ανοιχτά και αιτιολογημένα την κριτική τους προς τα εκτελεστικά μέλη κατά τη διάρκεια των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου.
Ειδική Πρακτική 1.15	Το Διοικητικό Συμβούλιο θεσπίζει Κανονισμό Λειτουργίας του, στον οποίο περιγράφεται τουλάχιστον ο τρόπος που συνέρχεται και λαμβάνει αποφάσεις και οι διαδικασίες που ακολουθεί, λαμβάνοντας υπόψη τα σχετικώς οριζόμενα στο Καταστατικό και στις υποχρεωτικές διατάξεις του νόμου.	Δεν υφίσταται κανονισμός λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς οι διατάξεις του Καταστατικού της εταιρείας και οι ρυθμίσεις της κείμενης νομοθεσίας αξιολογούνται ως επαρκείς για την οργάνωση και εν γένει λειτουργία του Συμβουλίου, ενώ τα μη εκτελεστικά μέλη μπορούν να ζητήσουν απευθείας από τον Πρόεδρο ή/και Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας να έρχονται σε επικοινωνία με τα στελέχη της ανώτατης διοίκησης της Εταιρείας, κατά παρέκκλιση των Ειδικών Πρακτικών 1.15, 1.16 και 1.19.
Ειδική Πρακτική 1.16	Ο Κανονισμός Λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου συντάσσεται συμμορφούμενος προς τις αρχές του Κώδικα ή άλλως επεξηγώντας τις αποκλίσεις.	
Ειδική Πρακτική 1.19	Τα μη εκτελεστικά μέλη μπορούν να ζητούν, σύμφωνα με διαδικασία που περιλαμβάνεται στον Κανονισμό Λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου, να έρχονται σε επικοινωνία με τα στελέχη της ανώτατης διοίκησης της εταιρείας, μέσω τακτικών παρουσιάσεων από τους επικεφαλής τομέων και υπηρεσιών.	
Ειδική Πρακτική 1.17	Στην αρχή κάθε ημερολογιακού έτους, το Διοικητικό Συμβούλιο υιοθετεί ένα ημερολόγιο συνεδριάσεων και ένα ετήσιο πρόγραμμα δράσης, το οποίο αναθεωρείται ανάλογα με τις εξελίξεις και τις ανάγκες της εταιρείας, προκειμένου να διασφαλίζει τη σωστή, πλήρη και έγκαιρη εκπλήρωση των καθηκόντων του, καθώς και την εξέταση	Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν έχει υιοθετήσει ημερολόγιο συνεδριάσεων και 12μηνο πρόγραμμα δράσης, καθόσον τα μέλη του Συμβουλίου είναι όλοι κάτοικοι Αθηνών και, επομένως, είναι διαθέσιμοι για τις συνεδρίες του Συμβουλίου, όποτε οι ανάγκες της εταιρείας το απαιτούν ή το επιβάλλει ο

	όλων των θεμάτων, επί των οποίων λαμβάνει αποφάσεις.	νόμος, χωρίς την ανάγκη τήρησης προκαθορισμένου προγράμματος.
Ειδική Πρακτική 2.2.14	Ως προς την εκπροσώπηση των φύλων, η πολιτική πολυμορφίας περιλαμβάνει συγκεκριμένους ποσοτικούς στόχους εκπροσώπησης ανά φύλο.	Η Εταιρεία εφαρμόζει μεν την Πολιτική Καταλληλότητας για την εκλογή και αξιολόγηση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, στην οποία περιλαμβάνεται αναφορά στην επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο, εντούτοις, η εταιρεία δεν έχει υιοθετήσει πλήρως πολιτική ποικιλομορφίας, συμπεριλαμβανομένης της ισορροπίας μεταξύ των φύλων για τα μέλη του Δ.Σ. και τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη της. Παρά ταύτα, η Εταιρεία ενθαρρύνει ένα εν γένει ασφαλές και υγιές περιβάλλον εργασίας, χωρίς διακρίσεις, παρενόχληση ή αντίποινα. Όλες οι αποφάσεις που σχετίζονται με την απασχόληση βασίζονται στα ατομικά προσόντα, την απόδοση και τη συμπεριφορά των συνεργατών. Η Εταιρεία δεν κάνει διακρίσεις και δεν επιτρέπει παρενοχλήσεις με βάση παράγοντες όπως η φυλή, το χρώμα, η θρησκεία, η καταγωγή, το φύλο, η ηλικία, η αναπηρία, η οικογενειακή κατάσταση ή οποιοδήποτε άλλο χαρακτηριστικό προστατεύεται από το νόμο και γίνεται προσπάθεια όλες οι αποφάσεις για την απασχόληση (οι οποίες περιλαμβάνουν αλλά δεν περιορίζονται σε εκείνες που αφορούν την πρόσληψη, την προαγωγή, την κατάρτιση, τις αμοιβές και παροχές, τις μετακινήσεις, τα πειθαρχικά παραπτώματα, τις απολύσεις κλπ.) να είναι απαλλαγμένες από όποια παράνομη διάκριση. Σημειώνεται ότι η Εταιρεία έχει εξασφαλίσει την επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο, επιτυγχάνοντας το απαραίτητο ποσοστό του 25% επί του συνόλου των μελών της.
Ειδική Πρακτική 2.2.15	Η εταιρεία διασφαλίζει ότι τα κριτήρια πολυμορφίας αφορούν πέρα από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα ή και ανώτερα διευθυντικά στελέχη με συγκεκριμένους στόχους εκπροσώπησης ανά φύλο, καθώς και χρονοδιαγράμματα για την επίτευξη αυτών.	
Ειδική Πρακτική 2.2.21	Ο Πρόεδρος επιλέγεται από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Σε περίπτωση που ο Πρόεδρος επιλεγεί από τα μη εκτελεστικά μέλη, ορίζεται ένα από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη, είτε ως αντιπρόεδρος είτε ως ανώτατο ανεξάρτητο μέλος (Senior Independent Director).	Η σύνθεση του Δ.Σ., το οποίο εξελέγη από τη Γ.Σ. της 26.02.2021 και ανασυγκροτήθηκε στις 5.1.2026, είναι οκταμελής και περιλαμβάνει τρία (3) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη, τα οποία άπαντα συμμετέχουν και στις Επιτροπές Ελέγχου και Αποδοχών-Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων, που είναι αμιγώς επιτροπές μελών του Δ.Σ. Ο Πρόεδρος και ο Αντιπρόεδρος επιλέγονται από το σύνολο των μελών με απόλυτη πλειοψηφία, κατά
Ειδική Πρακτική 2.2.22	Ο ανεξάρτητος μη εκτελεστικός Αντιπρόεδρος ή το ανώτατο ανεξάρτητο μέλος (Senior Independent Director) ανάλογα με την περίπτωση έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες: να υποστηρίζει τον Πρόεδρο,	

	να δρα ως σύνδεσμος μεταξύ του Προέδρου και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, να συντονίζει τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη και να ηγείται της αξιολόγησης του Προέδρου.	παρέκκλιση της Ειδικής Πρακτικής 2.2.21, καθώς τα ανεξάρτητα μέλη δεν επαρκούν για την απαρτία, ενώ ο Αντιπρόεδρος είναι απλώς μη εκτελεστικό μέλος. Η επιβάρυνσή των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών με τον επιπλέον φόρτο του αντικειμένου του Αντιπροέδρου Δ.Σ. δεν ήταν επιθυμητή, ενώ ενδέχεται να προκαλούσε κωλύματα στις εργασίες των παραπάνω Επιτροπών.
Ειδική Πρακτική 2.2.23	Όταν ο Πρόεδρος είναι εκτελεστικός, τότε ο ανεξάρτητος μη εκτελεστικός αντιπρόεδρος ή το ανώτατο ανεξάρτητο μέλος (Senior Independent Director) δεν αναπληρώνουν τον Πρόεδρο στα εκτελεστικά καθήκοντά του.	
Ειδική Πρακτική 2.4.7	Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να είναι μέλος της επιτροπής αποδοχών, αλλά δεν μπορεί να προεδρεύει αυτής αν δεν είναι ανεξάρτητος. Στην περίπτωση που ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι μέλος της επιτροπής αποδοχών, δεν μπορεί να συμμετέχει στον καθορισμό της αμοιβής του. Το μέλος της επιτροπής που θα οριστεί ως Πρόεδρός της θα πρέπει να έχει υπηρετήσει στην επιτροπή ως μέλος τουλάχιστον ένα έτος, εκτός αν η επιτροπή δεν έχει συσταθεί ή λειτουργήσει κατά το προηγούμενο έτος.	Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου δεν συμμετέχει στην Επιτροπή Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων, σύμφωνα με την Ειδική Πρακτική 2.4.7, καθώς είναι εκτελεστικό μέλος.
Ειδική Πρακτική 2.4.10	Το Διοικητικό Συμβούλιο εξετάζει και συνδέει την αμοιβή των εκτελεστικών μελών με δείκτες σχετικά με θέματα ESG και βιώσιμης ανάπτυξης που θα μπορούσαν να προσδώσουν μακροπρόθεσμη αξία στην εταιρεία. Στην περίπτωση αυτή, το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει ότι οι δείκτες αυτοί είναι σχετικοί και αξιόπιστοι και προωθούν την ορθή και αποτελεσματική διαχείριση θεμάτων ESG και βιώσιμης ανάπτυξης.	Η Εταιρεία έχει συντάξει Πολιτική Αποδοχών και Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης αλλά δεν έχει ακόμα θεσπίσει δείκτες μέτρησης ESG και επομένως δεν υπάρχει σύνδεση των αμοιβών των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. με σχετικούς δείκτες. Η Εταιρεία παρακολουθεί τις σχετικές εξελίξεις και θα προβεί στη θέσπιση δεικτών στο μέλλον, εφόσον προσαρμοστεί σε ένα συνολικό πλαίσιο βιωσιμότητας.
Πρακτική 2.4.13	Η ωρίμανση των δικαιωμάτων προαίρεσης ορίζεται σε διάστημα όχι μικρότερο των τριών (3) ετών από την ημερομηνία χορήγησής τους στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.	Η Εταιρεία έχει μεν προβλέψει την παροχή δικαιωμάτων προαίρεσης και δωρεάν διάθεσής μετοχών στην αναθεωρημένη Πολιτική Αποδοχών της, προς το παρόν όμως δεν έχουν χορηγηθεί δικαιώματα προαίρεσης.
Ειδική Πρακτική 2.4.14	Οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προβλέπουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την επιστροφή όλου ή μέρους του bonus που έχει απονεμηθεί, λόγω παράβασης συμβατικών όρων ή ανακριβών οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του bonus αυτού.	Στην ισχύουσα Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας περιλαμβάνεται ρητή αναφορά σε περιπτώσεις αναβολής και μη καταβολής ή επιστροφής μεταβλητών αποδοχών, όπως ενδεικτικά λόγω παραπτώματος ή επιδείνωσης της οικονομικής κατάστασης της Εταιρείας ή μη επίτευξης των στόχων που έχουν τεθεί, ενώ δεν γίνεται κάποια άλλη ρητή αναφορά στις συμβάσεις των εκτελεστικών μελών.
Ειδική Πρακτική 3.2.1	Το Διοικητικό Συμβούλιο υποστηρίζεται από ικανό, εξειδικευμένο και έμπειρο εταιρικό γραμματέα ώστε να συμμορφώνεται με τις	Δεν έχει ορισθεί εταιρικός γραμματέας, αλλά τα σχετικά βασικά καθήκοντα παρέχονται από τη

	εσωτερικές διαδικασίες και πολιτικές, τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς και να λειτουργεί αποτελεσματικά και αποδοτικά.	γραμματειακή δομή και τις λοιπές υπηρεσίες της εταιρείας, στις οποίες έχουν πρόσβαση όλα τα μέλη του Συμβουλίου και των επιτροπών. Εξάλλου, το μέγεθος της Εταιρείας δεν απαιτεί διακριτή θέση εταιρικού γραμματέα.
Ειδική Πρακτική 3.3.13	Η εταιρεία διαμορφώνει και εφαρμόζει πρόγραμμα α) εισαγωγικής ενημέρωσης μετά την επιλογή και κατά την έναρξη της θητείας των νέων μελών Διοικητικού Συμβουλίου και β) συνεχούς ενημέρωσης και επιμόρφωσης των μελών σε θέματα που αφορούν στην εταιρεία.	Η Εταιρεία αποκλίνει ουσιαστικά ως προς το σημείο (α) καθώς δεν έχει θεσπιστεί η δημιουργία ειδικών προγραμμάτων εισαγωγικής ενημέρωσης για τα νέα μέλη του Δ.Σ., γιατί προτείνονται προς εκλογή άτομα με ικανή και αποδεδειγμένη εμπειρία στις διοικητικές και λειτουργικές ανάγκες της εταιρείας και με επαρκείς διοικητικές ικανότητες και γνώσεις, εξάλλου για οποιοδήποτε θέμα προκύπτει γίνεται εκτενής συζήτηση στις συνεδριάσεις του Συμβουλίου. Επιπλέον παρέχεται η δυνατότητα πρόσληψης εξωτερικών συμβούλων για την παροχή κάθε αναγκαίας υποστήριξης και ενημέρωσης. Η Εταιρεία όμως έχει υιοθετήσει Πολιτική Εκπαίδευσης στην οποία περιλαμβάνονται ενδεικτικοί τρόποι εκπαίδευσης καθώς και σχεδιασμός και υλοποίηση της.
Ειδική Πρακτική 3.3.14	Οι πρόεδροι των επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι υπεύθυνοι για την οργάνωση της αξιολόγησης των επιτροπών τους.	Σύμφωνα με τη διαδικασία αξιολόγησης των μελών Διοικητικού Συμβουλίου, η Επιτροπή Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων αξιολογεί όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, συμπεριλαμβανομένων των μελών της Επιτροπής Ελέγχου.

Η Εταιρεία πέραν των απαιτήσεων του νόμου και του Κώδικα (με τις αποκλίσεις της παρούσας δήλωσης που αναφέρονται ανωτέρω) έχει υιοθετήσει επίσης Πολιτική Αναφορών και Καταγγελιών, σύμφωνα με το Ν. 4990/2022.

Επιπλέον, αναγνωρίζοντας τη σημασία της διαδοχής για τη διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας και της αποτελεσματικής λειτουργίας της, έχει πλέον προχωρήσει στη δημιουργία πλάνου διαδοχής τόσο για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου όσο και για τα διευθυντικά στελέχη της, συμπεριλαμβανομένου και του Διευθύνοντος Συμβούλου. Το πλάνο αυτό αποσκοπεί στον έγκαιρο εντοπισμό αναγκών πλήρωσης θέσεων ή αντικατάστασης, με στόχο την ομαλή μετάβαση και τη διατήρηση της σταθερότητας και της συνέχειας στη διοίκηση και λειτουργία της Εταιρείας.

Οι εφαρμοζόμενες αρχές και πρακτικές από την Εταιρεία αποτυπώνονται στο Καταστατικό, στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, στην Πολιτική Αποδοχών, στον Κώδικα Ηθικής Και Δεοντολογίας και, εφόσον κατά περίπτωση κρίνεται σκόπιμο, σε άλλους κανονισμούς ή πολιτικές της Εταιρείας που ρυθμίζουν τις επιμέρους λειτουργίες της.

Ο επικαιροποιημένος Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας της Εταιρείας εγκρίθηκε κατά τη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της 2.2.2022, σε συμμόρφωση με τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020, προκειμένου να ανταποκρίνεται στο μέγεθος, τη φύση, το εύρος και την πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων της Εταιρείας. Οι βασικοί στόχοι του Κανονισμού είναι:

- ο καθορισμός των βασικών αρχών λειτουργίας της Εταιρείας,

- η διαρκής συμμόρφωση της Εταιρείας με τις νομοθετικές και κανονιστικές διατάξεις, οι οποίες ρυθμίζουν την οργάνωση, τη λειτουργία και τις δραστηριότητές της,
- η διασφάλιση της διαφάνειας, αριότητας, λειτουργικότητας και αποτελεσματικότητας του υφιστάμενου συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης και εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας,
- η δημιουργία οργάνων διοίκησης με σαφείς ρόλους, που εξισορροπούν τα προσόντα και την εμπειρία των στελεχών με τις απαιτήσεις, τη φύση και το εύρος των εταιρικών δραστηριοτήτων,
- ο έλεγχος του τρόπου λήψης αποφάσεων των διαχειριστικών οργάνων,
- η ανάπτυξη συγκεκριμένων εταιρικών διαδικασιών που απεικονίζουν τον τρόπο καθημερινής εργασίας και διασφάλιση ενός αποτελεσματικού συστήματος εσωτερικού ελέγχου,
- η ικανοποίηση των αναγκών για ορθή, έγκαιρη και επαρκή παροχή πληροφοριών στο επενδυτικό κοινό σχετικά με την πορεία της επιχείρησης,
- η ευαισθητοποίηση σε θέματα κοινωνικής ευθύνης.

Το Καταστατικό της Εταιρείας, ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας, οι Πολιτικές Αποδοχών και Καταλληλότητας του Διοικητικού Συμβουλίου, οι Κανονισμοί Λειτουργίας των Επιτροπών της Εταιρείας και ο Κώδικας Ηθικής και Δεοντολογίας είναι αναρτημένα στον ιστότοπο της εταιρείας: <https://ekter.gr/investor-relations/corporate-governance/documents/>.

#### **2.11.2. Περιγραφή των κύριων χαρακτηριστικών των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της εταιρείας σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Η Εταιρεία διαθέτει Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, ο οποίος επικαιροποιήθηκε το 2022 και εγκρίθηκε δυνάμει της από 2/2/2022 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, προκειμένου να αντικατοπτρισθούν αλλαγές στις πολιτικές και διαδικασίες που υιοθετεί η Εταιρεία. Ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας της Εταιρείας διαθέτει το ελάχιστο περιεχόμενο που περιγράφεται στο άρθρο 14 του Ν.4706/2020, και είναι σύμφωνος με την παρούσα δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης και τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία.

Η Εταιρεία διαθέτει Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης που έχει ως αντικείμενο την θέσπιση και εφαρμογή κατάλληλων και επικαιροποιημένων πολιτικών και διαδικασιών, ώστε να επιτυγχάνεται η πλήρης και διαρκής συμμόρφωση της Εταιρείας με το εκάστοτε ισχύον νομοθετικό πλαίσιο. Κατά τη θέσπιση των σχετικών πολιτικών και διαδικασιών, αξιολογούνται η πολυπλοκότητα και η φύση των δραστηριοτήτων της Εταιρείας. Ο σκοπός της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης είναι (α) να διασφαλίζει τον έλεγχο, εποπτεία και τη συμμόρφωση της Εταιρείας με το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο που τη διέπει, (β) να αντιμετωπίζει τις επιπτώσεις τυχόν μη συμμόρφωσης με το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο, τις εσωτερικές πολιτικές, κανονισμούς και διαδικασίες που εμπíπτουν στις αρμοδιότητες της ΜΚΣ, και (γ) να υποστηρίζει το έργο του Διοικητικού Συμβουλίου, των επιτροπών του και του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και της Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Ο Υπεύθυνος Κανονιστικής Συμμόρφωσης έχει εποπτικό ρόλο της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης, με γραμμή αναφοράς στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας μέσω του Αντιπροέδρου (μη εκτελεστικού), αναφορικά με τη διαδικασία παρακολούθησης της συμμόρφωσης με το κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο, καθώς και τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας. Ο Υπεύθυνος Κανονιστικής Συμμόρφωσης έχει πρόσβαση σε όλες τις απαραίτητες πηγές πληροφόρησης, έχει επαρκείς γνώσεις και εμπειρία και καταρτίζει και επιβλέπει την εφαρμογή του ετήσιου σχεδίου δράσης κανονιστικής συμμόρφωσης της Εταιρείας το οποίο εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου. Επίσης, η Μονάδα τηρεί και επικαιροποιεί μητρώο νόμων και κανονισμών που διέπουν τη λειτουργία και τις δραστηριότητές της και ετοιμάζει ετήσιες εκθέσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο και την Επιτροπή Ελέγχου ως προς τα πεπραγμένα της χρήσης.

Η Εταιρεία έχει εισαγάγει Πολιτική Αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου αντικείμενο της οποίας αποτελεί η επάρκεια του συστήματος εσωτερικού ελέγχου το οποίο περιλαμβάνει το σύνολο των εσωτερικών ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης κινδύνων, του εσωτερικού ελέγχου και της κανονιστικής συμμόρφωσης, που καλύπτει σε συνεχή βάση κάθε δραστηριότητα της Εταιρείας και συντελεί στην ασφάλη και αποτελεσματική λειτουργία τους.

Η Εταιρεία διαθέτει Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου, που συνιστά ανεξάρτητη οργανωτική μονάδα εντός της Εταιρείας, με σκοπό την παρακολούθηση και βελτίωση των λειτουργιών και των πολιτικών της Εταιρείας αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) της. Ο διορισμός των Εσωτερικών Ελεγκτών γίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο και ο Εσωτερικός Ελεγκτής αναφέρεται στην Επιτροπή Ελέγχου και στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου οφείλει να συμμορφώνεται με την ισχύουσα νομοθεσία περί Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ν. 4706/2020 όπως ισχύει), την απόφαση 5/204/14.11.2000, την απόφαση 1/891/30.06.2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (όπως ισχύουν), την εγκύκλιο 1302/28.4.2017 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, τα Διεθνή Πρότυπα για την Επαγγελματική Εφαρμογή του Εσωτερικού Ελέγχου, τον Κώδικα Ηθικής του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών (Code of Ethics, The Institute of Internal Auditors), τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για Εισηγμένες που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία καθώς και τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο και η διοίκηση της Εταιρείας οφείλουν να παρέχουν στους εσωτερικούς ελεγκτές όλα τα απαραίτητα μέσα που θα διευκολύνουν την άσκηση κατάλληλου και αποδοτικού εσωτερικού ελέγχου. Κατά την άσκηση των καθηκόντων τους οι εσωτερικοί ελεγκτές δικαιούνται να λάβουν γνώση οποιουδήποτε βιβλίου, εγγράφου, αρχείου, τραπεζικού λογαριασμού και χαρτοφυλακίου της Εταιρείας και να έχουν πρόσβαση σε οποιαδήποτε υπηρεσία της Εταιρείας.

Το ΣΕΕ αποτελείται από πέντε (5) βασικά αντικείμενα: (α) το περιβάλλον ελέγχου, (β) την διαχείριση κινδύνων, (γ) τις δικλείδες ασφαλείας, (δ) το σύστημα πληροφόρησης και επικοινωνίας, και (ε) την παρακολούθηση.

#### **Περιβάλλον Ελέγχου (Control Environment)**

Το Περιβάλλον Ελέγχου αποτελείται από το σύνολο των δομών, των πολιτικών και των διαδικασιών που παρέχουν τη βάση για την ανάπτυξη ενός αποτελεσματικού ΣΕΕ καθώς παρέχει το πλαίσιο και τη δομή για την επίτευξη των θεμελιωδών αντικειμενικών σκοπών του ΣΕΕ. Το Περιβάλλον Ελέγχου είναι ουσιαστικά το άθροισμα πολλών επιμέρους στοιχείων που καθορίζουν τη συνολική οργάνωση και τον τρόπο διοίκησης και λειτουργίας της Εταιρείας. Η επισκόπηση του Περιβάλλοντος Ελέγχου περιλαμβάνει ιδίως τα ακόλουθα:

- (α) Ακεραιότητα, Ηθικές Αξίες και Συμπεριφορά Διοίκησης,
- (β) Οργανωτική Δομή,
- (γ) Διοικητικό Συμβούλιο,
- (δ) Εταιρική Ευθύνη, και
- (ε) Ανθρώπινο Δυναμικό.

#### **Διαχείριση Κινδύνων (Risk Management)**

Συμπεριλαμβάνει, την επισκόπηση της διαδικασίας αναγνώρισης και αξιολόγησης των κινδύνων (risk assessment), τις διαδικασίες διαχείρισης και απόκρισης της Εταιρείας σε αυτούς (risk response) και τις διαδικασίες παρακολούθησης της εξέλιξης των κινδύνων (risk Monitoring).

Ειδικότερα, επισκοπείται:

- ο ρόλος και η λειτουργία της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων (εφόσον υφίσταται) ή άλλου Οργάνου της Εταιρείας με αντίστοιχες αρμοδιότητες,
- το έργο και οι αρμοδιότητες της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων, εφόσον υφίσταται και σε αντίθετη περίπτωση, της υπηρεσίας ή του προσωπικού στο οποίο έχουν ανατεθεί οι εν λόγω αρμοδιότητες, και
- η ύπαρξη κατάλληλων και αποτελεσματικών πολιτικών, διαδικασιών και εργαλείων (όπως για παράδειγμα η τήρηση αρχείων κινδύνου – “risk registers”) προσδιορισμού, ανάλυσης, ελέγχου, διαχείρισης και παρακολούθησης κάθε μορφής κινδύνου που ενέχει η λειτουργία της Εταιρείας.

Ειδικότερη πληροφόρηση για τους κινδύνους στους οποίους εκτίθεται η Εταιρεία και οι επιχειρήσεις του Ομίλου αναλύεται στο Κεφάλαιο **9.2. Κίνδυνοι και Διαχείριση Κινδύνων** των οικονομικών καταστάσεων

που ακολουθούν, όπου εξηγείται η στρατηγική ανάληψης και διαχείρισης κάθε μορφής κινδύνων σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων μας, που συμβαδίζει με τις διεθνείς πρακτικές, την ισχύουσα νομοθεσία και τους ρυθμιστικούς και εποπτικούς κανόνες.

Συνοπτικά καταγράφεται ότι οι αναγνωρισμένοι κίνδυνοι αφορούν:

- i. Την **Εποχικότητα των Εργασιών**, η οποία έχει συνδεθεί για τον κατασκευαστικό κλάδο με τον ευρύτερο οικονομικό και επιχειρηματικό κύκλο, ενώ για τον ξενοδοχειακό εστιάζεται στο γ' τρίμηνο του εκάστου έτους.
- ii. Τον **Κίνδυνο Αγοράς**, ο οποίος σχετίζεται τόσο με την ύπαρξη ζήτησης εκτέλεσης έργων, όσο και την εξεύρεση των αναγκαίων πόρων για την εκτέλεσή τους στα πλαίσια των σχετικών συμβάσεων.
- iii. Τον **Συναλλαγματικό Κίνδυνο**, ο οποίος λόγω της εστίασης των εταιρειών του Ομίλου στον Ελλαδικό χώρο, είναι πολύ περιορισμένος.
- iv. Τον **Πιστωτικό και Κίνδυνο Ρευστότητας**, ο οποίος αντιμετωπίζεται με την εξόφληση των υποχρεώσεων κατά το χρόνο είσπραξης των αντίστοιχων δημιουργημένων απαιτήσεων από τα έργα και τις λοιπές δραστηριότητες, ενώ παράλληλα υφίστανται εγκεκριμένα πιστωτικά όρια από ελληνικά τραπεζικά ιδρύματα για διασφάλιση της απαιτούμενης ρευστότητας.
- v. Τον **Κίνδυνο Ταμειακών Ροών και Μεταβολών Εύλογης Αξίας Λόγω Διακυμάνσεων στα Επιτόκια**, ο οποίος αφορά την ύπαρξη δανειακών υποχρεώσεων περιορισμένου ύψους με μακροπρόθεσμο διακανονισμό, έναντι λειτουργικών εσόδων ανεπηρέαστων από μεταβολές στις τιμές των επιτοκίων.

#### **Δικλείδες Ασφαλείας (Control Activities)**

Συμπεριλαμβάνει την επισκόπηση των μηχανισμών ελέγχου των κρίσιμων δικλείδων ασφαλείας, με έμφαση στις δικλείδες ασφαλείας που σχετίζονται με θέματα σύγκρουσης συμφερόντων, διαχωρισμό καθηκόντων, διακυβέρνηση και ασφάλεια των Πληροφοριακών Συστημάτων.

#### **Σύστημα Πληροφόρησης & Επικοινωνίας (Information & Communication)**

Αφορά την επισκόπηση της διαδικασίας ανάπτυξης της χρηματοοικονομικής, συμπεριλαμβανομένων των εκθέσεων ελεγκτικών μηχανισμών (π.χ. Εποπτικών, Ρυθμιστικών και Κανονιστικών Αρχών, Ορκωτών ελεγκτών κ.λπ.) και μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης (π.χ. την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, τα περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εργασιακά θέματα, το σεβασμό των δικαιωμάτων του ανθρώπου, την καταπολέμηση της διαφθοράς, τα θέματα σχετικά με τη δωροδοκία, όπως προβλέπονται από το άρθρο 151 του Ν. 4548/2018) καθώς και την επισκόπηση των διαδικασιών κρίσιμης εσωτερικής και εξωτερικής επικοινωνίας της Εταιρείας.

Η Εταιρεία διαθέτει, σύμφωνα με τον κανονισμό λειτουργίας της, κατάλληλα κανάλια εσωτερικής και εξωτερικής επικοινωνίας, όπως επικοινωνίας με τα μέλη του Δ.Σ., τους μετόχους και τους επενδυτές, επικοινωνίας με τις υφιστάμενες Επιτροπές της Εταιρείας, καταγγελίας πληροφοριών (whistleblowing) και επικοινωνίας με τις Εποπτικές Αρχές.

#### **Παρακολούθηση (Monitoring)**

Αφορά την επισκόπηση δομών και μηχανισμών της Εταιρείας που έχουν επιφορτισθεί με την διαρκή αξιολόγηση στοιχείων του ΣΕΕ και την αναφορά ευρημάτων προς διόρθωση ή βελτίωση. Ειδικότερα, επισκοπούνται η λειτουργία των ακόλουθων δομών και μηχανισμών:

- (α) της Επιτροπής Ελέγχου,
- (β) της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και
- (γ) της Κανονιστικής Συμμόρφωσης.

Η περιοδική αξιολόγηση του ΣΕΕ διενεργείται ιδίως ως προς την επάρκεια και την ορθότητα της χρηματοοικονομικής και μη πληροφόρησης, σε ατομική και ενοποιημένη βάση, της διαχείρισης κινδύνων, της κανονιστικής συμμόρφωσης, του κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης, των μηχανισμών διασφάλισης ποιότητας, των μηχανισμών εταιρικής διακυβέρνησης και της τήρησης των δεσμεύσεων που

περιλαμβάνονται σε ενημερωτικά δελτία και επιχειρηματικά σχέδια της Εταιρείας σχετικά με τη χρήση κεφαλαίων που αντλήθηκαν από την ρυθμιζόμενη αγορά.

Η εποπτεία του ΣΕΕ γίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου και τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου.

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί σύμφωνα με τα άρθρα 15 και 16 του Ν. 4706/2020, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας και τον Κανονισμό Εσωτερικού Ελέγχου. Οι εσωτερικοί ελεγκτές εκτελούν τα καθήκοντά τους σύμφωνα με τον ως άνω Κανονισμό Εσωτερικού Ελέγχου καθώς και τον Κώδικα Δεοντολογίας της Εταιρείας και εφαρμόζουν τις αρχές της.

Όσον αφορά στην κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η Εταιρεία έχει επενδύσει στην αγορά μηχανογραφικών συστημάτων, που αναπτύσσει και συντηρεί με βάση τις ανάγκες της. Μέσα από σειρά δικλίδων ασφαλείας, τα συστήματα αυτά εξασφαλίζουν την ορθή απεικόνιση των οικονομικών μεγεθών για τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Η Εταιρεία διαθέτει Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων, η οποία διέπεται από την Πολιτική Διαχείρισης Κινδύνων. Ο Υπεύθυνος Διαχείρισης Κινδύνων είναι αρμόδιος για να επιβλέπει την κατάλληλη εφαρμογή της Πολιτικής Διαχείρισης Κινδύνων και των επιμέρους πολιτικών σχετικών με τους κινδύνους σε όλη την Εταιρεία και αναπτύσσει και χρησιμοποιεί κατάλληλες μεθοδολογίες για όλους τους κινδύνους που σχετίζονται με τις δραστηριότητες της Εταιρείας συμπεριλαμβανομένων μοντέλων για τον προσδιορισμό, αξιολόγηση, παρακολούθηση, έλεγχο, αναφορά και πρόβλεψη αυτών των κινδύνων.

Ο Υπεύθυνος Διαχείρισης Κινδύνων επικοινωνεί, ενημερώνει και προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο κατάλληλες τεχνικές για την διατήρηση των κινδύνων εντός αποδεκτών ορίων, συστήνει οποιοσδήποτε διορθωτικές ενέργειες στον Διευθύνοντα Σύμβουλο όπου απαιτείται και συντάσσει εκθέσεις για να ενημερώσει το Διοικητικό Συμβούλιο επί ζητημάτων που άπτονται της Πολιτικής Διαχείρισης Κινδύνων, τουλάχιστον κάθε έτος σε συνεργασία με την Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου.

Η ελεγκτική εταιρεία «BDO Ορκωτοί Ελεγκτές Ανώνυμη Εταιρεία» (BDO) που εξελέγη για τον έλεγχο χρήσης 2025, παρείχε επίσης, κατά τη διάρκεια της χρήσης, υπηρεσίες Προσυμφωνημένων Διαδικασιών σύμφωνα με το πρότυπο ISRS 4400. Η BDO δεν παρείχε κάποια μη ελεγκτική υπηρεσία.

Ο Εσωτερικός Έλεγχος αποτελεί ένα από τα τρία τμήματα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) μαζί με τη Διαχείριση Κινδύνων και την Κανονιστική Συμμόρφωση. Σκοπός του εσωτερικού ελεγκτή είναι η συνεχής παρακολούθηση της λειτουργίας της Εταιρείας έτσι ώστε να αξιολογεί την επάρκεια και αποτελεσματικότητα των σημείων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας, καθώς και για την πρόληψη και διαχείριση των κινδύνων που συνδέονται με την λειτουργία της. Στόχος είναι να εξασφαλιστεί η σύννομη λειτουργία της Εταιρείας, η τήρηση των διαδικασιών και των κατευθυντήριων γραμμών της Διοίκησης, η διαφύλαξη των περιουσιακών στοιχείων της καθώς και η δυνατότητα έγκαιρης ανάληψης διορθωτικής δράσης για την πρόληψη ή καταστολή ενεργειών που είναι δυνατόν να εκθέσουν σε κίνδυνο τη λειτουργία της.

Η Εταιρεία και οι επιχειρήσεις του Ομίλου εκτίθενται στους συνήθεις χρηματοοικονομικούς κινδύνους που διέπουν τη λειτουργία ομοειδών επιχειρήσεων, όπως κίνδυνοι αγοράς, συναλλαγματικοί, πιστωτικοί, ρευστότητας, ταμειακών ροών και κίνδυνοι εύλογης αξίας από μεταβολές επιτοκίων. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρέχει γραπτές οδηγίες και κατευθύνσεις για τη γενική διαχείριση των κινδύνων, καθώς και ειδικές οδηγίες για τη διαχείριση συγκεκριμένων κινδύνων, και κυρίως τον κίνδυνο ρευστότητας.

Η Αξιολόγηση Κινδύνων (Risk Assessment) αποτελεί μία συνεχή διεργασία όσον αφορά την αναγνώριση, ανάλυση, αποτίμηση και την αντιμετώπιση των επιχειρηματικών κινδύνων, με στόχο τη λήψη βέλτιστων αποφάσεων από τα αρμόδια όργανα της Εταιρείας για τη διαχείριση και αντιμετώπισή τους και την παρακολούθηση υλοποίησης των σχετικών μέτρων. Αφού αναγνωριστούν οι κίνδυνοι που χρήζουν διαχείρισης, ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο οι κατάλληλες διαδικασίες για να διασφαλιστεί ότι θα εξαλειφθούν οι εν λόγω κίνδυνοι ή θα μειωθεί η πιθανότητα εμφάνισής τους ή, έστω, ότι θα υπάρξει μετριασμός των επιπτώσεων.

Ο Υπεύθυνος Διαχείρισης Κινδύνων (ΥΔΚ) έχει ως αντικείμενο το συστηματικό εντοπισμό, ανάλυση και αξιολόγηση των σχετικών κινδύνων, συγκεντρώνει τις πληροφορίες που σχετίζονται με τους κινδύνους και τις αντίστοιχες ευκαιρίες, και αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, μέσω του Διευθύνοντος Συμβούλου, για τη λήψη αποφάσεων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εξετάζει σε διαρκή βάση και αξιολογεί την εταιρική στρατηγική, τους κύριους επιχειρηματικούς κινδύνους για την Εταιρεία, καθώς και το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της. Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων παρακολουθείται, ελέγχεται και αξιολογείται από τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου, ενώ η αξιολόγηση της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου πραγματοποιείται από ανεξάρτητο πρόσωπο που διαθέτει αποδεδειγμένη σχετική επαγγελματική εμπειρία, σύμφωνα με τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές (ενδεικτικά τα Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα, το Πλαίσιο των Διεθνών Επαγγελματικών Προτύπων για τον Εσωτερικό Έλεγχο και το Πλαίσιο Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Επιτροπής COSO), που πληροί επίσης τις προϋποθέσεις της απόφασης 1/891/30.9.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

#### **i. Περιοδική Αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ)**

Η Εταιρεία, σύμφωνα με την απόφαση 1/891/30.09.2020, την επιστολή 434/24.2.2025 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και τις εξειδικεύσεις του άρθρου 14 (παρ. 3 και 4) του Ν. 4706/2020 όπως ισχύουν, καθώς και την διαδικασία Αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, προέβη σε διαδικασία αξιολόγησης ελεγκτικών εταιρειών με σκοπό την ανάθεση του έργου της αξιολόγησης του ΣΕΕ. Βάσει αυτής το Διοικητικό Συμβούλιο ανέθεσε στην «BDO Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.» (BDO) το έργο της αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) με ημερομηνία αναφοράς από την 1η Ιανουαρίου 2023 έως και την 31η Δεκεμβρίου 2025.

Η BDO επιβεβαίωσε την ανεξαρτησία της σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας Επαγγελματιών Ελεγκτών του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών όπως έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, καθώς και τις απαιτήσεις του Κανονισμού ΕΕ 537/2014 και του Ν. 4449/2017.

Ανεξάρτητος Αξιολογητής ορίστηκε ο κύριος Ιωάννης Κλιάφας, Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής με ΑΜ/ΣΟΕΛ 41571.

Η BDO Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. διεξήγαγε το έργο της αξιολόγησης βάσει του Ν. 4706/2020 και τις εξειδικεύσεις του άρθρου 14 (παρ. 3 και 4), της απόφασης 1/891/30.09.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΚ και σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000.

Σκοπός του έργου ήταν η αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ της Εταιρείας με ημερομηνία αναφοράς από την 1η Ιανουαρίου 2023 έως και την 31η Δεκεμβρίου 2025.

Οι αξιολογητές συγκέντρωσαν κατάλληλα κι επαρκή τεκμήρια με σκοπό την διαμόρφωση γνώμης η οποία συμπεριλαμβάνεται στην Έκθεση Αξιολόγησης της 31/3/2026. Η γνώμη τους συνοψίζεται ως ακολούθως:

«Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, όπως αυτή περιγράφεται ανωτέρω στην παράγραφο «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας», καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, σχετικά με την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ της Εταιρείας, για την περίοδο από 01/01/2023 έως την 31/12/2025, με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2025, δεν έχει υποπέσει στην αντίληψή μας οτιδήποτε θα μπορούσε να θεωρηθεί ως ουσιώδης αδυναμία του ΣΕΕ της Εταιρείας, σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο.».

Η επόμενη αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ της Εταιρείας θα λάβει χώρα στις αρχές του 2029, με περίοδο αναφοράς την 01/01/2026 – 31/12/2028.

#### **ii. Περιοδική Αξιολόγηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ)**

Η Εταιρεία, σύμφωνα με την παράγραφο 1 του άρθρου 4 του Ν. 4706/2020 και τις υπ' αριθ. πρωτ. 604/5.3.2024 και 434/24.2.2025 επιστολές της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς προς τις εισηγμένες εταιρείες οι οποίες παρέχουν επισημάνσεις, διευκρινίσεις και συστάσεις αναφορικά με τις ενέργειες των εισηγμένων εταιρειών εν όψει της αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης, προέβη σε διαδικασία αξιολόγησης ελεγκτικών εταιρειών με σκοπό την ανάθεση του έργου της αξιολόγησης του ΣΕΔ. Βάσει αυτής το Διοικητικό Συμβούλιο ανέθεσε στην «BDO Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.» (BDO) το έργο της περιορισμένης διασφάλισης αναφορικά με την αξιολόγηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) με ημερομηνία αναφοράς την 31η Δεκεμβρίου 2025.

Η BDO επιβεβαίωσε την ανεξαρτησία της σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας Επαγγελματιών Ελεγκτών του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών όπως έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, καθώς και τις απαιτήσεις του Κανονισμού ΕΕ 537/2014 και του Ν. 4449/2017.

Ανεξάρτητος Αξιολογητής ορίστηκε ο κύριος Ιωάννης Κλιάφας, Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής με ΑΜ/ΣΟΕΛ 41571.

Η BDO Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. διεξήγαγε το έργο της περιορισμένης διασφάλισης της εν λόγω αξιολόγησης σύμφωνα με τις διαδικασίες που προβλέπονται στην υπ' αριθ. Ι' 73/08β/14.2.2024 απόφαση του Εποπτικού Συμβουλίου του ΣΟΕΛ και σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000.

Σκοπός του έργου ήταν η αξιολόγηση α) της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος εσωτερικού ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων των συστημάτων διαχείρισης κινδύνων και κανονιστικής συμμόρφωσης, β) της επάρκειας και αποτελεσματικότητας των διαδικασιών για την πρόληψη, τον εντοπισμό και την καταστολή καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων, γ) της επάρκειας και αποτελεσματικότητας των μηχανισμών επικοινωνίας με τους μετόχους, ώστε να διευκολύνονται η άσκηση των δικαιωμάτων τους και ο ενεργός διάλογος με αυτούς (shareholder engagement) και δ) της πολιτικής αποδοχών, η οποία συνεισφέρει στην επιχειρηματική στρατηγική, στα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και στη βιωσιμότητα της Εταιρείας, με περίοδο αναφοράς την 31η Δεκεμβρίου 2025.

Οι αξιολογητές συγκέντρωσαν κατάλληλα και επαρκή τεκμήρια με σκοπό την διαπίστωση της εφαρμογής και της αποτελεσματικότητας του ΣΕΔ και συνέταξαν την από 31.3.2026 Έκθεση Διασφάλισης, η οποία καταλήγει στο κάτωθι συμπέρασμα:

«Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, όπως αυτή περιγράφεται ανωτέρω στην παράγραφο «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας», καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, σχετικά με την αξιολόγηση της εφαρμογής και της αποτελεσματικότητας του ΣΕΔ της Εταιρείας, με ημερομηνία αναφοράς την 31/12/2025, δεν έχει υποπέσει στην αντίληψή μας οτιδήποτε θα μπορούσε να θεωρηθεί ως ουσιώδης αδυναμία του ΣΕΔ σύμφωνα με τις υποχρεώσεις που προκύπτουν από τα Εφαρμοστέα Κριτήρια.»

Η Εταιρεία θα εξετάσει αν η επόμενη αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΔ θα λάβει χώρα σε τρία έτη, με ημερομηνία αναφοράς την 31/12/2028 ώστε η σχετική αξιολόγηση να διενεργείται ταυτόχρονα με την νέα αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ με αντίστοιχη περίοδο αναφοράς.

### **2.11.3. Πληροφορίες που απαιτούνται κατά τις περ. γ), δ), ε), ζ) και η) του άρθρου 4 παρ. 7 του Ν. 3556/2007**

Οι πληροφορίες που απαιτούνται κατά τις περιπτώσεις γ), δ), ε), ζ) και η) του άρθρου 4 παρ. 7 του Ν. 3556/2007, αναφέρονται στην Επεξηγηματική Έκθεση, η οποία συμπεριλαμβάνεται στην Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της χρήσης από 01.01.2025 έως 31.12.2025.

### **2.11.4. Στοιχεία για τη Γενική Συνέλευση και τα Δικαιώματα των Μετόχων Σύγκληση – Συνεδριάσεις - Αρμοδιότητες**

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι το ανώτατο όργανο της Εταιρείας και δικαιούται να αποφασίζει γενικά για κάθε εταιρική υπόθεση. Σύμφωνα με τον Ν. 4548/2018 και το Καταστατικό, η Γενική Συνέλευση αποφασίζει κατ' αποκλειστική αρμοδιότητα για:

- α) τις τροποποιήσεις του καταστατικού,
- β) την εκλογή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και ελεγκτών,
- γ) την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας,
- δ) τη διάθεση των ετησίων κερδών,
- ε) συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή διάλυση της Εταιρείας, και
- στ) τον διορισμό εκκαθαριστών.

Τα θέματα της πρόσκλησης, συγκρότησης σε σώμα και διεξαγωγής των Γενικών Συνελεύσεων των μετόχων της Εταιρείας ρυθμίζονται από τις σχετικές διατάξεις του Ν. 4548/2018.

Σύμφωνα με το Καταστατικό, ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και σε περίπτωση κωλύματός του, ο αναπληρωτής του και σε περίπτωση κωλύματος αυτού, ο πρεσβύτερος των παρόντων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προεδρεύει προσωρινά στη Γενική Συνέλευση των μετόχων και εκλέγει από τους παρευρισκόμενους μετόχους το Γραμματέα μέχρι να επικυρωθεί από τη Γενική Συνέλευση ο

κατάλογος των μετόχων που δικαιούνται να συμμετάσχουν στη Γενική Συνέλευση η οποία εκλέγει το οριστικό προεδρείο που αποτελείται από τον Πρόεδρο και ένα Γραμματέα που εκτελεί και χρέη ψηφοδέκτη.

Στις Γενικές Συνελεύσεις παρευρίσκονται ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ο Αντιπρόεδρος, ο Εσωτερικός Ελεγκτής και ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής για την παροχή πληρέστερης ενημέρωσης και εξηγήσεων επί των θεμάτων αρμοδιότητάς τους προς τους παρευρισκόμενους μετόχους, εφόσον ζητηθούν, ενώ παρέχεται επαρκής χρόνος για την υποβολή ερωτήσεων.

Αναφορικά με την ενημέρωση των μετόχων και του επενδυτικού κοινού ως προς τις αποφάσεις των Γενικών Συνελεύσεων, καθώς επίσης και ως προς οποιοδήποτε εταιρικό γεγονός το οποίο σύμφωνα με τον Κανονισμό του Χρηματιστηρίου Αθηνών και το θεσμικό πλαίσιο που διέπει τη συμπεριφορά των εισηγμένων εταιρειών πρέπει να γνωστοποιηθεί, η Εταιρεία προβαίνει άμεσα σε ανακοίνωση στην Ελληνική γλώσσα. Η ιδιοκτησιακή διάρθρωση της Εταιρείας και το μέγεθός της δεν επιβάλλουν τη δημοσιοποίηση των πληροφοριών για τις Γενικές Συνελεύσεις και στην αγγλική γλώσσα.

### **Δικαιώματα Μετόχων & τρόπος άσκησης**

Η Εταιρεία έχει εκδώσει κοινές ονομαστικές μετοχές εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στο Χ.Α. και καταχωρημένες σε άυλη μορφή στα αρχεία του Σ.Α.Τ. Δεν υφίστανται ειδικά δικαιώματα υπέρ συγκεκριμένων μετόχων.

Η κτήση μετοχών της Εταιρείας συνεπάγεται αυτοδικαίως την αποδοχή του Καταστατικού της και των νόμιμων αποφάσεων των αρμόδιων οργάνων της.

Κάθε μετοχή παρέχει δικαιώματα ανάλογα προς το εξ αυτής αντιπροσωπευόμενο ποσοστό του μετοχικού κεφαλαίου. Η ευθύνη των μετόχων περιορίζεται αντίστοιχα στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν. Σε περίπτωση συγκυριότητας σε μετοχή, τα δικαιώματα των συγκυριών ασκούνται μόνο από κοινό εκπρόσωπο αυτών. Οι συγκύριοι ευθύνονται αλληλέγγυα και εις ολόκληρο για την εκπλήρωση των υποχρεώσεων που απορρέουν από την κοινή μετοχή.

Κάθε μετοχή της Εταιρείας ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που καθορίζονται από τον Ν. 4548/2018 και το Καταστατικό της, και ειδικότερα:

- το δικαίωμα συμμετοχής και ψήφου στη Γενική Συνέλευση,
- το δικαίωμα επί του μερίσματος από τα κέρδη της Εταιρείας,
- το δικαίωμα στο προϊόν της εκκαθάρισης ή, αντίστοιχα, της απόσβεσης κεφαλαίου που αντιστοιχεί στη μετοχή, εφόσον αυτό αποφασισθεί από τη Γενική Συνέλευση. Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας διατηρεί όλα τα δικαιώματά της κατά τη διάρκεια της εκκαθάρισης,
- το δικαίωμα προτίμησης σε κάθε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας που πραγματοποιείται με μετρητά και έκδοση νέων μετοχών, καθώς και το δικαίωμα προτίμησης σε κάθε έκδοση μετατρέψιμων ομολογιών, εφόσον δεν αποφασίσει διαφορετικά η Γενική Συνέλευση που εγκρίνει την αύξηση,
- το δικαίωμα λήψης αντιγράφου των οικονομικών καταστάσεων και των εκθέσεων των ορκωτών ελεγκτών και του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας,
- τα δικαιώματα των μετόχων της μειοψηφίας που αναφέρονται κατωτέρω.

Δεν παρέχεται από το Καταστατικό η δυνατότητα συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση και άσκησης δικαιώματος ψήφου με ηλεκτρονικά μέσα ή δι' αλληλογραφίας, και επίσης δεν υπάρχει καταστατική πρόβλεψη που να επιτρέπει κοινοποίηση του διορισμού και της ανάκλησης αντιπροσώπου με ηλεκτρονικά μέσα.

Πριν από κάθε Γενική Συνέλευση, οι πληροφορίες των παρ. 3, 4 και 5 του άρθρου 123 Ν. 4548/2018, συμπεριλαμβανομένων των προσκλήσεων των Γενικών Συνελεύσεων, της διαδικασίας για την άσκηση δικαιώματος ψήφου μέσω αντιπροσώπου, των εντύπων διορισμού και ανάκλησης αντιπροσώπου, των σχεδίων αποφάσεων για τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, καθώς και πληρέστερες πληροφορίες σχετικά με την άσκηση των δικαιωμάτων μειοψηφίας του άρθρου 141 Ν. 4548/2018 είναι διαθέσιμα σε

έγχαρτη μορφή στο Τμήμα Εξυπηρέτησης Μετόχων της Εταιρείας (Νίκης 15, Αθήνα 10557), από όπου οι μέτοχοι μπορούν να λαμβάνουν αντίγραφα. Επίσης, όλα τα ανωτέρω έγγραφα, ο συνολικός αριθμός των υφιστάμενων μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου είναι διαθέσιμα σε ηλεκτρονική μορφή στην ιστοσελίδα της Εταιρείας ([www.ekter.gr](http://www.ekter.gr)).

### **Δικαιώματα Μειοψηφίας**

Παρέχονται τα δικαιώματα μειοψηφίας που προβλέπονται στο άρθρο 141 του Ν. 4548/2018:

Μέτοχοι που κατέχουν το 1/20 του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου δικαιούνται να προβούν στα ακόλουθα αιτήματα και η Εταιρεία υποχρεούται να τα ικανοποιήσει (υπό τις οριζόμενες στο νόμο προϋποθέσεις):

- Αίτημα προς το Δ.Σ. της Εταιρείας για τη σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.
- Αίτημα προς το Δ.Σ. της Εταιρείας για την εγγραφή πρόσθετου θέματος στην ημερήσια διάταξη γενικής συνελεύσεως, που έχει ήδη συγκληθεί.
- Αίτημα προς το Δ.Σ. της Εταιρείας με σχέδια των αποφάσεων για θέματα που περιλαμβάνονται στην αρχική ή την τυχόν αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη γενικής συνέλευσης.
- Αίτημα προς τον Πρόεδρο της Γενικής Συνέλευσης για την αναβολή για μία μόνο φορά λήψης αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης.
- Αίτημα όπως η λήψη απόφασης για οποιοδήποτε θέμα της ημερήσιας διάταξης της Γενικής Συνέλευσης γίνει με ονομαστική κλήση.
- Αίτημα ελέγχου της Εταιρείας από το αρμόδιο δικαστήριο της περιφέρειας στην οποία αυτή εδρεύει.
- Αίτημα προς το Δ.Σ. να ανακοινώσει σε επικείμενη τακτική Γενική Συνέλευση τα ποσά που, κατά την τελευταία διετία, καταβλήθηκαν σε κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ή τους διευθυντές της Εταιρείας καθώς και κάθε παροχή προς τα πρόσωπα αυτά από οποιαδήποτε αιτία ή σύμβαση της Εταιρείας με αυτούς.

Μέτοχοι που κατέχουν το 1/10 του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου δικαιούνται να ζητήσουν από το Δ.Σ. να παρασχεθούν στην επικείμενη τακτική Γενική Συνέλευση πληροφορίες για την πορεία των εταιρικών υποθέσεων και την περιουσιακή κατάσταση της Εταιρείας.

Μέτοχοι που κατέχουν το 1/20 τουλάχιστον του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου δικαιούνται να ζητήσουν από το δικαστήριο τον έλεγχο της Εταιρείας, αν πιθανολογούνται πράξεις που παραβιάζουν διατάξεις του νόμου ή του καταστατικού της Εταιρείας ή αποφάσεις Γενικής Συνέλευσης.

Μέτοχοι που κατέχουν το 1/5 του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου δικαιούνται να ζητήσουν από το δικαστήριο τον έλεγχο της Εταιρείας, εφόσον από την όλη πορεία των εταιρικών υποθέσεων, αλλά και με βάση συγκεκριμένες ενδείξεις, καθίσταται πιστευτό ότι η διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων δεν ασκείται όπως επιβάλλει η χρηστή και συνετή διαχείριση.

Μέτοχοι οι οποίοι εκπροσωπούν τα δύο εκατοστά (2/100) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου μπορεί να ζητήσουν από το δικαστήριο την ακύρωση απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, η οποία ελήφθη χωρίς να παρασχεθούν οφειλόμενες πληροφορίες που ζητήθηκαν από μετόχους κατ' ενάσκηση δικαιώματος μειοψηφίας ή κατά κατάχρηση εξουσίας της πλειοψηφίας.

Μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου δύνανται να ζητήσουν από το Διοικητικό Συμβούλιο ή τους εκκαθαριστές της Εταιρείας να ασκηθούν όλες οι αξιώσεις της Εταιρείας κατά των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που απορρέουν από τη διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων.

Μέτοχοι οι οποίοι εκπροσωπούν το ένα τρίτο (1/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου μπορούν να ζητήσουν από το αρμόδιο δικαστήριο τη λύση της, εάν υφίσταται προς τούτο σπουδαίος λόγος, που, κατά τρόπο προφανή, καθιστά τη συνέχισή της αδύνατη.

Οποιοσδήποτε μέτοχος δύνανται να ζητήσει από το Διοικητικό Συμβούλιο να παρέχει σε επικείμενη Γενική Συνέλευση τις αιτούμενες συγκεκριμένες πληροφορίες για τις υποθέσεις της Εταιρείας, στο μέτρο που αυτές είναι χρήσιμες για την πραγματική εκτίμηση των θεμάτων της Ημερησίας Διατάξεως.

Οποιοσδήποτε μέτοχος δύναται να ζητήσει από το Διοικητικό Συμβούλιο, κατά πάντα χρόνο, πληροφορίες για το ύψος του κεφαλαίου της Εταιρείας, τις κατηγορίες των μετοχών που έχουν εκδοθεί και τον αριθμό των μετοχών κάθε κατηγορίας, ιδίως προνομιούχων, με τα δικαιώματα που κάθε κατηγορία παρέχει, καθώς και τις τυχόν δεσμευμένες μετοχές, τόσο κατά τον αριθμό τους όσο και τους περιορισμούς που προβλέπονται. Ο μέτοχος δικαιούται επίσης να πληροφορηθεί πόσες και τι είδους μετοχές διαθέτει ο ίδιος, όπως αυτές προκύπτουν από το βιβλίο μετόχων.

#### **2.11.5. Σύσταση και τρόπος λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου και τυχόν άλλων διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων και επιτροπών της Εταιρείας**

##### **Διοικητικό Συμβούλιο (Σύσταση – Θητεία)**

Σύμφωνα με το Καταστατικό, το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από τρία (3) έως εννέα (9) μέλη.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων η οποία και καθορίζει ελεύθερα στα πλαίσια του Καταστατικού και της εφαρμοζόμενης νομοθεσίας, ιδίως του Ν. 4706/2020, όπως ισχύει, τον ακριβή αριθμό των μελών και ποια από αυτά θα είναι Ανεξάρτητα. Το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει τα Εκτελεστικά και Μη Εκτελεστικά μέλη του.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται για πενταετή θητεία και παρατείνεται μέχρι την Τακτική Γενική Συνέλευση που θα συνέλθει αμέσως μετά τη λήξη της θητείας του, έχοντας δικαίωμα επανεκλογής. Η Εταιρεία έχει διαμορφώσει ειδικό πλάνο διαδοχής για τα μέλη του με σκοπό τον έγκαιρο εντοπισμό αναγκών πλήρωσης θέσεων ή αντικατάστασης και την ομαλή μετάβαση και τη διατήρηση της σταθερότητας και της συνέχειας στη διοίκηση και λειτουργία της Εταιρείας.

Σύμφωνα με το Καταστατικό, το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει μεταξύ των μελών του τον Πρόεδρο, τον Αντιπρόεδρο και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο.

Σε περίπτωση παραίτησης, θανάτου ή απώλειας με οποιονδήποτε άλλο τρόπο της ιδιότητας του μέλους ή μελών του διοικητικού συμβουλίου, τα υπόλοιπα μέλη μπορούν να συνεχίσουν την διαχείριση και εκπροσώπηση της Εταιρείας και χωρίς την αντικατάσταση των ελλειπόντων μελών με την προϋπόθεση ότι ο αριθμός αυτών υπερβαίνει το ήμισυ των μελών, όπως είχαν πριν την επέλευση των ανωτέρω γεγονότων και σε κάθε περίπτωση τα μέλη αυτά δεν επιτρέπεται να είναι λιγότερα των τριών (3). Επίσης, σε περίπτωση που μέλος του διοικητικού συμβουλίου παραιτηθεί, πεθάνει ή απωλέσει την ιδιότητά του με οποιοδήποτε άλλο τρόπο, το Διοικητικό Συμβούλιο, εφόσον έχει τουλάχιστον 3 εναπομείναντα μέλη, δύναται να εκλέξει μέλη αυτού σε αντικατάσταση των μελών που παραιτήθηκαν, πέθαναν ή απώλεσαν την ιδιότητά τους με οποιοδήποτε άλλο τρόπο.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει στην έδρα της Εταιρείας κάθε φορά που ο νόμος, το καταστατικό ή οι ανάγκες της εταιρείας το απαιτούν. Κατ' εξαίρεση το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει εγκύρως εκτός της έδρας του σε άλλο τόπο, είτε στην ημεδαπή ή στην αλλοδαπή, εφόσον στη συνεδρίαση αυτή παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του και κανένα δεν αντιλέγει στην πραγματοποίηση της συνεδρίασης και στην λήψη αποφάσεων. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συνεδριάζει και με τηλεδιάσκεψη και την περίπτωση αυτή η πρόσκληση προς τα μέλη του Δ.Σ. περιλαμβάνει τις αναγκαίες πληροφορίες για την συμμετοχή αυτών στην συνεδρίαση.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει με απόλυτη πλειοψηφία των μελών του, που είναι παρόντα ή αντιπροσωπεύονται. Σε περίπτωση ισοψηφίας επί τη λήψη αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, θα υπερισχύει η ψήφος του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι συζητήσεις και αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου καταχωρούνται στο ειδικό βιβλίο, που μπορεί να τηρείται και μηχανογραφικά, και το οποίο υπογράφεται από τον Πρόεδρο και από όλα τα παραστάνα ή αντιπροσωπευθέντα κατά τη συνεδρίαση μέλη. Ύστερα από αίτηση μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου ο Πρόεδρος υποχρεούται να καταχωρήσει στα πρακτικά ακριβή περίληψη της γνώμης του. Στο βιβλίο αυτό καταχωρείται επίσης κατάλογος των παριστάμενων ή αντιπροσωπευθέντων κατά την συνεδρίαση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Αντίγραφα των πρακτικών επικυρώνονται από τον Πρόεδρο ή τον Διευθύνοντα Σύμβουλο ή οποιοδήποτε εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί με απόφασή του να αναθέτει απευθείας την εκπροσώπηση της Εταιρείας για ορισμένες πράξεις σε άλλα μέλη του, ή σε υπαλλήλους της εταιρείας ή και σε τρίτα πρόσωπα.

### Αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το ανώτατο όργανο διοίκησης της Εταιρείας και έχει ως αποστολή την εκπλήρωση του σκοπού της Εταιρείας και τη διαρκή επιδίωξη της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής της αξίας και την προάσπιση του γενικού εταιρικού συμφέροντος.

Το Διοικητικό Συμβούλιο ενεργεί συλλογικά σχετικά με κάθε πράξη που αφορά στη διοίκηση, διαχείριση και εκπροσώπηση της Εταιρείας, εκτός από τις περιπτώσεις που υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης σύμφωνα με το νόμο. Σύμφωνα με το Καταστατικό, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί με απόφασή του να αναθέτει απευθείας την εκπροσώπηση της Εταιρείας για ορισμένες πράξεις σε άλλα μέλη του, σε υπαλλήλους της Εταιρείας ή σε τρίτα πρόσωπα.

Ο Πρόεδρος του ισχύοντος Συμβουλίου είναι εκτελεστικό μέλος, ενώ ο Αντιπρόεδρος έχει ορισθεί εκ των μη εκτελεστικών μελών του Συμβουλίου.

Η τρέχουσα εκπροσώπηση της Εταιρείας αποφασίστηκε κατά τη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της 5.1.2026. Η Εταιρεία εκπροσωπείται και δεσμεύεται κατά τα ειδικότερα αναφερόμενα στο σχετικό πρακτικό του Διοικητικού Συμβουλίου από τον Πρόεδρο του Δ.Σ., κ. Αθανάσιο Σίψα και, σε περίπτωση απουσίας ή κωλύματός του, από τον Δ/ντα Σύμβουλο κ. Κωνσταντίνο Μπούζα-Σίψα ή/και, από τον Γενικό & Τεχνικό Δ/ντη κ. Απόστολο Μπακογιάννη, ενεργώντας ο καθένας μεμονωμένα.

Επιπρόσθετα, το Διοικητικό Συμβούλιο δεν έχει υιοθετήσει ημερολόγιο συνεδριάσεων και 12μηνο πρόγραμμα δράσης, καθόσον τα μέλη του Συμβουλίου είναι όλοι κάτοικοι Αθηνών και επομένως είναι διαθέσιμοι για τις συνεδρίες του Συμβουλίου, όποτε οι ανάγκες της Εταιρείας το απαιτούν ή το επιβάλλει ο νόμος, χωρίς την ανάγκη προκαθορισμένου προγράμματος.

### Ισχύον Δ.Σ. και διάρκεια θητείας του

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, που εξελέγη από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της 26ης Φεβρουαρίου 2021 και ανασυγκροτήθηκε στις 5.1.2026, αποτελείται από οκτώ (8) μέλη, εκ των οποίων τρία (3) μέλη είναι εκτελεστικά και πέντε (5) μέλη μη εκτελεστικά, με πενταετή θητεία. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη δεν υπολείπονται του 1/3 του συνόλου των μελών του, και σε κάθε περίπτωση είναι τρία (3), ενώ πληρούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας, κατά την έννοια του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020.

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την 31.12.2025 είχε ως εξής:

Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Θητεία (από – έως)
Αθανάσιος Σίψας	Πρόεδρος Δ.Σ., Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021 – 26.02.2026
Κων/νος Σίψας-Μπούζας	Δ/νων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021 – 26.02.2026
Απόστολος Μπακογιάννης	Γενικός & Τεχνικός Δ/ντης, Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021 – 26.02.2026
Κων/νος Στούμπος	Αντιπρόεδρος Δ.Σ., μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021 – 26.02.2026 Παραίτηση 31/12/2025
Ανδρονίκη Ιωαννίδου	Μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021 – 26.02.2026
Γεώργιος Πλιάτσικας	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021 – 26.02.2026
Βασιλική Κρόκου	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021 – 26.02.2026
Κωνσταντίνος Κρασσάς	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021 – 26.02.2026

Η θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου είναι πενταετής, έληγε την 26η Φεβρουαρίου 2026, και έχει παραταθεί αυτοδίκαια μέχρι το χρόνο σύγκλησης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της εταιρείας του έτους 2026.

Σημειώνεται ότι ο κ. Κωνσταντίνος Στούμπος υπέβαλε την παραίτησή του από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 31.12.2025, η οποία τέθηκε σε ισχύ από 01.01.2026. Σε συνέχεια της ανωτέρω παραίτησης, το Διοικητικό Συμβούλιο συνήλθε σε συνεδρίαση στις 05.01.2026 και προέβη στην εκλογή του κ. Αλεξίου Πιλάβιου στη θέση του Αντιπροέδρου, σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος.

Η ισχύουσα σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου έχει ως εξής:

Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Θητεία (από – έως)
Αθανάσιος Σίψας	Πρόεδρος Δ.Σ., Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021 – 10.09.2026
Κων/νος Σίψας-Μπούζας	Δ/νων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021 – 10.09.2026
Απόστολος Μπακογιάννης	Γενικός & Τεχνικός Δ/ντης, Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021 – 10.09.2026
Αλέξιος Πιλάβιος	Αντιπρόεδρος Δ.Σ., μη Εκτελεστικό Μέλος	05.01.2026 – 10.09.2026
Ανδρονίκη Ιωαννίδου	Μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021 – 10.09.2026
Γεώργιος Πλιάτσικας	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021 – 10.09.2026
Βασιλική Κρόκου	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021 – 10.09.2026
Κωνσταντίνος Κρασσάς	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021 – 10.09.2026

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, συμπεριλαμβανομένου του νέου μέλους κ. Αλέξιου Πιλάβιου, παρουσιάζονται κατωτέρω και είναι αναρτημένα στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (<https://ekter.gr/investor-relations/corporate-governance/board-of-directors/>).

- Αθανάσιος Σίψας, Πρόεδρος Δ.Σ., Εκτελεστικό Μέλος: γεννήθηκε το 1950 και είναι διπλωματούχος μηχανολόγος υπομηχανικός. Από το 1972 έως το 1979 εργάστηκε ως επιβλέπων μηχανικός ηλεκτρομηχανολογικών έργων της εταιρείας Ι.Γ. ΚΟΡΟΝΤΖΗΣ Α.Ε. Το 1979 έγινε διευθυντής του τμήματος κατασκευών της εταιρείας και από το 1983 έως το 1999 διατέλεσε Γενικός Διευθυντής και μέλος Δ.Σ. της Ι.Γ. ΚΟΡΟΝΤΖΗΣ Α.Ε. Από το 1999 έως το 2001 και από το 2021 έως το 2023 διετέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας, ενώ από το 2002 μέχρι και σήμερα κατέχει τη θέση του Προέδρου του Δ.Σ. αυτής. Ο κ. Σίψας είναι ένα πολύ γνωστό και σεβαστό μέλος της ελληνικής κατασκευαστικής κοινότητας και έχει υπηρετήσει για πολλά χρόνια τον κλάδο των κατασκευών από τα Δ.Σ. των θεσμικών οργάνων των Ελληνικών Τεχνικών Εταιρειών. Διετέλεσε μέλος του Δ.Σ. του ΣΑΤΕ από το 1991-1998, εκπρόσωπος των εργοληπτών στο Συμβούλιο Δημοσίων Έργων (2010) και μέλος του Δ.Σ. του ΣΤΕΑΤ το 2010 και από το 2015 έως σήμερα

- Κων/νος Σίψας-Μπούζας, Δ/νων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος: γεννήθηκε το 1978 στην Αθήνα και αποφοίτησε το 2001 από τη σχολή Ηλεκτρολόγων Μηχανικών & Μηχανικών Η/Υ του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου (Ε.Μ.Π.). Ακολούθησε μεταπτυχιακές σπουδές στο Queen Mary University of London και στο Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών όπου έλαβε Μεταπτυχιακό Τίτλο Ειδίκευσης στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA). Ξεκίνησε να εργάζεται στην Εταιρεία το 2005 ως Μηχανικός Κατασκευών και μετέπειτα Εργοταξίαρχος σε διάφορα εργοτάξια της εταιρείας. Από το 2013 ήταν Διευθυντής Έργων ενώ από το 2021 μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Από τον Σεπτέμβριο του 2023 είναι Διευθύνων Σύμβουλος και Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας

- Απόστολος Μπακογιάννης, Γενικός & Τεχνικός Δ/ντης, Εκτελεστικό Μέλος: γεννήθηκε το 1973 στη Λαμία και αποφοίτησε το 1995 από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο (ΕΜΠ). Ο κ. Μπακογιάννης είναι στην Εταιρεία από το 1999 ως διευθυντής έργων και έχει αποκτήσει εμπειρία σε πολλά έργα, μεταξύ των οποίων η κατασκευή του 424 Γενικού Στρατιωτικού Νοσοκομείου Θεσσαλονίκης. Από το 2021 είναι Εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας

- Κων/νος Στούμπος, πρώην Αντιπρόεδρος Δ.Σ., μη Εκτελεστικό Μέλος: γεννήθηκε το 1958 και είναι διπλωματούχος Ηλεκτρολόγος Μηχανικός του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου. Από το 1984 μέχρι το 1999 ήταν βασικό στέλεχος της εταιρείας Ι.Γ. ΚΟΡΟΝΤΖΗΣ Α.Ε. και εργάστηκε ως Επιβλέπων μηχανικός σε διάφορα έργα στην Αθήνα και στην περιφέρεια. Από το 2012 μέχρι το 2025 κατείχε τη θέση του Αντιπρόεδρου του Δ.Σ. της Εταιρείας

- Αλέξιος Πιλάβιος, νυν Αντιπρόεδρος Δ.Σ., μη Εκτελεστικό Μέλος: γεννήθηκε το 1953, έχει αποφοιτήσει από το Κολλέγιο Αθηνών και είναι κάτοχος BSc (Econ) από το London School of Economics, MSc στα Οικονομικά από το Πανεπιστήμιο του Essex και PhD στα Οικονομικά της Παιδείας από το London University Institute of Education. Έχει πολύ μεγάλη εμπειρία στους τομείς των Τραπεζών, της Διαχείρισης Επενδύσεων και των Κεφαλαιαγορών. Την περίοδο 1996-2000 ήταν επίσης Πρόεδρος της Ενώσεως Θεσμικών Επενδυτών. Στη διάρκεια της τριανταπεντάχρονης καριέρας του κατείχε ανώτατες θέσεις στον εγχώριο χρηματοπιστωτικό τομέα. Έχει διατελέσει Πρόεδρος της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (2004-2009) και Γενικός Διευθυντής της Alpha Bank (Επικεφαλής της μονάδας Wealth Management) και μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής της Τραπεζής (2009-2017). Ο κ. Πιλάβιος είναι μη εκτελεστικός Πρόεδρος

της Alpha Asset Management A.E.Δ.Α.Κ., μη εκτελεστικός Αντιπρόεδρος της ABC Factoring του ομίλου της Alpha Bank. Είναι επίσης μη ανεξάρτητο μέλος στα διοικητικά συμβούλια των εταιρειών ΠΛΑΙΣΙΟ ΑΒΕΕ, Trade Estates Ανώνυμος Εταιρεία Επενδύσεων σε Ακίνητη Περιουσία και της Metlen Energy & Metals

- Ανδρονίκη Ιωαννίδου, Μη Εκτελεστικό Μέλος: είναι πτυχιούχος του Ε.Μ.Π., Τμήμα Αρχιτεκτόνων Μηχανικών. Εξασκεί το επάγγελμα του Αρχιτέκτονα Μηχανικού από το 1991 μέχρι και σήμερα με κύρια απασχόληση την εκπόνηση αρχιτεκτονικών μελετών καθώς και την επίβλεψη – αυτεπιστασία κατασκευών κτιριακών ιδιωτικών έργων. Είναι μέλος του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδος (Τ.Ε.Ε.) και του Πανελληνίου Συλλόγου Αρχιτεκτόνων (Σ.Α.Δ.Α.Σ.). Συνεχίζει όλα αυτά τα χρόνια την απασχόλησή της στο επάγγελμα του Αρχιτέκτονα Μηχανικού είτε έως ανεξάρτητη επαγγελματίας, είτε σε συνεργασία με εταιρείες

- Γεώργιος Πλιάτσικας, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος: γεννήθηκε το 1961 και αποφοίτησε από το τμήμα Πολιτικών και Οικονομικών Επιστημών (Π.Ο.Ε.) της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών. Από το 1988 εντάχθηκε στο δυναμικό του λογιστηρίου της κατασκευαστικής Εταιρείας ΑΕΓΕΚ ΑΕ, πρώτα με την ιδιότητα του Βοηθού λογιστή, από το 1990 ως Λογιστής και από το 1994 έως το 2008 ως Διευθυντής Λογιστηρίου στην εν λόγω εταιρεία καθώς και σε όλες τις θυγατρικές της. Κατά το διάστημα 1990-1995 διατηρούσε και ιδιωτικό Λογιστικό – Φοροτεχνικό Γραφείο. Από το 2009-2017 ήταν Δ/ντής οικονομικών και διοικητικών υπηρεσιών στην εταιρία ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (Όμιλος ΕΜΛΑΚΤΩΡ). Είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου της Ελλάδος και κάτοχος άδειας ασκήσεως επαγγέλματος Λογιστή Α' Τάξης

- Βασιλική Κρόκου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος: είναι απόφοιτος της Α.Σ.Ο.Ε.Ε. και κατέχει άδεια Λογιστή Φοροτεχνικού Α' Τάξης. Έχει πολύχρονη εμπειρία (από το έτος 1980) άσκησης του επαγγέλματος της Λογίστριας σε διάφορες ανώνυμες εμπορικές και τεχνικές εταιρείες. Το διάστημα 1997 έως και 2010 εξασκούσε παράλληλα το επάγγελμα και ως ελεύθερος επαγγελματίας στις εταιρείες «ΔΙΕΘΝΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗ ΕΠΕ», «ΑΝΕΛΙΞΗ ΑΕ» και «Γ. ΝΑΤΣΙΚΑΣ & ΣΙΑ ΕΕ». Από το 2002 έως το 2012 διετέλεσε Προϊσταμένη Λογιστηρίου της Κοινοπραξίας ΑΕΓΕΚ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΑΕ – ΒΙΟΤΕΡ ΑΕ – ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ – ΕΚΤΕΡ ΑΕ που εκτέλεσε το έργο «Νέο Στρατιωτικό Νοσοκομείο Θεσσαλονίκης (424 ΓΣΝΘ)», προϋπολογισμού περίπου 164.000.000,00. Έχει συμμετάσχει σε πλήθος εκπαιδευτικών σεμιναρίων επιμόρφωσης σε λογιστικά θέματα και ΔΠΧΠ

- Κωνσταντίνος Κρασσάς, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος: είναι πτυχιούχος του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών, με μεταπτυχιακές σπουδές στον τομέα της οργάνωσης και διοίκησης επιχειρήσεων (με ειδίκευση στον τομέα των τροφίμων και της γεωργίας) και με συμμετοχές σε πλήθος εκπαιδευτικών σεμιναρίων. Από το 2014 είναι στέλεχος (υπεύθυνος Product Manager) στην εταιρεία HELLAGRO Α.Ε., η οποία δραστηριοποιείται στους τομείς της εμπορίας υλικών βιομηχανικής συσκευασίας, συσκευασίας τροφίμων και προϊόντων αγροτικών εφαρμογών. Ο κ. Κρασσάς ειδικεύεται σε θέματα στρατηγικού σχεδιασμού (βελτίωση μεριδίου αγοράς εμπορικών εταιρειών, βελτίωση διαδικασιών για τη μείωση κόστους λειτουργίας των εταιρειών, κλπ.).

Ο κ. Αλέξιος Πιλάβιος συμμετέχει ως μη ανεξάρτητο μέλος στα διοικητικά συμβούλια των εταιρειών ΠΛΑΙΣΙΟ ΑΒΕΕ, Trade Estates Ανώνυμος Εταιρεία Επενδύσεων σε Ακίνητη Περιουσία και της Metlen Energy & Metals, ενώ τα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν συμμετέχουν σε διοικητικά συμβούλια άλλων εισηγμένων εταιρειών, ούτε έχουν άλλες σημαντικές επαγγελματικές δεσμεύσεις.

Δεν υφίστανται άλλα ανώτατα διευθυντικά στελέχη της εταιρείας πλην αυτών που είναι μέλη στο Δ.Σ. και του κ. Αλέξανδρου Νάκου, Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου. Τα συνοπτικά βιογραφικά στοιχεία του τελευταίου, έχουν ως εξής:

- Αλέξανδρος Νάκος, Επικεφαλής Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου: είναι κάτοχος πτυχίου Οικονομικών Επιστημών από το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης και μεταπτυχιακού τίτλου στη Λογιστική και Χρηματοοικονομική από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών. Είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος και κατέχει άδεια ασκήσεως επαγγέλματος Λογιστή – Φοροτέχνη Α' Τάξης. Επίσης, είναι εγγεγραμμένος στο μητρώο Εσωτερικών Ελεγκτών που τηρείται από το Οικονομικό Επιμελητήριο Ελλάδος. Κατέχει τη θέση του Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας από το 2020.

Ο κατωτέρω πίνακας παρουσιάζει τη συχνότητα παράστασης κάθε μέλους του Δ.Σ. κατά το 2025:

Όνοματεπώνυμο	Αριθμός συνεδριάσεων που πραγματοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια του 2025	Αριθμός συνεδριάσεων που παρέστη αυτοπροσώπως	Αριθμός συνεδριάσεων που παρέστη δια αντιπροσώπου
Αθανάσιος Σίψας	158	158	---
Κων/νος Σίψας-Μπούζας	158	158	---
Απόστολος Μπακογιάννης	158	157	---
Κων/νος Στούμπος	158	158	---
Ανδρονίκη Ιωαννίδου	158	158	---
Γεώργιος Πλιάτσικας	158	158	---
Βασιλική Κρόκου	158	158	---
Κων/νος Κρασσάς	158	158	---

Περαιτέρω τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα κύρια διευθυντικά στελέχη κατείχαν κατά την 31.12.2025 μετοχές της Εταιρείας, ως εξής:

Όνοματεπώνυμο	Αριθμός μετοχών ΕΚΤΕΡ Α.Ε.	Ποσοστό
Αθανάσιος Σίψας (Πρόεδρος Δ.Σ.)	3.510.856	12,661%
Κων/νος Στούμπος (πρώην Αντιπρόεδρος Δ.Σ.)	900.000	3,246%
Μπακογιάννης Απόστολος (Γενικός και Τεχνικός Διευθυντής)	1.101.384	3,972%

#### Πολιτική Καταλληλότητας και Αξιολόγηση των Μελών Διοικητικού Συμβουλίου

Περαιτέρω, με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης της 30.07.2021, η Εταιρεία υιοθέτησε Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία αφορά τις αρχές και το πλαίσιο για την επιλογή, αντικατάσταση και ανανέωση της θητείας των μελών του Δ.Σ., καθώς και τα κριτήρια για την αξιολόγηση της ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας και την εξέταση τυχόν κωλυμάτων ή ασυμβίβαστων των μελών προς τις εν γένει εφαρμοστέες διατάξεις, περιλαμβανομένου του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και του εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας. Η Εταιρεία επανεξετάζει το σχεδιασμό και την εφαρμογή της εν λόγω Πολιτικής, όποτε κρίνεται απαραίτητο, λαμβάνοντας υπόψη, μεταξύ άλλων, τις συστάσεις της Επιτροπής Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων, της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και τυχόν άλλων εξωτερικών φορέων, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία και τις κατευθυντήριες γραμμές της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Η Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας <https://ekter.gr/investor-relations/corporate-governance/documents/>.

Στις 31.3.2026, το Διοικητικό Συμβούλιο με τη συνδρομή της Επιτροπής Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων, διεκπεραίωσε την τέταρτη αξιολόγηση ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την αξιολόγηση ανεξαρτησίας των ανεξάρτητων μελών του. Ως προς την αξιολόγηση της ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας, κάθε μέλος προσκόμισε στην Επιτροπή Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων υπογεγραμμένο το Ερωτηματολόγιο Αυτοαξιολόγησης Μελών Διοικητικού Συμβουλίου, που έχει συντάξει η Εταιρεία στο πλαίσιο της διαδικασίας αξιολόγησης που ακολουθεί, για τη χρονική περίοδο από τις 1/1/2025 έως 31/12/2025, μαζί με τα κάτωθι έγγραφα για κάθε μέλος, που έχουν τεθεί υπόψιν του Διοικητικού Συμβουλίου: α) υπεύθυνη δήλωση περί μη έκδοσης τελεσίδικης δικαστικής απόφασης που αναγνωρίζει υπαιτιότητα για ζημιογόνες συναλλαγές εισηγμένης ή μη εταιρείας του Ν.4548/2018 με συνδεδεμένα μέρη, β) υπεύθυνη δήλωση περί μη σύγκρουσης συμφερόντων με την Εταιρεία, γ) ποινικό μητρώο, δ) φορολογική ενημερότητα και ε) ασφαλιστική ενημερότητα. Ταυτόχρονα, η Επιτροπή Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων, μετά από διαλογική συζήτηση, αξιολόγησε η ίδια τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, ως εξής: αρχικά, αξιολόγησε τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου, κ. Αθανάσιο Σίψα, καθώς και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, κ. Κωνσταντίνο Σίψα-Μπούζα, συμπληρώνοντας το σχετικό Ερωτηματολόγιο Ατομικής Αξιολόγησης, στη συνέχεια, η Πρόεδρος της Επιτροπής Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων αξιολόγησε τα άλλα δύο μέλη της ίδιας Επιτροπής και μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου,

ήτοι το μη εκτελεστικό μέλος, κα Ανδρονίκη Ιωαννίδου και το ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος κ. Κωνσταντίνο Κρασσά, συμπληρώνοντας το σχετικό Ερωτηματολόγιο Ατομικής Αξιολόγησης για τον καθένα, που επίσης τέθηκε ενώπιον του Διοικητικού Συμβουλίου. Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, κ. Αθανάσιος Σίψας, αξιολόγησε την Πρόεδρο της Επιτροπής Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, κ. Βασιλική Κρόκου, με βάση το σχετικό ερωτηματολόγιο Ατομικής Αξιολόγησης που και αυτό τέθηκε ενώπιον του Διοικητικού Συμβουλίου. Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου στην ίδια ως άνω απόφαση, ενημέρωσε τα μέλη ότι δεν διενεργήθηκε αξιολόγηση του παραιτηθέντος Αντιπροέδρου, κ. Κωνσταντίνου Στούμπου, δεδομένου ότι, μολονότι άσκησε τα καθήκοντά του καθ' όλη τη διάρκεια της χρήσης (01/01/2025 – 31/12/2025), υπέβαλε την παραίτησή του την 31/12/2025 και, ως εκ τούτου, η σχετική διαδικασία αξιολόγησης κρίθηκε άνευ αντικειμένου. Κατόπιν τούτων, το Διοικητικό Συμβούλιο διαπίστωσε ότι τηρήθηκε η διαδικασία αξιολόγησης των μελών Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με την ισχύουσα Πολιτική Καταλληλότητας και τη Διαδικασία Αξιολόγησης Καταλληλότητας και ότι όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, με εξαίρεση τον παραιτηθέντα Αντιπρόεδρο, κ. Κωνσταντίνο Στούμπο, συμπλήρωσαν με αντικειμενικότητα το Ερωτηματολόγιο αυτοαξιολόγησης ενώ προσκόμισαν και τα λοιπά συνοδευτικά έγγραφα.

Λαμβάνοντας υπόψη τα συμπληρωμένα ερωτηματολόγια, τα λοιπά έγγραφα, τα βιογραφικά αλλά και κατόπιν ελέγχου των πρακτικών, των επικοινωνιών μεταξύ των μελών της Εταιρείας και άλλων διαθέσιμων στοιχείων αλλά και την εν γένει παρουσία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την περίοδο 1/1/2025 έως και τις 31/12/2025, το Διοικητικό Συμβούλιο διαπίστωσε ότι πληρούνται τα κριτήρια της ατομικής καταλληλότητας των μελών του σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας που έχει υιοθετήσει και η οποία συμμορφώνεται με τη σχετική εγκύκλιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς καθώς:

(α) τα μέλη έχουν λάβει υψηλού επιπέδου εκπαίδευση, έχουν μακροχρόνια εργασιακή εμπειρία στο αντικείμενο της Εταιρείας και έχουν αναλάβει θέσεις ευθύνης κατά τα τελευταία 10 χρόνια και ως εκ τούτου διαθέτουν επαρκείς γνώσεις, δεξιότητες και εμπειρία ώστε να μπορούν να εκτελούν με ορθότητα και αποτελεσματικότητα τα καθήκοντά τους,

(β) τα μέλη διαθέτουν καλή φήμη, εντιμότητα και ακεραιότητα, καθώς όχι μόνον δεν υπάρχει κάποια καταδικαστική απόφαση εναντίον τους αλλά δεν υφίσταται οποιοσδήποτε αρνητικός δημόσιος σχολιασμός, ενώ τα μέλη χαίρουν σεβασμού και εκτίμησης από το προσωπικό, τους συνεργάτες, τους πελάτες, τους προμηθευτές της Εταιρείας και εν γένει από όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη,

(γ) τα μέλη δεν τελούν σε πραγματική ή δυνητική σύγκρουση συμφερόντων, έχουν γνωστοποιήσει τυχόν συνδεδεμένα μέρη τους και οποιοσδήποτε σχετικές συναλλαγές ακολουθούν τον τύπο και τη διαδικασία που απαιτείται από το νόμο και την Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία,

(δ) τα μέλη συμμετέχουν στις συνεδριάσεις και στη λήψη αποφάσεων με ανεξαρτησία κρίσης, θάρρος ως προς την έκφραση της γνώμης τους, την αξιολόγηση των προτάσεων/απόψεων του Διοικητικού Συμβουλίου, την υποβολή ερωτήσεων και χωρίς φόβο για τη διατύπωση διαφορετικών απόψεων, και

(ε) τα μέλη διαθέτουν επαρκή χρόνο για την άσκηση των καθηκόντων τους, ζητούν και λαμβάνουν την απαραίτητη ενημέρωση για τα θέματα της Εταιρείας, παρακολουθούν τις εργασίες της Εταιρείας και τα έργα που αναλαμβάνει για την ορθή και συνεπή ολοκλήρωσή τους, μελετούν τα έγγραφα που τυχόν συνοδεύουν τα θέματα των συνεδριάσεων και συμμετέχουν ανελλιπώς στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου.

Με βάση τα ανωτέρω, το Διοικητικό Συμβούλιο διαπίστωσε ότι πληρούνται και η συλλογική καταλληλότητα, ότι δεν εντοπίζεται ζήτημα μη καταλληλότητας, ατομικής ή συλλογικής, καθώς το Διοικητικό Συμβούλιο διαθέτει επαρκή αριθμό μελών, κατάλληλη σύνθεση για τις απαιτητικές εργασίες και ευθύνες της Εταιρείας, και στελεχώνεται με πρόσωπα που έχουν μακροχρόνια εμπειρία και ειδικές γνώσεις στο αντικείμενο δραστηριότητας της Εταιρείας, χαρακτηρίζονται από ήθος και καλή φήμη, που δεν έχουν απασχολήσει ποτέ αρνητικά με την προσωπική και επαγγελματική τους στάση και συμπεριφορά. Επίσης, το Διοικητικό Συμβούλιο σχολίασε ότι ήταν και είναι σε θέση να λαμβάνει κατάλληλες αποφάσεις, αξιοποιώντας τις ειδικές γνώσεις και εμπειρία του κάθε μέλους, συνεκτιμώντας το επιχειρηματικό μοντέλο, τη δραστηριότητα, τη διάθεση ανάληψης κινδύνου και τη στρατηγική της Εταιρείας και είναι σε θέση να προβαίνει σε ουσιαστική παρακολούθηση και κριτική των αποφάσεων των εκτελεστικών και ανώτατων διευθυντικών στελεχών, ενώ τόνισε ότι τα μέλη συνδιαλέγονται όσο συχνά

απαιτούν οι ανάγκες της Εταιρείας, και συνεργάζονται μεταξύ τους με ευγένεια, σεβασμό και αποτελεσματικά. Το Διοικητικό Συμβούλιο διαπίστωσε και την επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο, καθώς η Εταιρεία διαθέτει δύο μέλη γυναίκες που συμμετέχουν σε επιτροπές και βοηθούν ενεργά και ουσιαστικά την Εταιρεία στην επίτευξη των στόχων της.

Επίσης, κατά την ίδια ως άνω ημερομηνία, το Διοικητικό Συμβούλιο με τη συνδρομή της Επιτροπής Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων, αξιολόγησε την ανεξαρτησία των ανεξάρτητων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι των (α) κ. Γεώργιου Πλιάτσικα, (β) κ. Βασιλικής Κρόκου και (γ) κ. Κωνσταντίνου Κρασσά, οι οποίοι προσκόμισαν υπογεγραμμένες υπεύθυνες δηλώσεις όσον αφορά στην ανεξαρτησία τους προς την Εταιρεία, κατά την έννοια του άρθρου 9 παρ. 1 και 2 του Ν. 4706/2020.

Πέραν των υπεύθυνων δηλώσεων που διαβάστηκαν από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την συνεδρίαση, τόσο η Επιτροπή Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων όσο και τα υπόλοιπα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου προέβησαν σε έρευνα και τον έλεγχο (α) του μετοχολογίου της Εταιρείας, διαπιστώνοντας ότι για το κρινόμενο χρονικό διάστημα κανένα από τα προαναφερθέντα ανεξάρτητα μέλη δεν κατέχει μετοχές της Εταιρείας και ότι δεν συντρέχει καμία από τις περιπτώσεις του άρθρου 9 παρ. 2 περ. (α) του Ν. 4706/2020, (β) των λογιστικών βιβλίων και των συμβάσεων της Εταιρείας, διαπιστώνοντας ότι δεν συντρέχει καμία από τις περιπτώσεις του άρθρου 9 παρ. 2 περ. (β) του Ν. 4706/2020 και ότι κανένα από τα προαναφερθέντα ανεξάρτητα μέλη δεν είναι σημαντικός πελάτης ή προμηθευτής της Εταιρείας, (γ) του Καταστατικού της Εταιρείας, των πρακτικών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Γενικών Συνελεύσεων της Εταιρείας και των τυχόν συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά τα προηγούμενα 9 έτη, των στοιχείων της Οικονομικής Διεύθυνσης και των άλλων σχετικών Διευθύνσεων της Εταιρείας, που τηρούν αρχεία με τις συμβάσεις μισθωτής εργασίας, έργου, ανεξάρτητων υπηρεσιών ή άλλης μορφής κατά τα τελευταία τρία χρόνια, των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και των τυχόν συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά τα τελευταία τρία χρόνια, και έπειτα από προσωπικές συναντήσεις με διοικητικά στελέχη, βασικούς μετόχους και εργαζόμενους με μακρά εργασιακή σχέση με την Εταιρεία, επιβεβαιώνοντας ότι για τα προαναφερθέντα ανεξάρτητα μέλη δεν συντρέχουν οι περιπτώσεις (γα), (γβ), (γγ), (γδ), (γε), (γστ) και (γζ) της παρ. 2 του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020.

Ακολούθως, το Διοικητικό Συμβούλιο διαπίστωσε ομόφωνα ότι στο πρόσωπο των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι των (α) κ. Γεώργιου Πλιάτσικα, (β) κ. Βασιλικής Κρόκου και (γ) κ. Κωνσταντίνου Κρασσά, πληρούνται τα προβλεπόμενα εκ του κανονιστικού πλαισίου κριτήρια ανεξαρτησίας, αφού συντρέχουν όλες οι προϋποθέσεις ανεξαρτησίας του άρθρου 9 παρ. 1 και 2 του Ν. 4706/2020, και ειδικότερα κανένα εκ των ανωτέρω ανεξάρτητων μελών:

(1) δεν λαμβάνει καμία αμοιβή ή παροχή από την Εταιρεία ή από τυχόν συνδεδεμένη με αυτήν εταιρεία, ούτε συμμετέχει σε σύστημα δικαιωμάτων προαίρεσης για την αγορά μετοχών, ούτε σε οποιοδήποτε άλλο σύστημα αμοιβής ή παροχών συνδεδεμένο με την απόδοση, πλην της αμοιβής για τη συμμετοχή τους στο Διοικητικό Συμβούλιο ή σε επιτροπές του, ούτε συμμετέχει στην είσπραξη πάγιων παροχών στο πλαίσιο συνταξιοδοτικού συστήματος, συμπεριλαμβανόμενων των ετεροχρονισμένων παροχών, για προηγούμενες υπηρεσίες προς την Εταιρεία,

(2) ούτε το ίδιο ούτε πρόσωπο που έχει στενούς δεσμούς με αυτό, διατηρεί ή διατηρούσε επιχειρηματική σχέση κατά τα τελευταία τρία οικονομικά έτη πριν από το διορισμό του ως ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου αλλά και μέχρι σήμερα με: (2α) την Εταιρεία, (2β) συνδεδεμένο με την εταιρεία πρόσωπο, (2γ) μέτοχο που κατέχει άμεσα ή έμμεσα ποσοστό συμμετοχής ίσο ή μεγαλύτερο του δέκα τοις εκατό (10%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά τα τελευταία τρία οικονομικά έτη πριν από τον διορισμό του, αλλά και μέχρι σήμερα, ή συνδεδεμένης με αυτή εταιρείας, εφόσον η σχέση αυτή επηρεάζει ή μπορεί να επηρεάσει την επιχειρηματική δραστηριότητα είτε της Εταιρείας είτε του ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους ή του προσώπου που έχει στενούς δεσμούς με αυτό. Τέτοια σχέση υφίσταται ιδίως, όταν το πρόσωπο είναι σημαντικός προμηθευτής ή σημαντικός πελάτης της Εταιρείας,

(3) ούτε το ίδιο ούτε πρόσωπο που έχει στενούς δεσμούς με αυτό: (3α) έχει διατελέσει μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ή συνδεδεμένης με αυτήν εταιρείας για περισσότερο από εννέα οικονομικά έτη αθροιστικά κατά τον χρόνο εκλογής του, (3β) έχει διατελέσει διευθυντικό στέλεχος ή διατηρούσε σχέση εργασίας ή έργου ή υπηρεσιών ή έμμισθης εντολής με την Εταιρεία ή με συνδεδεμένη με αυτήν εταιρεία κατά το χρονικό διάστημα των τελευταίων τριών οικονομικών ετών πριν από τον ορισμό του, αλλά και μέχρι σήμερα, (3γ) έχει συγγένεια μέχρι δεύτερου βαθμού εξ αίματος ή εξ αγχιστείας, ή είναι σύζυγος ή σύντροφος που εξομοιώνεται με σύζυγο, μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου ή ανώτατου διευθυντικού στελέχους ή μετόχου, με ποσοστό συμμετοχής ίσο ή ανώτερο από

δέκα τοις εκατό (10%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας ή συνδεδεμένης με αυτήν εταιρείας, (3δ) έχει διοριστεί από ορισμένο μέτοχο της Εταιρείας, σύμφωνα με το καταστατικό, όπως προβλέπεται στο άρθρο 79 του ν. 4548/2018, (3ε) εκπροσωπεί μετόχους που κατέχουν άμεσα ή έμμεσα ποσοστό ίσο ή ανώτερο από πέντε τοις εκατό (5%) των δικαιωμάτων ψήφου στη γενική συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας κατά τη διάρκεια της θητείας του, χωρίς γραπτές οδηγίες, (3στ) έχει διενεργήσει υποχρεωτικό έλεγχο στην Εταιρεία ή σε συνδεδεμένη με αυτή εταιρεία, είτε μέσω επιχείρησης είτε ο ίδιος είτε συγγενής του μέχρι δεύτερου βαθμού εξ αίματος ή εξ αγχιστείας είτε σύζυγος αυτού, κατά τα τελευταία τρία οικονομικά έτη πριν από τον διορισμό του, αλλά και μέχρι σήμερα, (3ζ) είναι εκτελεστικό μέλος σε άλλη εταιρεία, στο Διοικητικό Συμβούλιο της οποίας συμμετέχει εκτελεστικό μέλος της Εταιρείας.

#### **2.11.6. Επιτροπές Διοικητικού Συμβουλίου και Πεπραγμένα**

Η Εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Ελέγχου και ενιαία Επιτροπή Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων, αποτελούμενες από μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

##### **Επιτροπή Ελέγχου**

Η Επιτροπή Ελέγχου έχει ως στόχο την υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου στα καθήκοντά του σχετικά με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση, τον εσωτερικό έλεγχο και την εποπτεία του τακτικού ελέγχου και βρίσκεται σε διαρκή συνεργασία με τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας.

Αντικείμενό της, μεταξύ άλλων, είναι η επίβλεψη των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας, η παρακολούθηση του υποχρεωτικού ελέγχου των ετήσιων και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και ο έλεγχος της διαδικασίας επιλογής και ανεξαρτησίας των ορκωτών λογιστών.

Ειδικότερα:

- Αποτελεί συνδετικό κρίκο μεταξύ του Διοικητικού Συμβουλίου, του Εσωτερικού Ελεγκτή, των ορκωτών ελεγκτών και των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας σε ό,τι αφορά τις λογιστικές και οικονομικές καταστάσεις, τις εκθέσεις διοικητικής πληροφόρησης, την εταιρική διακυβέρνηση, τη διαχείριση των κινδύνων και του συστήματος εσωτερικού ελέγχου.
- Υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο στην εκπλήρωση των καθηκόντων του σχετικά με την ορθή εφαρμογή των λογιστικών αρχών και του συστήματος αναφορών και εκθέσεων της Εταιρείας και όλων των θυγατρικών της και την επάρκεια του συστήματος εσωτερικού ελέγχου.
- Συντελεί στη διασφάλιση της ποιότητας του εσωτερικού ελέγχου, του οικονομικού ελέγχου, της ακεραιότητας της διαχείρισης, καθώς και της επάρκειας και της διαφάνειας των οικονομικών και λειτουργικών πληροφοριών. Εντούτοις, εξακολουθεί υφιστάμενη η δυνατότητα για τον Εσωτερικό Ελεγκτή ή τον Ορκωτό Ελεγκτή να επικοινωνήσουν άμεσα με το Διοικητικό Συμβούλιο, εάν αυτό χρειαστεί.

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες και η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου περιγράφονται αναλυτικά στο οικείο κεφάλαιο του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας και στον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου, ο οποίος αναθεωρήθηκε και εγκρίθηκε με απόφαση της Επιτροπής Ελέγχου κατά τη συνεδρίαση της 21.09.2020. Αμφότεροι οι Κανονισμοί βρίσκονται αναρτημένοι στην ιστοσελίδα <https://ekter.gr/investor-relations/corporate-governance/documents/>.

Η Γενική Συνέλευση της 26.02.2021, κατά την εκλογή νέου Διοικητικού Συμβουλίου, αποφάσισε τη σύσταση τριμελούς Επιτροπής Ελέγχου, με πενταετή θητεία, ίση με τη θητεία του Δ.Σ., η οποία αποτελείται αποκλειστικά από μέλη του Συμβουλίου (δύο ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη και ένα μη εκτελεστικό μέλος).

Η Επιτροπή Ελέγχου κατά την 31.12.2025 έχει ως εξής:

- Γεώργιος Πλιάτσικας, ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου.
- Ανδρονίκη Ιωαννίδου, μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου.
- Βασιλική Κρόκου, ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου

Κατά την κλειόμενη χρήση (2025) η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε δεκατρείς (13) φορές και συζήτησε για τα θέματα που εμπíπτουν στις αρμοδιότητές της και αφορούν, κατά κύριο λόγο, ζητήματα εξωτερικού ελέγχου και χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, εσωτερικού ελέγχου, οργανωτικά θέματα της

Επιτροπής καθώς και ζητήματα Κανονιστικής Συμμόρφωσης. Όλες οι αποφάσεις της Επιτροπής ελήφθησαν με ομοφωνία, ενώ όλα τα μέλη της ήταν παρόντα κατά τις συνεδριάσεις.

#### Συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμετοχή ανά μέλος

Κατά τη διάρκεια του 2025, τα μέλη και η συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου είχαν ως εξής:

Μέλος Επιτροπής Ελέγχου	Σύνολο Συνεδριάσεων 2025	Αριθμός συνεδριάσεων που παρευρέθηκαν διά ζώσης ή / και με τηλεδιάσκεψη	Ποσοστό (%) των συνεδριάσεων που παρευρέθηκαν
Γεώργιος Πλιάτσικας (Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό και Πρόεδρος της Ε.Ε)	13	13	100%
Ανδρονίκη Ιωαννίδου (Μη Εκτελεστικό)	13	13	100%
Βασιλική Κρόκου (Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό)	13	13	100%

Τα υφιστάμενα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου πληρούν τα κριτήρια του Ν. 4449/2017 και του Ν. 4706/2020, καθώς:

(α) πληρούνται οι προϋποθέσεις ανεξαρτησίας που θέτει το άρθρο 9 του Ν.4706/2020, στα πρόσωπα του κ. Γεώργιου Πλιάτσικα και της κ. Βασιλικής Κρόκου, ήτοι της πλειοψηφίας των μελών της Επιτροπής Ελέγχου, δεδομένου ότι τα εν λόγω πρόσωπα: (α) δεν κατέχουν μετοχές σε ποσοστό μεγαλύτερο του 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και (β) δεν έχουν οποιαδήποτε σχέση εξάρτησης με την Εταιρεία ή συνδεδεμένα με αυτή πρόσωπα, όπως προαναφέρθηκε και στο πλαίσιο της αξιολόγησης ανεξαρτησίας και

(β) διαθέτουν επαρκή γνώση στον τομέα που δραστηριοποιείται η Εταιρεία, όπως προβλέπεται από τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρου 44 του Ν.4449/2017, δεδομένου ότι οι κ.κ. Γεώργιος Πλιάτσικας και Ανδρονίκη Ιωαννίδου είναι μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, και δη από το 2017 ο πρώτος εξ αυτών, από το 2014 η δεύτερη εξ αυτών, με συνέπεια τα εν λόγω πρόσωπα εκ της συμμετοχής τους αυτής να έχουν αποκτήσει πλήρη και σαφή εικόνα για το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας, για τον τρόπο οργάνωσης, διοίκησης και λειτουργίας αυτής, για τα έργα που αναλαμβάνει, για τη στρατηγική που ακολουθεί και τις δραστηριότητες αυτής εν γένει, ενώ η κ. Βασιλική Κρόκου έχει πολυετή εμπειρία σε θέματα λογιστικής και χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, ενώ βρίσκεται στην Επιτροπή Ελέγχου της εταιρείας από το 2021.

Η θητεία της Επιτροπής Ελέγχου συμπίπτει με την θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι είναι πενταετής, αρχόμενη την 26η Φεβρουαρίου 2021 και λήγουσα την 26η Φεβρουαρίου 2026, παρατεινόμενη μέχρι την λήξη της προθεσμίας εντός της οποίας πρέπει εκ του νόμου να συνέλθει η αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση, σε καμία περίπτωση, όμως, δεν δύναται να υπερβεί την εξαετία.

#### Επιτροπή Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων

Η Επιτροπή Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων είναι επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και τα μέλη της ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας.

Η Επιτροπή αποτελείται από τρία (3) μέλη, εκ των οποίων δύο (2) τουλάχιστον είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά, κατά την έννοια του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020, και ένα (1) μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η Επιτροπή Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων έχει ως στόχο την υποστήριξη και συνδρομή προς το Διοικητικό Συμβούλιο:

(α) στην εκτέλεση των καθηκόντων του σε θέματα σχετικά με τις αποδοχές των προσώπων που εμπíπτουν στο πεδίο εφαρμογής της εκάστοτε ισχύουσας Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας, και

(β) στην υπόδειξη κατάλληλων υποψηφίων προς εκλογή στο Συμβούλιο και για την πλήρωση θέσεων των ανώτατων διευθυντικών στελεχών, σύμφωνα με την εκάστοτε ισχύουσα Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας και το κανονιστικό πλαίσιο που διέπει την εν γένει λειτουργία της Εταιρείας.

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες και η σύνθεση της εν λόγω Επιτροπής περιγράφονται αναλυτικά στο οικείο κεφάλαιο του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας και στον Κανονισμό της, που εγκρίθηκε με απόφαση της εν λόγω Επιτροπής κατά τη συνεδρίαση της 14.07.2021 και αναρτάται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (<https://ekter.gr/investor-relations/corporate-governance/documents/>).

Η σύνθεση της Επιτροπής Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων κατά την 31.12.2025 έχει ως εξής:

- Βασιλική Ιωάννου Κρόκου, Πρόεδρος
- Κωνσταντίνος Δημητρίου Κρασσάς, Μέλος
- Ανδρονίκη Εμμανουήλ Ιωαννίδου, Μέλος

Η Επιτροπή συγκροτήθηκε αρχικά σε σώμα κατά τις 14.7.2021 και όρισε την τρέχουσα θητεία της συμπίπτουσα με τη θητεία του υφιστάμενου Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι μέχρι την 26η Φεβρουαρίου 2026, παρατεινόμενη ανάλογα προς τη θητεία του Συμβουλίου, ώστε στην επόμενη εκλογή Διοικητικού Συμβουλίου να γίνει εκλογή και νέας Επιτροπής Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων. Εν συνεχεία, η Επιτροπή ανασυγκροτήθηκε σε σώμα στις 29.12.2025 σε συνέχεια της από 29.12.2025 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου περί αντικατάστασης του κ. Στούμπου ως μέλους της Επιτροπής και την εκλογή νέου μέλους αυτής, ήτοι της κας. Ανδρονίκη Εμμανουήλ Ιωαννίδου υπό την ιδιότητά της ως μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου.

Κατά την κλειόμενη χρήση (2025) η Επιτροπή Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων συνεδρίασε τέσσερις (4) φορές. Οι συνεδριάσεις αφορούσαν την εξέταση των πληροφοριών που περιλαμβάνονται στο τελικό σχέδιο της ετήσιας έκθεσης αποδοχών, παρέχοντας τη γνώμη της προς το Διοικητικό Συμβούλιο, πριν από την υποβολή της έκθεσης στη γενική συνέλευση, τη διαδικασία αξιολόγησης της ανεξαρτησίας των ανεξάρτητων μελών και της ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, τη διαπίστωση επίτευξης ατομικών και εταιρικών στόχων, την εισήγηση στο Δ.Σ. για διάθεση αμοιβών επί κερδών της χρήσης 2025 καθώς και τη διάθεση δωρεάν μετοχών σε συγκεκριμένα στελέχη και τέλος, την επανασυγκρότησή της κατόπιν εκλογής νέου μέλους κατά τα ανωτέρω.

Και στις τέσσερις συνεδριάσεις, η Επιτροπή Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων βρισκόταν σε πλήρη απαρτία καθώς όλα της τα μέλη συμμετείχαν στη συνεδρίαση και την ομόφωνη λήψη αποφάσεων.

#### **2.11.7. Περιγραφή της πολιτικής σχετικά με την πολυμορφία που εφαρμόζεται για τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της Εταιρείας**

Η Εταιρεία δεν έχει υιοθετήσει πλήρως πολιτική ποικιλομορφίας, συμπεριλαμβανομένης της ισορροπίας μεταξύ των φύλων για τα μέλη του Δ.Σ. και τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη της. Παρά ταύτα, η Εταιρεία ενθαρρύνει ένα εν γένει ασφαλές και υγιές περιβάλλον εργασίας, χωρίς διακρίσεις, παρενόχληση ή αντίποινα. Όλες οι αποφάσεις που σχετίζονται με την απασχόληση βασίζονται στα ατομικά προσόντα, την απόδοση και τη συμπεριφορά των συνεργατών. Η Εταιρεία δεν κάνει διακρίσεις και δεν επιτρέπει παρενοχλήσεις με βάση παράγοντες όπως η φυλή, το χρώμα, η θρησκεία, η καταγωγή, το φύλο, η ηλικία, η αναπηρία, η οικογενειακή κατάσταση ή οποιοδήποτε άλλο χαρακτηριστικό προστατεύεται από το νόμο και γίνεται προσπάθεια όλες οι αποφάσεις για την απασχόληση (οι οποίες περιλαμβάνουν αλλά δεν περιορίζονται σε εκείνες που αφορούν την πρόσληψη, την προαγωγή, την κατάρτιση, τις αμοιβές και παροχές, τις μετακινήσεις, τα πειθαρχικά παραπτώματα, τις απολύσεις κλπ.) να είναι απαλλαγμένες από όποια παράνομη διάκριση. Η Εταιρεία έχει λάβει γνώση των αλλαγών που επήλθαν στον Ν. 4706/2020 με το Ν. 5178/2025 και αφορούν την ισόρροπη εκπροσώπηση των φύλων στο Διοικητικό Συμβούλιο και τη συμμόρφωση με τις σχετικές υποχρεώσεις μέχρι τις 30/6/2026 και λαμβάνοντας υπόψιν ότι, κατά τον παρόντα χρόνο, δεν πληροί σωρευτικά τα κριτήρια του άρθρου 3Α παρ. 3 του Ν. 4706/2020, ήτοι τον ελάχιστο αριθμό εργαζομένων σε συνδυασμό με ένα εκ των προβλεπόμενων οικονομικών κριτηρίων, η Εταιρεία δεν εμπíπτει επί του παρόντος στο πεδίο εφαρμογής της εν λόγω διάταξης, παρακολουθεί, ωστόσο, την εξέλιξη των σχετικών μεγεθών και θα προβεί στις απαιτούμενες ενέργειες συμμόρφωσης

σε περίπτωση που καταστεί υπόχρεη.

#### **2.11.8. Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου και Πολιτική Αποδοχών**

Όσον αφορά τις αμοιβές των εκτελεστικών και των μη εκτελεστικών μελών του Συμβουλίου εφαρμόζεται η Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας, η οποία εγκρίθηκε αρχικά από την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 28.06.2019, στη συνέχεια τροποποιήθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 15.7.2022 και της 28.6.2024, η οποία ισχύει για τέσσερα (4) έτη από την έγκρισή της από τη Γενική Συνέλευση, σύμφωνα με το άρθρο 110 παρ. 2 του Ν.4548/2018, και βρίσκεται αναρτημένη στον ιστότοπο της Εταιρείας <https://ekter.gr/investor-relations/corporate-governance/documents/>.

Η Πολιτική Αποδοχών στοχεύει στη διαμόρφωση των αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου με τρόπο που να διασφαλίζει την προσέλκυση και διατήρηση ικανών και έμπειρων στελεχών, με τις κατάλληλες ικανότητες, δεξιότητες, εμπειρίες, επαγγελματική κατάρτιση και τεχνογνωσία, ώστε να ανταποκρίνονται επιτυχώς στη διεκπεραίωση διοικητικών καθηκόντων, σύμφωνα με την επιχειρηματική στρατηγική, τους στόχους, τις αξίες και τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα της Εταιρείας και των μετόχων της.

Παράλληλα, η Πολιτική αυτή συμβάλλει στη μακροπρόθεσμα συνετή και χρηστή διαχείριση της Εταιρείας και την αποτροπή ή την ελαχιστοποίηση καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων που αποβαίνουν σε βάρος της ορθής διαχείρισης. Στο πλαίσιο αυτό, η Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας είναι σύμφωνη και συνεισφέρει στην επιχειρηματική στρατηγική και επιδιώκει τη μεγιστοποίηση της αξίας και τη βιωσιμότητα της Εταιρείας. Αυτό επιτυγχάνεται δίνοντας τα κατάλληλα εργαλεία στην Εταιρεία να προσλαμβάνει και να διατηρεί στελέχη, με το κατάλληλο επίπεδο και δεξιότητες, εξασφαλίζοντας ότι η αμοιβή τους συνδέεται δεόντως με τους στόχους της Εταιρείας και, κυρίως, ότι είναι ευθυγραμμισμένη με τα συμφέροντα των μετόχων της Εταιρείας.

Η Πολιτική Αποδοχών περιλαμβάνει όλες τις αποδοχές, κάθε είδους παροχή και αποζημίωση, καθώς και τυχόν οικειοθελείς παροχές, όπως ενδεικτικά εταιρικό αυτοκίνητο, πιστωτική κάρτα, ομαδικό ασφαλιστήριο ζωής και υγείας, συμβόλαιο ασφάλισης αστικής/επαγγελματικής ευθύνης, πρόγραμμα ιδιωτικής ασφάλισης, οι οποίες μπορούν να τροποποιηθούν ή να ανακληθούν εν μέρει ή εν όλω από την Εταιρεία, κατά την ελεύθερη κρίση αυτής. Οι αποδοχές μπορούν να περιλαμβάνουν σταθερές αποδοχές και μεταβλητές αποδοχές. Σε ό,τι αφορά τις μεταβλητές αποδοχές, η Πολιτική Αποδοχών προβλέπει ότι το Διοικητικό Συμβούλιο, κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων, μπορεί να αποφασίσει την εφαρμογή ρυθμίσεων αρνητικής αμοιβής (malus) ή επιστροφής αποδοχών έως και το 100% των μεταβλητών αποδοχών. Τα κριτήρια περιλαμβάνουν ενδεικτικά, την απόδειξη παραπτώματος ή σοβαρού σφάλματος υποκειμένου στην παρούσα πολιτική αποδοχών προσώπου, το οποίο επέφερε σημαντική οικονομική απώλεια ή ζημία, σοβαρή επιδείνωση επιδόσεων της Εταιρείας και σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις ή ζημία στη φήμη αυτής, καθώς και κανονιστικές κυρώσεις λόγω ανάρμοστης συμπεριφοράς των προσώπων που διέπονται από την Πολιτική Αποδοχών. Σε περίπτωση που η οικονομική κατάσταση της Εταιρείας επιδεινώνεται σημαντικά, ιδιαίτερα δε στις περιπτώσεις κατά τις οποίες καθίσταται αβέβαιη η ομαλή συνέχιση των δραστηριοτήτων της, αναβάλλεται, πλήρως ή μερικώς, η καταβολή των προγραμματισμένων μεταβλητών αποδοχών. Ομοίως, εάν το ποσοστό επίτευξης στόχων ανά μονάδα/διεύθυνση ένα έτος είναι αρνητικό τότε, για το συγκεκριμένο έτος, υπάρχει η δυνατότητα ακύρωσης της απόδοσης των αναβαλλόμενων μεταβλητών αποδοχών.

Αναφορικά με τις αμοιβές των μελών του Συμβουλίου συντάσσεται ετησίως Έκθεση Αποδοχών, η οποία περιλαμβάνει ολοκληρωμένη επισκόπηση του συνόλου των αποδοχών που έλαβαν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εντός εκάστης χρήσης, καθώς και τις λοιπές απαιτούμενες, κατ' άρθρο 112 παρ. 2 Ν. 4548/2018, πληροφορίες και καταρτίζεται βάσει των αρχών και παραδοχών που διέπουν την ως άνω Πολιτική Αποδοχών.

Όλες οι αμοιβές των εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών εγκρίνονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, κατόπιν εισήγησης του Δ.Σ.

Σημειώνεται ότι για τη χρήση 01.01.2025-31.12.2025, η Εταιρεία θα συντάξει έκθεση αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 112 του Ν. 4548/2018 και την Πολιτική Αποδοχών. Η έκθεση αποδοχών για τη χρήση του 2025 θα συζητηθεί στην Τακτική Συνέλευση της Εταιρείας και θα είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας.

**2.11.9. Πολιτική για τις Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη**

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει διαδικασία για τη συμμόρφωση της με τις υποχρεώσεις που αφορούν τις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη. Η Διαδικασία αυτή περιλαμβάνει τους όρους, τις συναλλαγές (εξαιρούμενες και μη) και τη διαδικασία που προβλέπεται από το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 24 αλλά και τη διαδικασία έγκρισης των συναλλαγών αυτών σύμφωνα με το Ν. 4548/2018.

Οποιαδήποτε σύμβαση της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη, καθώς και η παροχή ασφαλειών και εγγυήσεων προς τρίτους υπέρ των προσώπων αυτών, κατά την έννοια των άρθρων 99-101 του Ν.4548/2018, είναι επιτρεπτή και έγκυρη μόνο κατόπιν έγκρισης από το Διοικητικό Συμβούλιο ή, από τη Γενική Συνέλευση, σύμφωνα με τις προϋποθέσεις του Ν.4548/2018. Οι εν λόγω συναλλαγές πρέπει να γίνονται με συνήθεις όρους αγοράς, όπως θα συνέβαινε αν οι συναλλαγές γίνονταν με οποιαδήποτε τρίτο πρόσωπο (arm's length).

Ο Οικονομικός Διευθυντής οφείλει να τηρεί και να επικαιροποιεί, όποτε είναι αναγκαίο, λίστα με τα συνδεδεμένα μέρη. Πριν από τη σύναψη οποιασδήποτε συναλλαγής της Εταιρείας, εξαιρουμένων όσων απαλλάσσονται σύμφωνα με την υιοθετημένη Πολιτική, πρέπει να ελέγχεται από τον Οικονομικό Διευθυντή αν μέρος στην εν λόγω συναλλαγή είναι κάποιο συνδεδεμένο μέρος που αναφέρεται στην ανωτέρω λίστα συνδεδεμένων μερών ή αν η επικείμενη συναλλαγή πραγματοποιείται προς όφελος κάποιου συνδεδεμένου με την Εταιρεία μέρους. Αν το πόρισμα του ελέγχου είναι θετικό, τότε ο Οικονομικός Διευθυντής εισηγείται προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας τη λήψη απόφασης για την έγκριση ή μη της συναλλαγής και τη χορήγηση άδειας σύμφωνα με τη διαδικασία που προβλέπεται στα άρθρα 99 επ. του Ν. 4548/2018, συντάσσοντας ταυτόχρονα τις αναγκαίες προς τούτο εκθέσεις.

Η επικαιροποίηση των συναλλαγών των συνδεδεμένων μερών διενεργείται κάθε εξάμηνο, οπότε και αποστέλλεται σχετικό έντυπο από τον Οικονομικό Διευθυντή προς τα συνδεδεμένα μέρη, το οποίο επιστρέφεται συμπληρωμένο εντός του πρώτου 20ημέρου από την αποστολή του. Η Οικονομική Διεύθυνση έχει την ευθύνη παρακολούθησης των συναλλαγών μεταξύ των συνδεδεμένων μερών.

Η παρακολούθηση των συναλλαγών μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτή μερών διενεργείται συνεχώς από τον Οικονομικό Διευθυντή που τηρεί τις απαραίτητες διαδικασίες και έγγραφα για τις ενδοομιλικές συναλλαγές, την παρακολούθηση των διαδικασιών, των συμφωνιών ή των εγγραφών συμβάσεων μεταξύ των συνδεδεμένων οντοτήτων, καθώς και την αιτιολόγηση και τεκμηρίωση τους με τον υπολογισμό των τιμών των προϊόντων – υπηρεσιών (παρεχόμενων ή λαμβανόμενων).

Η γνωστοποίηση των συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη πραγματοποιείται μέσω των εξαμηνιαίων και ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, ενώ την προαναφερθείσα λίστα την ελέγχει και ο ορκωτός ελεγκτής πριν τη εκάστοτε δημοσίευση των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας.

Η άδεια κατάρτισης συναλλαγής της Εταιρείας με συνδεδεμένο μέρος ή παροχής ασφαλειών και εγγυήσεων προς τρίτους υπέρ του συνδεδεμένου μέρους, παρέχεται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία ισχύει για έξι (6) μήνες. Επί επαναλαμβανόμενων συμβάσεων με το ίδιο πρόσωπο μπορεί να δοθεί ενιαία άδεια σύναψης, που ορίζει τα χαρακτηριστικά των συμβάσεων και ισχύει για ένα (1) έτος.

Η αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χορήγηση άδειας δεν μπορεί να αποτελέσει αντικείμενο ανάθεσης, σύμφωνα με το άρθρο 87 του Ν. 4548/2018. Σε περίπτωση εφαρμογής της παραγράφου 3 του άρθρου 97 του Ν. 4548/2018, ή εφόσον αυτό ζητηθεί από την μειοψηφία των μετόχων, σύμφωνα με την επόμενη παράγραφο, η ανωτέρω άδεια παρέχεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Εντός δέκα (10) ημερών από τη δημοσίευση της ανακοίνωσης της χορήγησης άδειας από το Διοικητικό Συμβούλιο, όπως περιγράφεται κατωτέρω, μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του κεφαλαίου, μπορούν να ζητήσουν τη σύγκληση Γενικής Συνέλευσης για να αποφασίσει αυτή για το ζήτημα της παροχής της άδειας. Το καταστατικό μπορεί να μειώσει το ποσοστό αυτό μέχρι το ένα τις εκατό (1%) του κεφαλαίου. Η σύμβαση με συνδεδεμένα μέρη ή η παροχή εγγύησης ή ασφάλειας, για την οποία χορηγήθηκε άδεια από το Διοικητικό Συμβούλιο θεωρείται οριστικά έγκυρη μόνο μετά την άπρακτη παρέλευση της προθεσμίας των δέκα (10) ημερών ή τη λήψη της άδειας από τη Γενική Συνέλευση ή την έγγραφη δήλωση του συνόλου των μετόχων προς την Εταιρεία ότι δεν προτίθενται να ζητήσουν τη σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης.

Αν μέχρι να χορηγηθεί άδεια από τη Γενική Συνέλευση, έχει ήδη συναφθεί η σύμβαση με συνδεδεμένα

μέρη ή έχει παρασχεθεί η εγγύηση ή η ασφάλεια, τότε η χορήγηση της άδειας από την Γενική Συνέλευση ματαιώνεται, αν αντιταχθούν σε αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του εκπροσωπούμενου στη συνέλευση κεφαλαίου. Το καταστατικό μπορεί να μειώσει το ποσοστό αυτό μέχρι το ένα τις εκατό (1%) του κεφαλαίου.

Στην περίπτωση που η συναλλαγή αφορά μέτοχο της Εταιρείας, ο συγκεκριμένος μέτοχος δεν μετέχει στην ψηφοφορία της Γενικής Συνέλευσης και δεν υπολογίζεται για το σχηματισμό της απαρτίας και της πλειοψηφίας. Ομοίως δεν μετέχουν στην ψηφοφορία άλλοι μέτοχοι, με τους οποίους ο αντισυμβαλλόμενος είναι συνδεδεμένο μέρος κατά τον ανωτέρω ορισμό. Ο περιορισμός αυτός δεν εφαρμόζεται, αν η άδεια του Διοικητικού Συμβουλίου δόθηκε με τη συμφωνία της πλειοψηφίας των ανεξάρτητων μελών τούτου. Σε κάθε περίπτωση η χορήγηση της άδειας από τη Γενική Συνέλευση ματαιώνεται, αν αντιταχθούν σε αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα τρίτο (1/3) του εκπροσωπούμενου στη συνέλευση κεφαλαίου.

Αν η άδεια σύναψης της σύμβασης δόθηκε από τη Γενική Συνέλευση, τυχόν τροποποιήσεις της μπορούν να γίνουν με άδεια του διοικητικού συμβουλίου, εκτός αν η Γενική Συνέλευση επιφυλάχθηκε να παρέχει η ίδια την άδεια και σε αυτές.

Η ανωτέρω απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης λαμβάνεται με βάση έκθεση ορκωτού ελεγκτή λογιστή ή ελεγκτικής εταιρείας ή άλλου ανεξάρτητου προς την Εταιρεία τρίτου μέρους, η οποία αξιολογεί κατά πόσον η συναλλαγή είναι δίκαιη και εύλογη για την Εταιρεία και τους μετόχους που δεν αποτελούν συνδεδεμένο μέρος, συμπεριλαμβανομένων των μετόχων μειοψηφίας της εταιρείας, και εξηγεί τις παραδοχές στις οποίες βασίζεται αυτή, μαζί με τις μεθόδους που χρησιμοποιήθηκαν. Τα πρόσωπα που είναι συνδεδεμένα κατά τον ορισμό του ΔΛΠ 24 δεν συμμετέχουν στην κατάρτιση της έκθεσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο ανακοινώνει την παροχή άδειας για την κατάρτιση συναλλαγής είτε από το ίδιο είτε από τη Γενική Συνέλευση, καθώς και την άπρακτη παρέλευση της 10ήμερης προθεσμίας. Η ανακοίνωση αυτή υποβάλλεται σε δημοσιότητα πριν από την ολοκλήρωση της συναλλαγής. Ανακρίβεια της ανακοίνωσης δεν αντιτάσσεται στους τρίτους, εκτός αν η εταιρεία αποδείξει ότι οι τρίτοι γνώριζαν την ανακρίβεια αυτή. Η ανακοίνωση αυτή περιλαμβάνει κατ' ελάχιστον πληροφορίες: (α) ως προς τη φύση της σχέσης της Εταιρείας με το συνδεδεμένο μέρος, (β) την ημερομηνία και την αξία της συναλλαγής, (γ) κάθε άλλη πληροφορία που είναι αναγκαία για να αξιολογηθεί κατά πόσον η συναλλαγή είναι δίκαιη και εύλογη για την Εταιρεία και τα πρόσωπα που δεν αποτελούν συνδεδεμένο μέρος, συμπεριλαμβανομένων των μετόχων μειοψηφίας. Η ανωτέρω ανακοίνωση συνοδεύεται από την έκθεση του ορκωτού ελεγκτή λογιστή ή ελεγκτικής εταιρείας ή άλλου ανεξάρτητου προς την Εταιρεία τρίτου μέρους. Στις διατυπώσεις δημοσιότητας υποβάλλεται επίσης η συναλλαγή που συνάπτεται μεταξύ του συνδεδεμένου με την Εταιρεία προσώπου και θυγατρικής της.

Η ανωτέρω περιγραφόμενη δημοσιότητα λαμβάνει χώρα με την επιφύλαξη των κανόνων σχετικά με τη δημοσιοποίηση προνομιακών πληροφοριών, όπως αναφέρονται στο άρθρο 17 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθμ. 596/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου (L173).

#### **2.11.10. Πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης**

Σύμφωνα με το άρθρο 44 παρ. 1 του Ν. 4449/2017 (περ. θ), η ετήσια έκθεση πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου περιλαμβάνει περιγραφή της πολιτικής βιώσιμης ανάπτυξης που ακολουθεί η εταιρεία.

Κατά την έννοια του Παραρτήματος Α' του Ν. 4308/2014 (Οντότητα- Entity, Οντότητες δημοσίου ενδιαφέροντος- Public Interest Entities, Περίπτωση α'), στις μη χρηματοοικονομικές καταστάσεις, υποχρεούνται να περιγράψουν την πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης οι εταιρείες που κατά την ημερομηνία κλεισίματος του ισολογισμού τους, υπερβαίνουν το μέσο αριθμό των πεντακοσίων (500) εργαζομένων κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους. Η Εταιρεία, λόγω μεγέθους, δεν υπάγεται σε αυτή τη κατηγορία εταιρειών και κατ' επέκταση στην υποχρέωση περιγραφής εφαρμογής της εν λόγω πολιτικής.

Σημειώνεται ωστόσο πως με αφορμή την εφαρμογή του Ν. 4706/2020 (άρθρο 14 παρ. 1 περ. ιβ) περί εταιρικής διακυβέρνησης, η Εταιρεία έχει υιοθετήσει Πολιτική Βιωσιμότητας με σκοπό να καθορίσει τις θεμελιώδεις αρχές δέσμευσής της για την ευημερία και την προστασία των πελατών, εργαζομένων, προμηθευτών, περιβάλλοντος, καθώς και για να υποστηρίξει τις βασικές της αξίες και να συμμορφωθεί με την ισχύουσα νομοθεσία. Με την Πολιτική Βιωσιμότητας επισημοποιείται η δέσμευση της Εταιρείας στις αρχές της περιβαλλοντικής βιωσιμότητας και η αναγνώριση ότι ένα βιώσιμο περιβάλλον είναι

κεντρικό στοιχείο της ζωής και της εργασίας.

Καθώς η Εταιρεία σέβεται τη σχέση της με το φυσικό περιβάλλον και τα οικοσυστήματά του και αναγνωρίζει τις δυσμενείς επιπτώσεις που μπορεί να επιφέρει η ανθρώπινη δραστηριότητα, αναλαμβάνει δράση για την πρόληψη της υποβάθμισης αυτών των φυσικών συστημάτων, μέσω της παρακολούθησης και διαχείρισης των περιβαλλοντικών της επιδόσεων και επίτευξης των στόχων που έχουν τεθεί για τη μείωση των αρνητικών περιβαλλοντικών επιπτώσεων, μείωσης της κατανάλωσης φυσικών πόρων στις καθημερινές λειτουργίες, συμπεριλαμβανομένου του νερού και της ενέργειας, μεγιστοποίησης της ανακύκλωσης των πόρων, κατάλληλης διαχείρισης των αποβλήτων και συνδρομής στην κυκλική οικονομία. Η Εταιρεία βρίσκεται σε ανοιχτό διάλογο με την τοπική και μη κοινωνία για την καταγραφή των αναγκών της και υλοποίηση προγραμμάτων για την ικανοποίησή τους, την υλοποίηση κοινωνικών δράσεων στο πλαίσιο της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, ενώ διαρκώς αγωνίζεται για την παροχή ίσων ευκαιριών ανεξαρτήτως φύλου, ηλικίας και εθνικότητας, το σεβασμό και προστασία ανθρωπίνων δικαιωμάτων, την τήρηση των αρχών της εταιρικής διαφάνειας και της ίσης μεταχείρισης μεταξύ των στελεχών και των εργαζομένων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο

### **3 ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ «ΕΚΤΕΡ Α.Ε.» ΓΙΑ ΤΗΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΧΡΗΣΗ 2025**

#### **3.1 Ρυθμιστικό πλαίσιο λειτουργίας επιτροπής ελέγχου**

Το πλαίσιο λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας ρυθμίζεται από:

- α. τις διατάξεις του ν. 4706/2020 (άρθρα 1-24) περί εταιρικής διακυβέρνησης, όπως ισχύει,
- β. τις διατάξεις του ν. 4449/2017 (άρθρο 44) περί υποχρεωτικού ελέγχου των ετήσιων και των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και δημόσιας εποπτείας επί του ελεγκτικού έργου, όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 74 ν. 4706/2020 και ισχύει,
- γ. τις συναφείς οδηγίες της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς,
- δ. τις διατάξεις του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας (άρθρο περί Επιτροπής Ελέγχου) και, τέλος,
- ε. τον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής που αναθεωρήθηκε με απόφαση της Επιτροπής Ελέγχου της 21.09.2020.

#### **3.2 Είδος – σύνθεση – θητεία επιτροπής ελέγχου**

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας αποτελεί επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου (εκ των μη εκτελεστικών μελών του).

Κατά τη χρήση 2025 η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου είχε ως εξής:

Μετά τη λήψη σχετικής απόφασης από την από 26.02.2021 Γενική Συνέλευση των μετόχων ως προς το είδος, τη σύνθεση και τη θητεία της Επιτροπής Ελέγχου και τη σχετική απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της αυτής ημερομηνίας, η ισχύουσα σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας από 26.02.2021, έχει ως εξής:

- Γεώργιος Πλιάτσικας, ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου.
- Ανδρονίκη Ιωαννίδου, μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου.
- Βασιλική Κρόκου, ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου.

Τα μέλη της Επιτροπής στο σύνολό τους διαθέτουν δεξιότητες σχετικές με τους τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται η Εταιρεία, καθώς και σε θέματα λογιστικής, χρηματοοικονομικών, ελεγκτικής, λειτουργίας επιτροπής ελέγχου, εσωτερικού ελέγχου και οικονομικής διεύθυνσης και τουλάχιστον ένα από τα μέλη της, που είναι ανεξάρτητο μη εκτελεστικό, διαθέτει επαρκή γνώση και εμπειρία στην ελεγκτική ή λογιστική.

Λεπτομερή βιογραφικά σημειώματα των μελών της Επιτροπής βρίσκονται αναρτημένα στον ιστότοπο της Εταιρείας, στην κατηγορία «ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ» (<http://www.ekter.gr>).

Η θητεία της Επιτροπής ακολουθεί τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία έληγε στις 26.02.2026, έχει παραταθεί αυτοδίκαια μέχρι το χρόνο σύγκλησης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας του έτους 2026.

#### **3.3 Ρόλος της επιτροπής – αρμοδιότητες**

Ο ρόλος της Επιτροπής Ελέγχου είναι να διασφαλίσει ότι τα συμφέροντα των μετόχων προστατεύονται δεόντως σε σχέση με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και τα συστήματα εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων, χωρίς αυτό να μεταβάλλει τη γενική ευθύνη και τις αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου για τον τρόπο που αντιμετωπίζει η Εταιρεία τη διαχείριση κινδύνων και το σύστημα εσωτερικού ελέγχου.

Η Επιτροπή αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο κατά την εκτέλεση του έργου της και διατυπώνει συστάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο. Πλήρης καταγραφή των αρμοδιοτήτων της Επιτροπής περιέχεται στον Κανονισμό Λειτουργίας της, η τελευταία αναθεώρηση του οποίου, εγκρίθηκε με απόφαση της Επιτροπής Ελέγχου της 21.09.2020.

Ο εγκεκριμένος Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής είναι διαθέσιμος στον ιστότοπο της Εταιρείας (<https://ekter.gr/investor-relations/corporate-governance/documents/>).

### **3.4 Ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2025**

Η Επιτροπή ενημερώθηκε από τον Οικονομικό Διευθυντή για τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, εταιρικές και ενοποιημένες, που συντάχθηκαν κατά τα ΔΠΧΑ για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025. Στο πλαίσιο αυτό η Επιτροπή ενημερώθηκε και για τις κύριες λογιστικές παραδοχές που υιοθέτησε η Εταιρεία για τη σύνταξη των εν λόγω καταστάσεων και για τα κύρια θέματα που απασχόλησαν την Οικονομική Διεύθυνση κατά τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Επίσης πραγματοποιήθηκαν συναντήσεις με τον εξωτερικό ελεγκτή της BDO ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και συζητήθηκαν θέματα προγραμματισμού ελέγχου των οικονομικών καταστάσεων χρήσης 2025 και επί του Μνημονίου Στρατηγικής του Ελέγχου, καθώς και τα κύρια θέματα ελέγχου των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε στις 31.12.2025.

Βάσει της Συμπληρωματικής Έκθεσης που παραδόθηκε στην Επιτροπή Ελέγχου, δεν υπάρχει ουσιώδης αλλαγή, συγκριτικά με την προηγούμενη χρήση, στις λογιστικές αρχές και παραδοχές, τη βάση ενοποίησης και τις μεθόδους επιμέτρησης που χρησιμοποιήθηκαν για τα περιουσιακά στοιχεία και τις υποχρεώσεις των εταιρικών ή ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Περαιτέρω δεν διαπιστώθηκαν ουσιώδη σφάλματα τα οποία θα έπρεπε να έχουν διορθωθεί από τη Διοίκηση της Εταιρείας. Υφίσταται αναφορά για το γεγονός ότι από τη χρήση 2025 έχουν ταξινομηθεί νέες από κοινού δραστηριότητες ως από κοινού ελεγχόμενες δραστηριότητες, γεγονός που μετέβαλε τις διαδικασίες συγκέντρωσης των οικονομικών στοιχείων, ενώ έχουν συμπεριληφθεί σχετικές σημειώσεις στις οικονομικές καταστάσεις. Οι προτεινόμενες βελτιωτικές ενέργειες κρίθηκαν επαρκείς από την Επιτροπή, η οποία εισηγήθηκε προς τη διοίκηση της Εταιρείας την υιοθέτησή τους. Επιπλέον, δεν υπάρχουν περιπτώσεις εντοπισμένης ή ενδεχόμενης απάτης που εντοπίστηκαν κατά τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας. Τέλος, κατά τη διάρκεια του υποχρεωτικού ελέγχου δεν εντοπίστηκαν ζητήματα που να αφορούν τη μη συμμόρφωση της Εταιρείας με νόμους και κανονισμούς.

Σημειώνεται ότι οι εξωτερικοί ελεγκτές, όπως εξάλλου προκύπτει και από σχετική δήλωσή τους, δεν παρείχαν στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθμ. 537/2014 ή λοιπές επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες.

Με βάση τα προαναφερόμενα διαπιστώθηκε ότι οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας είναι σύμφωνες με το υποχρεωτικό, κατά νόμο, περιεχόμενό τους και το πλαίσιο κατάρτισής τους και η Επιτροπή εκτίμησε ότι η ετήσια οικονομική έκθεση από κοινού με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση διαχείρισης της Εταιρείας, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή, ορθό και κατανοητό την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρείας, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, και παρέχουν την απαιτούμενη πληροφόρηση στους μετόχους.

Ενόψει αυτών η Επιτροπή εισηγήθηκε προς το Διοικητικό Συμβούλιο την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας (εταιρικών και ενοποιημένων) για τη χρήση που έληξε στις 31.12.2025.

### **3.5 Το έργο της επιτροπής ελέγχου στη χρήση 2025**

Η Επιτροπή συνεδρίασε στην έδρα της Εταιρείας, δεκατρείς (13) φορές στη χρήση 2025, και κατά τις συνεδριάσεις, τηρήθηκαν πρακτικά, τα οποία υπογράφηκαν από τους παριστάμενους.

Για τη διασφάλιση της ανεξαρτησίας της Επιτροπής, οι συνεδριάσεις πραγματοποιήθηκαν χωρίς την παρουσία άλλων μελών της Διοίκησης, εκτός από τις περιπτώσεις που κρίθηκε αναγκαία η παρουσία

τους. Όλα τα μέλη της Επιτροπής παρευρέθηκαν σε όλες τις συνεδριάσεις και όλες οι αποφάσεις της Επιτροπής ελήφθησαν με ομοφωνία.

Κατά την άσκηση του έργου της η Επιτροπή είχε απρόσκοπτη και πλήρη πρόσβαση σε όλες τις πληροφορίες που χρειάστηκε, ενώ η Εταιρεία της παρείχε τις αναγκαίες υποδομές και χώρους για την αποτελεσματική άσκηση των καθηκόντων της.

Οι εργασίες της Επιτροπής κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025 αποτυπώνονται συνοπτικά στη συνέχεια:

#### **A. Ως προς τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση**

Η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε συνεδριάσεις για τη διαδικασία χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και για τον εξωτερικό έλεγχο επί των οικονομικών καταστάσεων χρήσης 2025.

Ειδικότερα, η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώθηκε από τον Οικονομικό Διευθυντή για τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, σε εταιρικό και ενοποιημένο επίπεδο, οι οποίες συντάχθηκαν σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025. Επίσης, ενημερώθηκε για τις λογιστικές αρχές που ακολούθησε η Εταιρεία για τη σύνταξη των εν λόγω οικονομικών καταστάσεων, που δεν διέφεραν από αυτές που είχε υιοθετήσει η Εταιρεία στην προηγούμενη χρήση 2024 πέραν των μη ουσιωδών μεταβολών που αποτυπώνονται στις οικονομικές καταστάσεις, και για τα κύρια θέματα που απασχόλησαν την Οικονομική Διεύθυνση κατά τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων αυτών.

Εξέτασε τα πιο σημαντικά ζητήματα και τους κινδύνους που θα μπορούσαν να είχαν επίδραση στη διαδικασία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, όπως αυτά αναφέρονται στην Έκθεση του ανεξάρτητου ορκωτού ελεγκτή και ενημέρωσε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για το αποτέλεσμα του υποχρεωτικού ελέγχου. Δεν κρίθηκε αναγκαία η υποβολή επιπλέον προτάσεων/ ενεργειών.

Διαπιστώθηκε ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας ήταν σύμφωνες με το υποχρεωτικό, κατά νόμο, περιεχόμενό τους και το πλαίσιο κατάρτισής τους. Επίσης, διακριβώθηκε η τήρηση των κανόνων δημοσιότητας αυτών, όπως και η δυνατότητα άμεσης, απρόσκοπτης και αδιάλειπτης πρόσβασης σε αυτές, ενώ η Επιτροπή επισκόπησε και τις ανακοινώσεις που αφορούν τη χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρείας.

Η Επιτροπή Ελέγχου εισηγήθηκε προς το Διοικητικό Συμβούλιο την έγκριση των παραπάνω οικονομικών καταστάσεων.

Ομοίως ενημερώθηκε αντίστοιχα για τις ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, περιόδου 01.01.2025 - 30.06.2025.

#### **B. Ως προς την εποπτεία του εξωτερικού ελέγχου**

Κατά τη χρήση του 2025, η Επιτροπή εισηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο το διορισμό της ελεγκτικής εταιρείας BDO ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, ως Εξωτερικού Ελεγκτή, για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων, εταιρικών και ενοποιημένων, για τη χρήση 2025.

Η Επιτροπή Ελέγχου επιβεβαίωσε την ανεξαρτησία της ανωτέρω ελεγκτικής εταιρείας που διεξήγαγε τον τακτικό υποχρεωτικό έλεγχο, σύμφωνα με τις εφαρμοστέες διατάξεις.

Όσον αφορά τις συναντήσεις με τον προαναφερόμενο εξωτερικό ελεγκτή, πραγματοποιήθηκε μία (1) συνεδρίαση εντός του έτους 2025, κατά την οποία συζητήθηκαν θέματα επί των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων. Περαιτέρω, κατά τη διάρκεια του έτους 2026, πραγματοποιήθηκαν τρεις (3) συνεδριάσεις κατά τις οποίες συζητήθηκαν θέματα προγραμματισμού και ελέγχου των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2025, καθώς και το περιεχόμενο της Συμπληρωματικής Έκθεσης του άρθρου 11 του Κανονισμού ΕΕ 537/2014.

#### **Γ. Ως προς την εποπτεία του εσωτερικού ελέγχου, τη διαχείριση κινδύνων και την κανονιστική συμμόρφωση**

Η Επιτροπή με σκοπό την παρακολούθηση της δραστηριότητας, του ρόλου και της αποτελεσματικότητας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, πραγματοποίησε τακτικές συναντήσεις (ανά τρίμηνο) με τον Εσωτερικό Ελεγκτή.

Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολούθησε την αποτελεσματικότητα της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και των συστημάτων διασφάλισης ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων και διαπίστωσε την επάρκεια και αποτελεσματικότητα των τηρούμενων πολιτικών και εφαρμοζόμενων διαδικασιών. Επίσης επιθεώρησε το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχου, την πορεία του και τις εκθέσεις εσωτερικού ελέγχου.

Η Επιτροπή επιβεβαίωσε ότι, κατά την άσκηση των καθηκόντων του, ο Εσωτερικός Ελεγκτής είχε πρόσβαση σε οποιαδήποτε υπηρεσία και αρχεία της Εταιρείας και του παρασχέθηκαν οι ζητηθείσες πληροφορίες και γενικά κάθε διευκόλυνση στο έργο του.

Επιπλέον, η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε με τον Υπεύθυνο της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων, προκειμένου να ενημερωθεί για την εξέλιξη της υλοποίησης των συμφωνηθεισών ενεργειών αναφορικά με τους κινδύνους που προέκυψαν από την αξιολόγηση του μητρώου κινδύνων της Εταιρείας.

Τέλος, η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε με τον Υπεύθυνο Κανονιστικής Συμμόρφωσης, αναφορικά με το πλάνο ενεργειών του έτους για τα θέματα που αφορούν τη Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης.

#### **Δ. Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης**

Η Εταιρεία έχει συμπεριλάβει τις αρχές της Βιώσιμης Ανάπτυξης στις επιχειρηματικές της δραστηριότητες και στον τρόπο με τον οποίο λειτουργεί, αναλαμβάνει και εκτελεί κατασκευαστικά έργα, αναγνωρίζοντας πως οι αρχές της βιωσιμότητας αποτελούν απαραίτητη προϋπόθεση για τη μακρόχρονη ανάπτυξή της.

Στα πλαίσια της υιοθέτησης βέλτιστων πρακτικών διαχείρισης αναλαμβάνει δράσεις και ενέργειες που αφορούν τρεις πυλώνες:

- α. το περιβάλλον, με την ορθή διαχείριση πόρων και αποβλήτων συμβάλλοντας στην κυκλική οικονομία,
- β. την κοινωνία, προσφέροντας ίσες ευκαιρίες στους εργαζομένους της και προάγοντας ένα ασφαλές εργασιακό περιβάλλον,
- γ. την εταιρική διακυβέρνηση, τηρώντας την εταιρική δομή της εταιρείας, παρέχοντας ουσιαστική επικοινωνία με τους μετόχους της εταιρείας, αξιολογώντας και αντιμετωπίζοντας τους επιχειρηματικούς κινδύνους της εταιρείας και διαφυλάσσοντας τα συμφέροντα των ενδιαφερόμενων μερών.

#### **Ε. Λοιπά θέματα**

Η Επιτροπή εξέτασε τις αναφορές για τις σημαντικές συναλλαγές των μετοχών που πραγματοποιήθηκαν από τα συνδεδεμένα πρόσωπα σε εισηγμένους τίτλους και ενημέρωσε το Διοικητικό Συμβούλιο.

Αθήνα, 22 Απριλίου 2026

Η Επιτροπή Ελέγχου

Γεώργιος Πλιάτσικας

Ανδρονίκη Ιωαννίδου

Βασιλική Κρόκου

Πρόεδρος

Μέλος

Μέλος

## 4 ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της εταιρείας «ΕΚΤΕΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ - ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΗ - ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ - ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΗ - ΕΜΠΟΡΙΚΗ - ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»

### Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

#### **Γνώμη**

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας «ΕΚΤΕΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ - ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΗ - ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ - ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΗ - ΕΜΠΟΡΙΚΗ - ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας «ΕΚΤΕΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ - ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΗ - ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ - ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΗ - ΕΜΠΟΡΙΚΗ - ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### **Βάση γνώμης**

Διενεργήσαμε τον έλεγχο μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

#### **Σημαντικότερα θέματα ελέγχου**

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχο μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

## Σημαντικότερο θέμα ελέγχου

**Αναγνώριση εσόδων από κατασκευαστικές συμβάσεις**

Όπως αναφέρεται στη σημείωση 10.21 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, ο κύκλος εργασιών του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31.12.2025 ανήλθε σε € 95,5 εκατ. και περιλαμβάνει κυρίως έσοδα από την εκτέλεση κατασκευαστικών συμβάσεων.

Η αναγνώριση των εσόδων από την εκτέλεση κατασκευαστικών συμβάσεων βασίζεται στη μέθοδο του ποσοστού ολοκλήρωσης βάσει κόστους, σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Χρηματοοικονομικής Αναφοράς 15. Ο προσδιορισμός του ποσοστού ολοκλήρωσης βάσει του κόστους απαιτεί σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της Διοίκησης σχετικά με τον προϋπολογισμό του συνολικού κόστους κατασκευής των έργων.

Οι εκτιμήσεις της Διοίκησης επηρεάζουν σε μεγάλο βαθμό τα έσοδα που αναγνωρίζονται από συμβάσεις κατασκευής, τα περιθώρια κέρδους, τις προβλέψεις για ζημιόγωνα έργα, καθώς και την ανακτησιμότητα των συμβατικών περιουσιακών στοιχείων που σχετίζονται με συμβάσεις κατασκευής.

Δεδομένης της σημαντικότητας του θέματος, λόγω του σημαντικού ύψους των εσόδων από συμβάσεις κατασκευής στα αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου, και του επιπέδου της κρίσης και των εκτιμήσεων της Διοίκησης που απαιτήθηκαν, θεωρούμε την αναγνώριση εσόδων από την εκτέλεση κατασκευαστικών συμβάσεων ως ένα εκ των σημαντικότερων θεμάτων ελέγχου.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας σχετικά με την λογιστική πολιτική, καθώς και τις παραδοχές και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την αναγνώριση των εσόδων από την εκτέλεση κατασκευαστικών συμβάσεων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 7.5 και 8.20.1 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

## Αντιμετώπιση ελεγκτικού θέματος

Η προσέγγιση του ελέγχου μας έγινε με βάση τον ελεγκτικό κίνδυνο και περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τη διενέργεια των ακόλουθων βασικών διαδικασιών:

- Εξετάσαμε την καταλληλότητα της εφαρμογής της λογιστικής πολιτικής και των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15 καθώς και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων της Διοίκησης.
- Εξετάσαμε τις διαδικασίες που εφαρμόζει ο Όμιλος για την αναγνώριση των εσόδων από συμβάσεις κατασκευής έργων.
- Εφαρμόζοντας ελεγκτική δειγματοληψία, εκτελέσαμε σε αριθμό συμβάσεων ουσιαστικές διαδικασίες λεπτομερειών σχετικά με την αναγνώριση των εσόδων από συμβάσεις κατασκευής έργων, εξετάζοντας ποιοτικά και ποσοτικά κριτήρια, με σκοπό την αξιολόγηση σημαντικών και περίπλοκων περιοχών στην εκτέλεση τους και την διαπίστωση της ορθότητας της αναγνώρισης των σχετικών με αυτές εσόδων, σύμφωνα με τις ακολουθούμενες από τη διοίκηση του Ομίλου λογιστικές αρχές και μεθόδους και τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 15.
- Μελετήσαμε και κατανοήσαμε τους βασικούς όρους των συμβάσεων, με σκοπό να επιβεβαιώσουμε, ανά έργο, τις δεσμεύσεις εκτέλεσης και το χρονικό σημείο στο οποίο αυτές εκπληρώνονται.
- Συγκρίναμε τα πραγματικά αποτελέσματα ανά επιλεγμένη σύμβαση με τους εγκεκριμένους προϋπολογισμούς και τα ιστορικά απολογιστικά στοιχεία, με σκοπό να αξιολογήσουμε το βαθμό αξιοπιστίας των κρίσεων και εκτιμήσεων της Διοίκησης.
- Με την εφαρμογή της ελεγκτικής δειγματοληψίας εξετάσαμε την πληρότητα και ακρίβεια των δαπανών και λοιπών εξόδων που πραγματοποιήθηκαν για την εκπλήρωση των δεσμεύσεων εκτέλεσης και τις συσχέτισαμε με τα έργα / συμβάσεις που αφορούν, λαμβάνοντας τα αντίστοιχα τιμολόγια, συμβάσεις και λοιπά παραστατικά.
- Επαναυπολογίσαμε το ποσοστό εκπλήρωσης των δεσμεύσεων εκτέλεσης με βάση τα πραγματικά κόστη.
- Εξετάσαμε την ανακτησιμότητα των συμβατικών περιουσιακών στοιχείων, ανατρέχοντας σε μεταγενέστερες πιστοποιήσεις και εισπράξεις.

Αξιολογήσαμε την επάρκεια και καταλληλότητα των σχετικών γνωστοποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

### **Άλλες πληροφορίες**

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και σε οποιεσδήποτε άλλες πληροφορίες οι οποίες είτε απαιτούνται από ειδικές διατάξεις του νόμου είτε η Εταιρεία ενσωμάτωσε προαιρετικά στην προβλεπόμενη από το Ν. 3556/2007 Ετήσια Οικονομική Έκθεση, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

### **Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ’ αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

### **Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο του Ομίλου με σκοπό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών μονάδων εντός του Ομίλου ως βάση για τη διαμόρφωση γνώμης επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων του Ομίλου. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την επισκόπηση της διενεργούμενης ελεγκτικής εργασίας για σκοπούς ελέγχου του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

#### **Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων**

### 1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018, σημειώνουμε ότι:

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.
- β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν.4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2025.
- γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την εταιρεία «ΕΚΤΕΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ - ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΗ - ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ - ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΗ - ΕΜΠΟΡΙΚΗ - ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

### 2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

### 3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

### 4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 28/07/2023 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο τριών ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσής των.

### 5. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

### 6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

#### Υποκείμενο Θέμα

Αναλάβαμε την ανάθεση εύλογης διασφάλισης με σκοπό να εξετάσουμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας «ΕΚΤΕΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ - ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΗ - ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ - ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΗ - ΕΜΠΟΡΙΚΗ - ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (εφεξής Εταιρεία ή/και Όμιλος), τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF), και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή XHTML (213800U9VI8ORAY24756-2025-12-31-1-el.xhtml), καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (213800U9VI8ORAY24756-2025-12-31-1-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων), (εφεξής «Υποκείμενο θέμα»), προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται στην ενότητα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

#### Εφαρμοστέα κριτήρια

Τα Εφαρμοστέα κριτήρια για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) ορίζονται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (Ε.Ε.) 2020/1989 (εφεξής Κανονισμός ESEF) και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση

της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10ης Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Συνοπτικά τα κριτήρια αυτά προβλέπουν, μεταξύ άλλων, ότι:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, καθώς επίσης και η χρηματοοικονομική πληροφόρηση που περιλαμβάνεται στις λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL 'tags' και "block tag"), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

### **Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση**

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

### **Ευθύνες του Ελεγκτή**

Η δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας Έκθεσης αναφορικά με την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, η οποία περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) "Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης" (εφεξής "ΔΠΑΔ 3000").

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιώδους σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που διατυπώνεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.

### **Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας**

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν.4449/2017 καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή λοιπές αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

### **Εύρος διενεργηθείσας εργασίας**

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στην υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και στις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινήτες αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν

από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022, έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

**Εγγενείς περιορισμοί**

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση εύλογης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιγράφονται. Στο πλαίσιο αυτό, η εργασία που διενεργήσαμε δεν θα μπορούσε να διασφαλίσει απόλυτα ότι θα αποκαλυφθούν όλα τα θέματα που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις αδυναμίες.

**Συμπέρασμα**

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή αρχείου XHTML (213800U9VI8ORAY24756-2025-12-31-1-el.xhtml), καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (213800U9VI8ORAY24756-2025-12-31-1-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών, έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα Εφαρμοστέα Κριτήρια.



BDO Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.  
Λ. Μεσογείων 449, Αγ. Παρασκευή  
ΑΜ ΣΟΕΛ: 173

Αγ. Παρασκευή, 22 Απριλίου 2026  
Η Ορκωτή Ελέγκτρια Λογίστρια

Κλεοπάτρα Καλογερόπουλου  
ΑΜ/ΣΟΕΛ: 36121

## 5 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

### 5.1 Στοιχεία κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης

Ποσά σε €	Σημείωση	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>					
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	10.1	34.456.349,73	32.788.681,80	34.456.349,73	32.788.681,70
Επενδύσεις σε ακίνητα	10.2	7.975.500,00	7.975.500,00	7.975.500,00	7.920.500,00
Δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	10.3	365.148,95	438.280,04	365.148,95	438.280,04
Λοιπά Άυλα περιουσιακά στοιχεία	10.4	45.292,50	54.194,70	45.292,50	54.194,70
Επενδύσεις σε θυγατρικές	10.5	0,00	0,00	0,00	231.900,19
Επενδύσεις σε κοινοπραξίες	10.7	139.290,17	139.290,17	139.290,17	139.290,17
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	10.8	63.525,61	58.546,99	63.525,61	58.546,99
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	10.9	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων</b>		<b>43.045.106,96</b>	<b>41.454.493,70</b>	<b>43.045.106,96</b>	<b>41.631.393,79</b>
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>					
Απαιτήσεις από πελάτες	10.11	17.385.976,01	26.911.420,90	17.385.976,01	26.911.420,90
Απαιτήσεις από συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	10.10	8.837.773,61	3.838.606,78	8.837.773,61	3.838.606,78
Λοιπές απαιτήσεις	10.12	17.569.304,41	9.233.949,78	17.569.304,41	9.214.536,07
Ταμειακά διαθέσιμα & ταμειακά ισοδύναμα	10.13	12.424.811,84	10.174.615,21	12.424.811,84	10.166.896,09
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων</b>		<b>56.217.865,87</b>	<b>50.158.592,67</b>	<b>56.217.865,87</b>	<b>50.131.459,84</b>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>		<b>99.262.972,83</b>	<b>91.613.086,37</b>	<b>99.262.972,83</b>	<b>91.762.853,63</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>					
Μετοχικό κεφάλαιο	10.14	7.209.457,32	6.988.457,32	7.209.457,32	6.988.457,32
Υπέρ το άρτιο		12.255.804,81	12.476.804,81	12.255.804,81	12.476.804,81
Ίδιες μετοχές		0,00	0,00	0,00	0,00
Λοιπά αποθεματικά		5.395.983,85	4.854.559,91	5.395.983,85	4.845.994,38
Κέρδη/Ζημιές εις νέον		30.882.090,68	19.760.046,50	30.882.090,68	19.758.120,25
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων Ιδιοκτητών Μητρικής</b>		<b>55.743.336,66</b>	<b>44.079.868,54</b>	<b>55.743.336,66</b>	<b>44.069.376,76</b>
<b>Μη ελέγχουσα συμμετοχή</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>		<b>55.743.336,66</b>	<b>44.079.868,54</b>	<b>55.743.336,66</b>	<b>44.069.376,76</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>					
Μακροπρόθεσμα δάνεια	10.15	11.422.222,16	12.466.666,62	11.422.222,16	12.466.666,62
Μακροπρόθεσμη χρηματοοικονομική υποχρέωση μίσθωσης	10.16	183.715,38	230.722,58	183.715,38	230.722,58
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	10.9	3.727.856,00	2.200.799,82	3.727.856,00	2.261.487,90
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		1.178.764,43	1.312.872,83	1.178.764,43	1.312.872,83
Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία	10.17	40.043,15	40.425,15	40.043,15	40.425,15
<b>Σύνολο</b>		<b>16.552.601,12</b>	<b>16.251.487,00</b>	<b>16.552.601,12</b>	<b>16.312.175,08</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>					
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	10.18	8.141.260,39	12.855.518,18	8.141.260,39	12.855.089,54
Συμβατικές υποχρεώσεις	10.10	10.410.057,69	8.829.256,59	10.410.057,69	8.829.256,59
Δανειακές υποχρεώσεις	10.15	1.207.817,87	2.210.477,21	1.207.817,87	2.210.477,21
Βραχυπρόθεσμη χρηματοοικονομική υποχρέωση μίσθωσης	10.16	199.883,49	240.612,57	199.883,49	240.612,57
Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη	10.20	4.131.979,72	4.997.932,53	4.131.979,72	4.997.932,53
Λοιπές υποχρεώσεις	10.19	2.876.035,89	2.147.933,75	2.876.035,89	2.247.933,35
<b>Σύνολο</b>		<b>26.967.035,05</b>	<b>31.281.730,83</b>	<b>26.967.035,05</b>	<b>31.381.301,79</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>		<b>43.519.636,17</b>	<b>47.533.217,83</b>	<b>43.519.636,17</b>	<b>47.693.476,87</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων υποχρεώσεων</b>		<b>99.262.972,83</b>	<b>91.613.086,37</b>	<b>99.262.972,83</b>	<b>91.762.853,63</b>

Οι σημειώσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτής της ετήσιας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης

**5.2 Στοιχεία κατάστασης συνολικών εσόδων**

Ποσά σε €	Σημείωση	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024
Κύκλος εργασιών	10.21	95.524.427,52	86.236.205,20	95.524.427,52	81.791.266,57
Κόστος πωλήσεων	10.22	-74.483.599,82	-70.571.155,32	-74.483.599,82	-66.169.860,10
<b>Μικτό αποτέλεσμα</b>		<b>21.040.827,70</b>	<b>15.665.049,88</b>	<b>21.040.827,70</b>	<b>15.621.406,47</b>
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	10.23	817.935,60	751.378,87	818.326,62	485.830,70
Έξοδα διοίκησης	10.24	-5.639.590,57	-2.706.271,49	-5.636.059,60	-2.685.954,95
Άλλα έξοδα εκμετάλλευσης	10.25	-576.048,47	-802.746,58	-282.940,73	-796.615,78
Αποτελέσματα συμμετοχών και επενδύσεων	10.28	310.202,98	-55.863,77	310.202,98	-55.863,77
<b>Αποτελέσματα προ τόκων και φόρων</b>		<b>15.953.327,24</b>	<b>12.851.546,91</b>	<b>16.250.356,97</b>	<b>12.568.802,67</b>
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	10.26	904.205,60	270.699,85	904.205,60	270.699,85
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	10.27	-1.701.696,73	-1.488.179,82	-1.701.643,83	-1.148.737,80
<b>Αποτέλεσμα προ φόρων</b>		<b>15.155.836,11</b>	<b>11.634.066,94</b>	<b>15.452.918,74</b>	<b>11.690.764,72</b>
Φόροι εισοδήματος	10.29	-3.751.946,90	-2.220.232,39	-3.751.783,11	-2.256.026,70
<b>Αποτέλεσμα περιόδου μετά από φόρους</b>		<b>11.403.889,21</b>	<b>9.413.834,55</b>	<b>11.701.135,63</b>	<b>9.434.738,02</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους:</b> <b>Στοιχεία που ενδέχεται να ταξινομηθούν</b> <b>μεταγενέστερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b> Επίδραση ισοτιμιών από μετατροπή οικονομικών καταστάσεων		0,00	2.399,63	0,00	0,00
<b>Στοιχεία που δεν ταξινομούνται μεταγενέστερα</b> <b>στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b> Αναλογιστικά κέρδη		-52,05	1.027,90	-52,05	1.027,90
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους		<b>-52,05</b>	<b>3.427,53</b>	<b>-52,05</b>	<b>1.027,90</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους</b>		<b>11.403.837,16</b>	<b>9.417.262,08</b>	<b>11.701.083,58</b>	<b>9.435.765,92</b>
Στους ιδιοκτήτες της μητρικής		11.403.837,16	9.417.262,08	11.701.083,58	9.435.765,92
Σε δικαιώματα που δεν ασκούν έλεγχο		0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>		<b>16.940.549,91</b>	<b>14.117.534,36</b>	<b>17.237.579,64</b>	<b>13.014.575,72</b>

Οι σημειώσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτής της ετήσιας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης

### 5.3 Στοιχεία κατάστασης μεταβολών ιδίων κεφαλαίων

#### 5.3.1 Ενοποιημένα στοιχεία

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ							Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
	Κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Ίδιες μετοχές	Λοιπά αποθεματικά	Κέρδη/Ζημίες εις νέον	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων Ιδιοκτητών Μητρικής	Μη Ελέγχουσα Συμμετοχή	
<b>Υπόλοιπο 01.01.2024</b>	<b>5.850.000,00</b>	<b>8.360.843,73</b>	<b>0,00</b>	<b>4.401.949,21</b>	<b>8.167.508,42</b>	<b>26.780.301,36</b>	<b>0,00</b>	<b>26.780.301,36</b>
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους				3.427,53	9.413.834,55	9.417.262,08	0,00	9.417.262,08
Απορρόφηση Ενεργειακού Κόμβου	1.138.457,32	4.115.961,08			4.446.271,75	9.700.690,15	0,00	9.700.690,15
Τακτικό Αποθεματικό				449.183,17	-449.183,17	0,00	0,00	0,00
Ίδιες μετοχές					0,00	0,00	0,00	0,00
Διανομές στους φορείς					-1.818.385,05	-1.818.385,05	0,00	-1.818.385,05
<b>Υπόλοιπο 31.12.2024</b>	<b>6.988.457,32</b>	<b>12.476.804,81</b>	<b>0,00</b>	<b>4.854.559,91</b>	<b>19.760.046,50</b>	<b>44.079.868,54</b>	<b>0,00</b>	<b>44.079.868,54</b>
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους				-52,05	11.403.889,21	11.403.837,16	0,00	11.403.837,16
Απορρόφηση Θυγατρικής	0,00	0,00			22.630,80	22.630,80	0,00	22.630,80
Εκκαθάριση Θυγατρικής				-8.565,53	250.058,57	241.493,04	0,00	241.493,04
Τακτικό Αποθεματικό				550.041,52	-550.041,52	0,00	0,00	0,00
Ίδιες μετοχές					0,00	0,00	0,00	0,00
Διανομές στους φορείς					-2.486.492,88	-2.486.492,88	0,00	-2.486.492,88
Πρόγραμμα Δωρεάν Διάθεσης Μετοχών	221.000,00	-221.000,00			2.482.000,00	2.482.000,00	0,00	2.482.000,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2025</b>	<b>7.209.457,32</b>	<b>12.255.804,81</b>	<b>0,00</b>	<b>5.395.983,85</b>	<b>30.882.090,68</b>	<b>55.743.336,66</b>	<b>0,00</b>	<b>55.743.336,66</b>

Οι σημειώσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτής της ετήσιας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης

**5.3.2 Εταιρικά στοιχεία**

Ποσά σε €	ΕΤΑΙΡΕΙΑ					Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
	Κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Ίδιες μετοχές	Λοιπά αποθεματικά	Κέρδη/ζημίες εις νέον	
<b>Υπόλοιπο 01.01.2024</b>	<b>5.850.000,00</b>	<b>8.360.843,73</b>	<b>0,00</b>	<b>4.395.783,31</b>	<b>8.279.890,77</b>	<b>26.886.517,81</b>
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους				1.027,90	9.434.738,02	9.435.765,92
Απορρόφηση Ενεργειακού Κόμβου	1.138.457,32	4.115.961,08			4.311.059,68	9.565.478,08
Τακτικό Αποθεματικό				449.183,17	-449.183,17	0,00
Διανομές στους φορείς					-1.818.385,05	-1.818.385,05
<b>Υπόλοιπο 31.12.2024</b>	<b>6.988.457,32</b>	<b>12.476.804,81</b>	<b>0,00</b>	<b>4.845.994,38</b>	<b>19.758.120,25</b>	<b>44.069.376,76</b>
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους				-52,05	11.701.135,63	11.701.083,58
Απορρόφηση Θυγατρικής					-22.630,80	-22.630,80
Τακτικό Αποθεματικό				550.041,52	-550.041,52	0,00
Διανομές στους φορείς					-2.486.492,88	-2.486.492,88
Πρόγραμμα Δωρεάν Διάθεσης Μετοχών	221.000,00	-221.000,00			2.482.000,00	2.482.000,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2025</b>	<b>7.209.457,32</b>	<b>12.255.804,81</b>	<b>0,00</b>	<b>5.395.983,85</b>	<b>30.882.090,68</b>	<b>55.743.336,66</b>

Οι σημειώσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτής της ετήσιας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης

#### 5.4 Κατάσταση ταμειακών ροών

Ποσά σε €	Σημείωση	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.24
<b>Ταμειακές Ροές από Λειτουργικές Δραστηριότητες</b>					
Κερδη (Ζημιές) Προ Φόρων		15.155.836,11	11.634.066,94	15.452.918,74	11.690.764,72
<i>Προσαρμογές για:</i>					
Αναπροσαρμογή επενδυτικών ακινήτων		0,00	0,00	0,00	0,00
Απομείωση ενσώματων ακινητοποιήσεων		-132.956,58	0,00	-132.956,58	0,00
Αποτελέσματα Επενδυτικής Δραστηριότητας		-1.313,50	0,00	8.791,37	0,00
Απομείωση συμμετοχής σε κοινοπραξία		0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταβολές στις υποχρεώσεις λόγω συνταξιοδότησης του προσωπικού		-669,24	0,00	-669,24	16.338,31
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων		1.041.330,62	985.811,58	1.041.330,62	169.293,98
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων		8.902,20	8.907,85	8.902,20	5.211,05
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης		247.192,84	215.404,25	247.192,84	215.404,25
Απομείωση επισφαλών απαιτήσεων		0,00	0,00	0,00	0,00
Ζημιές από κατασκευαστικά συμβόλαια		-243.319,82	58.596,08	-243.319,82	58.596,08
Έξοδα παροχών προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών		2.482.000,00	0,00	2.482.000,00	0,00
Μερίδιο καθαρών κερδών (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης		-310.202,98	-1.097.982,38	-310.202,98	-1.097.982,38
Τόκοι εισπραχθέντες		-904.205,60	-270.699,85	-904.205,60	-270.699,85
Τόκοι πληρωθέντες		1.701.696,73	1.488.179,82	1.701.643,83	1.148.737,80
<b>Σύνολο προσαρμογών</b>		<b>3.888.454,67</b>	<b>1.388.217,35</b>	<b>3.898.506,64</b>	<b>244.899,24</b>
<i>Μεταβολές στο Κεφάλαιο Κίνησης</i>					
(Αύξηση) / Μείωση πελατών και άλλων απαιτήσεων		-2.624.638,40	-14.484.277,70	-2.920.059,66	-14.427.121,71
Αύξηση / (Μείωση) Προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων		-6.735.322,38	1.359.889,68	-6.741.421,63	1.535.377,26
<b>Σύνολο</b>		<b>-9.359.960,78</b>	<b>-13.124.388,02</b>	<b>-9.661.481,29</b>	<b>-12.891.744,45</b>
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>		<b>9.684.330,00</b>	<b>-102.103,73</b>	<b>9.689.944,09</b>	<b>-956.080,49</b>
<b>Ταμειακές Ροές από Επενδυτικές Δραστηριότητες</b>					
Αγορές Ενσώματων Ακινητοποιήσεων		-2.756.390,21	-893.770,70	-2.756.390,21	-859.097,75
Αγορές Άυλων περιουσιακών στοιχείων		0,00	-2.513,20	0,00	-6.210,00
Αγορές επενδύσεων σε ακίνητα		0,00	0,00	0,00	0,00
Απόκτηση/πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων		0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από Επενδυτικές δραστηριότητες</b>		<b>-2.756.390,21</b>	<b>-896.283,90</b>	<b>-2.756.390,21</b>	<b>-865.307,75</b>
<b>Ταμειακές Ροές από Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες</b>					
Εισπράξεις από αναληφθέντα δάνεια		1.250.000,00	0,00	1.250.000,00	0,00
Αποπληρωμή δανείων		-3.297.103,80	-1.484.689,12	-3.297.103,80	-756.942,02
Πληρωμή υποχρεώσεων χρηματοδοτικής μίσθωσης		-87.736,28	-214.038,87	-87.736,28	-214.038,87
Μερίσματα πληρωθέντα στους μετόχους της εταιρείας		-1.745.411,95	-1.818.385,07	-1.745.411,95	-1.818.385,07
Τόκοι πληρωθέντες		-1.701.696,73	-1.488.179,82	-1.701.643,83	-1.148.737,80
Τόκοι εισπραχθέντες		904.205,60	270.699,85	904.205,60	270.699,85
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>		<b>-4.677.743,16</b>	<b>-4.734.593,03</b>	<b>-4.677.690,26</b>	<b>-3.667.403,91</b>
Καθαρή αύξηση (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και τα ταμειακά ισοδύναμα		2.250.196,63	-5.732.980,66	2.255.863,62	-5.488.792,15
Πλέον: Καθαρά διαθέσιμα από απόκτηση θυγατρικής		0,00	742.460,68	0,00	0,00
Πλέον: Καθαρά διαθέσιμα από απορρόφηση θυγατρικής		0,00	0,00	2.052,13	503.870,17
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου		10.174.615,21	15.165.135,19	10.166.896,09	15.151.818,07
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου</b>		<b>12.424.811,84</b>	<b>10.174.615,21</b>	<b>12.424.811,84</b>	<b>10.166.896,09</b>

Οι σημειώσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτής της ετήσιας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης

## 6 ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΚΑΙ ΤΟΝ ΟΜΙΛΟ

### 6.1 Πληροφορίες για την Εταιρεία

Η εταιρεία «ΕΚΤΕΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ – ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΗ – ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ – ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΗ – ΕΜΠΟΡΙΚΗ – ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και διακριτικό τίτλο «ΕΚΤΕΡ Α.Ε.», ιδρύθηκε το 1973 (ΦΕΚ 1715/04.10.73) και έχει έδρα το Δήμο Αθηναίων του Νομού Αττικής. Η Εταιρεία είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών του Υπουργείου Ανάπτυξης με αριθμό 2147/06/Β/86/06. Τα κεντρικά γραφεία της βρίσκονται στην Ελλάδα, Αθήνα, Νίκης 15, Τ.Κ. 105 57.

Δεν έχει πραγματοποιηθεί καμία μεταβολή της επωνυμίας της ΕΚΤΕΡ Α.Ε. από συστάσεώς της. Η ΕΚΤΕΡ Α.Ε. είναι η μητρική εταιρεία του Ομίλου. Δεν υφίσταται εταιρεία η οποία είτε κατέχει την πλειοψηφία των μετοχών της ΕΚΤΕΡ Α.Ε., είτε τον έλεγχο της σύνθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η δραστηριότητα της εταιρείας υπάγεται στον κλάδο των κατασκευών και το αντικείμενό της εμπίπτει στην κατηγορία «έργα πολιτικού μηχανικού», με κωδικό 42, σύμφωνα με την ανάλυση της Ε.Σ.Υ.Ε. (ΣΤΑΚΟΔ - 08). Ο σκοπός της εταιρείας, ο οποίος τροποποιήθηκε και διευρύνθηκε σύμφωνα με την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 07.11.2012, σύμφωνα με το άρθρο 4 του καταστατικού της, το οποίο είναι αναρτημένο στην ιστοσελίδα της εταιρείας στο εταιρικό της προφίλ. Έως 09.12.2024 δεν έχει αναγνωριστεί άλλος επιχειρηματικός κλάδος εκτός αυτού των κατασκευών. Με την απορρόφηση της εταιρείας «ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΚΟΜΒΟΣ ΑΕ», η εταιρεία δραστηριοποιείται και στον χώρο των τουριστικών και ξενοδοχειακών επιχειρήσεων. Διαθέτει ξενοδοχειακή μονάδα στη θέση Πούντα της Πάρου του Νομού Κυκλάδων συνολικής επιφάνειας 7.358,16 τ.μ., μετά της επιφάνειας του οικοπέδου σε 26.768,32 τ.μ.

Η εταιρεία, στα πλαίσια δραστηριοποίησής της, έχει θεσπίσει και εφαρμόζει κώδικα ηθικής και δεοντολογίας, ο οποίος είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της.

Επίσης έχει υποβληθεί αίτημα στο Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών για την απόκτηση του ανώτατου εργοληπτικού πτυχίου της 7ης τάξης. Η ισχύ της βεβαίωσης εγγραφής στο ΜΕΕΠ έχει παραταθεί μέχρι την 30.06.2026, σύμφωνα με το Ν.5264/2025 (ΦΕΚ 239/19.12.2025).

Η Εταιρεία στις 26.02.2021 συγκάλυψε Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της και με το 1ο θέμα της Ε.Γ.Σ. εξέλεξε νέο Διοικητικό Συμβούλιο για την επόμενη πενταετία. Το νέο Διοικητικό Συμβούλιο συγκροτήθηκε σε σώμα και ορίσθηκε η εκπροσώπησή του την ίδια ημέρα, ήτοι 26.02.2021. Η εν λόγω απόφαση εκλογής του νέου Διοικητικού Συμβουλίου της 26.02.2021, καταχωρήθηκε με κωδικό καταχώρισης 2503035 στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.)/Γενική Δ/νση Αγοράς/Διεύθυνση Εταιρειών & Γ.Ε.ΜΗ./Τμήμα Εισηγμένων Α.Ε. & Αθλητικών Α.Ε. και επικυρώθηκε με την υπ' αριθμ. 2338878/16.03.2021 ανακοίνωσή του.

Μετά τα ανωτέρω, η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου διαμορφώθηκε ως εξής :

Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Θητεία (από – έως)
Αθανάσιος Σίψας	Πρόεδρος Δ.Σ. & Δ/νων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 26.02.2026
Κων/νος Στούμπος	Αντιπρόεδρος Δ.Σ., μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 26.02.2026
Απόστολος Μπακογιάννης	Γενικός & Τεχνικός Δ/ντης, Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 26.02.2026
Κωνσταντίνος Σίψας - Μπούζας	Μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 26.02.2026
Ανδρονίκη Ιωαννίδου	Μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 26.02.2026
Γεώργιος Πλιάτσικας	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 26.02.2026
Βασιλική Κρόκου	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 26.02.2026
Κωνσταντίνος Κρασσάς	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 26.02.2026

Το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας ΕΚΤΕΡ Α.Ε., που είχε εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση της 26.02.2021, προέβη, κατά τη συνεδρίαση της 5ης.09.2023, σε ανασυγκρότηση του σε σώμα και σε ορισμό των εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών του (χωρίς άλλες μεταβολές ως προς τη σύνθεσή του) για σκοπούς διευκόλυνσης της εταιρικής λειτουργίας. Επίσης, στην ίδια συνεδρίαση επανακαθορίστηκαν οι αρμοδιότητες εκπροσώπησης της εταιρείας. Η νέα συγκρότηση του Συμβουλίου και οι εξουσιοδοτημένοι εκπρόσωποι της εταιρείας, κατά την 31.12.2025, έχουν όπως παρακάτω:

<b>Όνοματεπώνυμο</b>	<b>Ιδιότητα</b>	<b>Θητεία (από – έως)</b>
Αθανάσιος Σίψας	Πρόεδρος Δ.Σ, Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 26.02.2026
Κωνσταντίνος Σίψας - Μπούζας	Δ/νων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 26.02.2026
Απόστολος Μπακογιάννης	Γενικός & Τεχνικός Δ/ντης, Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 26.02.2026
Κων/νος Στούμπος	Αντιπρόεδρος Δ.Σ., μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 26.02.2026 (Παραίτηση 31.12.2025)
Ανδρονίκη Ιωαννίδου	Μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 26.02.2026
Γεώργιος Πλιάτσικας	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 26.02.2026
Βασιλική Κρόκου	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 26.02.2026
Κωνσταντίνος Κρασσάς	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 26.02.2026

Η θητεία του του Διοικητικού Συμβουλίου είναι πενταετής, έληγε την 26η Φεβρουαρίου 2026, και έχει παραταθεί αυτοδικαία μέχρι το χρόνο σύγκλησης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της εταιρείας του έτους 2026.

Σημειώνεται ότι ο κ. Κωνσταντίνος Στούμπος υπέβαλε την παραίτησή του από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 31.12.2025, η οποία τέθηκε σε ισχύ από 01.01.2026. Σε συνέχεια της ανωτέρω παραίτησης, το Διοικητικό Συμβούλιο συνήλθε σε συνεδρίαση στις 05.01.2026 και προέβη στην εκλογή του κ. Αλεξίου Πιλάβιου στη θέση του Αντιπροέδρου, σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος.

Η ισχύουσα σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου έχει ως εξής :

<b>Όνοματεπώνυμο</b>	<b>Ιδιότητα</b>	<b>Θητεία (από – έως)</b>
Αθανάσιος Σίψας	Πρόεδρος Δ.Σ, Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 10.09.2026
Κωνσταντίνος Σίψας - Μπούζας	Δ/νων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 10.09.2026
Απόστολος Μπακογιάννης	Γενικός & Τεχνικός Δ/ντης, Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 10.09.2026
Αλέξιος Πιλάβιος	Αντιπρόεδρος Δ.Σ., μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 10.09.2026
Ανδρονίκη Ιωαννίδου	Μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 10.09.2026
Γεώργιος Πλιάτσικας	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 10.09.2026
Βασιλική Κρόκου	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 10.09.2026
Κωνσταντίνος Κρασσάς	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	26.02.2021– 10.09.2026

Η εταιρεία εκπροσωπείται και δεσμεύεται από τον Πρόεδρο του Δ.Σ. κ. Αθανάσιο Σίψα και, σε περίπτωση απουσίας ή κωλύματός του, από τον Δ/ντα Σύμβουλο κ. Κωνσταντίνο Σίψα Μπούζα ή/και, από τον Γενικό & Τεχνικό Δ/ντη κ. Απόστολο Μπακογιάννη, ενεργώντας ο καθένας μεμονωμένα.

Η ανασυγκρότηση του Συμβουλίου δεν επηρεάζει τη σύνθεση των Επιτροπών του Συμβουλίου, η οποία διατηρείται ως έχει.

## 6.2 Δομή του Ομίλου

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται οι εταιρείες και οι κοινοπραξίες που περιλαμβάνονται στις ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 1/1 – 31/12/2025 της Εταιρείας, με τις αντίστοιχες χώρες έδρας τους, τα ποσοστά συμμετοχής και τις μεθόδους ενοποίησης τους από τη μητρική εταιρεία. Επίσης, εμφανίζονται οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις των ενοποιούμενων εταιρειών και κοινοπραξιών την 31/12/2025.

Για τις χρήσεις 2021 - 2024, ο φορολογικός έλεγχος της μητρικής διενεργήθηκε βάσει των διατάξεων του άρθρου 65α του Ν.4174/2013 και εκδόθηκαν Φορολογικά Πιστοποιητικά με συμπέρασμα χωρίς επιφύλαξη.

Με τις ίδιες διατάξεις διενεργείται ο φορολογικός έλεγχος για τη χρήση 2025 στην μητρική εταιρεία και το σχετικό φορολογικό πιστοποιητικό προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων χρήσης 2025, ενώ εκτιμάται ότι δεν θα προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις.

Η απορροφώμενη εταιρεία ΙΦΙΚΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ. δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά για τα έτη 2020 έως και το 2025 και δεν έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη για τον σκοπό αυτό.

Επωνυμία Εταιρίας	Έδρα	Ποσοστό Συμμετοχής	Μεθ. Ενοποίησης	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡ.ΧΡΗΣΕΙΣ
ΙΦΙΚΛΗΣ Α.Ε.	Ελλάδα	100%	Ολική	2020-2025
EKTER VENTURES SRL	Ρουμανία	100%	Ολική	2020-2025
PRIPU RESIDENCE SRL	Ρουμανία	50%	Καθαρή Θέση	2020-2025
Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ - ΕΡΕΤΒΟ ΑΕ (ΔΙΚΤΥΟ ΑΚΑΘΑΡΤΩΝ ΔΗΜΟΥ ΜΑΡΑΘΩΝΑ)	Ελλάδα	50%	Αναλογική Ενσωμάτωση	2022 - 2025
Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ – ΕΡΤΕΚΑ ΑΕ (ΔΕΗ ΦΙΛΟΘΕΗΣ - ΚΗΦΙΣΙΑΣ)	Ελλάδα	50%	Αναλογική Ενσωμάτωση	2022 - 2025
Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ – ΕΡΤΕΚΑ ΑΕ (ΔΕΔΔΗΕ ΠΥΡΓΟΥ ΖΑΚΥΝΘΟΥ ΚΕΦΑΛΛΟΝΙΑΣ)	Ελλάδα	50%	Αναλογική Ενσωμάτωση	2022 - 2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ – ΕΚΤΕΡ ΑΕ (ΙΩΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ)	Ελλάδα	30%	Αναλογική Ενσωμάτωση	2023 - 2025
Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ – ΕΡΓΟΔΥΝΑΜΙΚΗ ΠΑΤΡΩΝ ΑΤΕ	Ελλάδα	50%	Αναλογική Ενσωμάτωση	2024 - 2025
ΕΚΤΕΡ ΑΕ – TRITON ACT ΑΕ (ΣΩΤΗΡΙΑ) ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ	Ελλάδα	50%	Αναλογική Ενσωμάτωση	2025

Ο Όμιλος συμμετέχει και σε άλλες κοινοπραξίες, των οποίων το έργο έχει ολοκληρωθεί και αναμένεται η λύση τους. Οι υποχρεώσεις και απαιτήσεις της εταιρείας από και προς το σύνολο των κοινοπραξιών εμφανίζεται σε επόμενο μέρος των σημειώσεων.

Σημειώνεται ότι στις 22 Ιουλίου 2025 ολοκληρώθηκε η απορρόφηση της ΙΦΙΚΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ από την ΕΚΤΕΡ Α.Ε., ενώ η εταιρείες με έδρα την Ρουμανία έχουν προχωρήσει σε λύση και εκκαθάριση εντός της χρήσης 2025.

## 7 ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

### 7.1 Συμμόρφωση με τα ΔΠΧΑ

Οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της «EKTER A.E.» είναι σύμφωνες με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) τα οποία έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των ερμηνειών τους, οι οποίες έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) της IASB και τα οποία έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

### 7.2 Βάση κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της «EKTER A.E.» έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern) και την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, που με βάση τις απαιτήσεις των ΔΠΧΑ αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, καθώς και επενδυτικά ακίνητα όπου έχει επιλεγεί η μέθοδος της εύλογης αξίας σύμφωνα με τα σχετικά Πρότυπα.

### 7.3 Έγκριση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την 22 Απριλίου 2026 και τελούν υπό την έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

### 7.4 Καλυπτόμενη περίοδος

Οι παρούσες ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της «EKTER A.E.» και των θυγατρικών της, που μαζί αναφέρονται ως όμιλος και καλύπτουν την περίοδο από την 1η Ιανουαρίου 2025 έως και την 31η Δεκεμβρίου 2025.

### 7.5 Σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της διοίκησης

Η κατάρτιση των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα απαιτεί την διενέργεια εκτιμήσεων, κρίσεων και παραδοχών, που ενδέχεται να επηρεάσουν τα λογιστικά υπόλοιπα των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων και τις απαιτούμενες γνωστοποιήσεις για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις καθώς και το ύψος των εσόδων και εξόδων που αναγνωρίστηκαν.

Η εταιρεία και ο όμιλος προβαίνουν σε εκτιμήσεις, παραδοχές και αξιολογικές κρίσεις προκειμένου να επιλέξουν τις καταλληλότερες λογιστικές αρχές σε σχέση με τη μελλοντική εξέλιξη γεγονότων και συναλλαγών. Οι εν λόγω εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις επανεξετάζονται περιοδικά προκειμένου να ανταποκρίνονται στα τρέχοντα δεδομένα και να αντανakλούν τους εκάστοτε τρέχοντες κινδύνους και βασίζονται στην προγενέστερη εμπειρία της Διοίκησης σε σχέση με το επίπεδο/όγκο των συναφών συναλλαγών ή γεγονότων.

Οι σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές που αφορούν σε μελλοντικές και άλλες κύριες πηγές αβεβαιότητας κατά την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και ενέχουν σημαντικό κίνδυνο να προκαλέσουν ουσιώδεις προσαρμογές στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων μέσα στην επόμενη χρήση, έχουν ως εξής:

- **Εκτίμηση της ωφέλιμης ζωής περιουσιακών στοιχείων**

Η Εταιρεία και ο Όμιλος εκτιμούν την ωφέλιμη ζωή των ενσώματων και άυλων παγίων. Οι εκτιμήσεις αυτές επανεξετάζονται τουλάχιστον σε ετήσια βάση λαμβάνοντας υπόψη νέα δεδομένα και τις εκάστοτε συνθήκες της αγοράς.

- **Επενδύσεις σε ακίνητα**

Ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας πραγματοποιείται από εγκεκριμένους ανεξάρτητους εκτιμητές βάσει διεθνών κανόνων και οδηγιών (όπως RICS Valuation - Professional Standards 2017), λαμβάνοντας υπόψη συγκριτικά στοιχεία πρόσφατων ή και παλαιότερων πραγματοποιηθεισών τιμών ακινήτων στην ευρύτερη περιοχή των ακινήτων εφόσον υφίστανται. Αυτές οι εκτιμήσεις επαναξιολογούνται σε ετήσια τουλάχιστον βάση.

- **Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις**

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στις περιπτώσεις προσωρινών διαφορών μεταξύ της λογιστικής βάσης και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων χρησιμοποιώντας τους φορολογικούς συντελεστές που έχουν θεσμοθετηθεί και αναμένεται να ισχύουν στις περιόδους που οι διαφορές αυτές αναμένεται να απαλειφθούν. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο εισόδημα το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Η Εταιρεία και ο Όμιλος λαμβάνουν υπόψη την ύπαρξη μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος και ακολουθούν μια συνεχή συντηρητική στρατηγική φορολογικού σχεδιασμού κατά την εκτίμηση της ανάκτησης των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων. Οι λογιστικές εκτιμήσεις που σχετίζονται με τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις, απαιτούν από τη διοίκηση να κάνει υποθέσεις σχετικά με το χρονικό προσδιορισμό μελλοντικών γεγονότων, όπως της πιθανότητας του αναμενόμενου μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος και τις διαθέσιμες δυνατότητες φορολογικού σχεδιασμού.

- **Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία**

Η παρούσα αξία των συνταξιοδοτικών παροχών των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών προσωπικού βασίζεται σε έναν αριθμό παραγόντων που προσδιορίζονται με τη χρήση αναλογιστικών μεθόδων και παραδοχών. Τέτοιες αναλογιστικές παραδοχές είναι το επιτόκιο προεξόφλησης που χρησιμοποιείται για τον υπολογισμό του κόστους της παροχής και το ποσοστό μισθολογικών αυξήσεων. Οι τυχόν αλλαγές στις παραδοχές αυτές θα επηρεάσουν το υπόλοιπο των συνταξιοδοτικών υποχρεώσεων. Η Εταιρεία καθορίζει το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης στο τέλος κάθε χρήσης. Αυτό ορίζεται ως το επιτόκιο το οποίο θα έπρεπε να χρησιμοποιηθεί ώστε να προσδιοριστεί η παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών, οι οποίες αναμένεται να απαιτηθούν για την κάλυψη των υποχρεώσεων των συνταξιοδοτικών προγραμμάτων. Για τον καθορισμό του κατάλληλου επιτοκίου προεξόφλησης, η Εταιρεία χρησιμοποιεί το επιτόκιο των χαμηλού ρίσκου εταιρικών ομολογιών, τα οποία μετατρέπονται στο νόμισμα στο οποίο η υποχρέωση θα πληρωθεί, και των οποίων η ημερομηνία λήξης πλησιάζει εκείνη της σχετικής συνταξιοδοτικής υποχρέωσης.

- **Προβλέψεις για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές από απαιτήσεις από πελάτες και συμβατικά περιουσιακά στοιχεία**

Η Εταιρεία και ο Όμιλος εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία, η πρόβλεψη ζημιάς επιμετράται πάντοτε σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής για τις απαιτήσεις από πελάτες. Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, επικαιροποιούνται τα ιστορικά ποσοστά που χρησιμοποιούνται και αναλύονται οι εκτιμήσεις της μελλοντικής οικονομικής κατάστασης. Η συσχέτιση μεταξύ των ιστορικών στοιχείων, της μελλοντικής οικονομικής κατάστασης και των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών περιλαμβάνει σημαντικές εκτιμήσεις. Το ύψος των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις αλλαγές των συνθηκών και των προβλέψεων της μελλοντικής οικονομικής κατάστασης. Σε περιπτώσεις που υπάρχουν ενδείξεις για συγκεκριμένους πελάτες οι εκτιμήσεις γίνονται στοχευμένα λαμβάνοντας υπόψιν τις ενδείξεις αυτές. Επιπλέον, η εμπειρία του παρελθόντος αλλά και οι προβλέψεις που γίνονται για το μέλλον ενδέχεται να μην οδηγήσουν σε συμπεράσματα ενδεικτικά του πραγματικού ύψους αθέτησης υποχρεώσεων πελατών στο μέλλον.

- **Ενδεχόμενες υποχρεώσεις**

Η Εταιρεία και ο Όμιλος εμπλέκονται σε διάφορες αντιδικίες και νομικές υποθέσεις. Η Εταιρεία και ο Όμιλος επανεξετάζουν την κατάσταση κάθε σημαντικής υπόθεσης σε περιοδική βάση και αξιολογεί τον πιθανό οικονομικό κίνδυνο, βασιζόμενη στην άποψη των νομικών συμβούλων. Εάν η ενδεχόμενη ζημιά από οποιαδήποτε αντιδικία ή νομική υπόθεση θεωρείται πιθανή και το ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, η Εταιρεία και ο Όμιλος υπολογίζουν πρόβλεψη για την εκτιμώμενη ζημιά. Τόσο για τον καθορισμό της πιθανότητας όσο και για τον καθορισμό του αν ο κίνδυνος μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, απαιτείται σε σημαντικό βαθμό η κρίση της διοίκησης. Όταν πρόσθετες πληροφορίες καθίστανται διαθέσιμες, η Εταιρεία και ο Όμιλος επανεξετάζουν τη πιθανή υποχρέωση σχετικά με εκκρεμείς αντιδικίες και νομικές υποθέσεις και πιθανόν να αναθεωρηθούν οι εκτιμήσεις για την πιθανότητα ενός δυσμενούς αποτελέσματος και η σχετική εκτίμηση της πιθανής ζημιάς. Τέτοιες αναθεωρήσεις στις εκτιμήσεις της πιθανής υποχρέωσης μπορεί να έχουν σημαντική επίδραση στη χρηματοοικονομική θέση και στα αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου.

- **Αναγνώριση εσόδων από κατασκευαστικές συμβάσεις**

Ο χειρισμός των εσόδων και εξόδων μίας κατασκευαστικής σύμβασης, εξαρτάται από εάν το τελικό αποτέλεσμα από την εκτέλεση του συμβατικού έργου μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα. Όταν το αποτέλεσμα μίας κατασκευαστικής σύμβασης μπορεί να εκτιμηθεί με αξιοπιστία, τότε τα έσοδα και τα έξοδα του συμβολαίου αναγνωρίζονται κατά τη διάρκεια του συμβολαίου, αντίστοιχα, ως έσοδο και έξοδο.

Η Εταιρεία και ο Όμιλος χρησιμοποιούν το στάδιο ολοκλήρωσης για να καθορίσει το κατάλληλο ποσό εσόδου και εξόδου που θα αναγνωρίσει σε μια συγκεκριμένη περίοδο. Συγκεκριμένα, με βάση τη μέθοδο των εισροών του ΔΠΧΑ 15, το κόστος κατασκευής κατά την εκάστοτε ημερομηνία αναφοράς, συγκρίνεται με το συνολικό προϋπολογισμένο κόστος προκειμένου να προσδιοριστεί στο ποσοστό ολοκλήρωσης. Το στάδιο ολοκλήρωσης μετρείται με βάση το συμβατικό κόστος που έχει πραγματοποιηθεί μέχρι την ημερομηνία αναφοράς σε σχέση με το συνολικό εκτιμώμενο κόστος κατασκευής κάθε έργου. Η Εταιρεία και ο Όμιλος, συνεπώς, προβαίνουν σε σημαντικές εκτιμήσεις, αναφορικά με το μικτό αποτέλεσμα με το οποίο θα εκτελείται το εκάστοτε εκτελούμενο κατασκευαστικό συμβόλαιο.

- **Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος**

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 «Φόροι Εισοδήματος» αφορά στα ποσά των φόρων που αναμένεται να καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει την πρόβλεψη για τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος και την πρόβλεψη για τυχόν πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σαν αποτέλεσμα ελέγχου από τις φορολογικές αρχές. Οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες σχετικά με τη φορολογία εισοδήματος και ως εκ τούτου απαιτείται σημαντική εκτίμηση από τη διοίκηση προκειμένου να προσδιοριστεί η πρόβλεψη του Ομίλου για τους φόρους εισοδήματος. Οι απολογιστικοί φόροι εισοδήματος μπορεί να διαφέρουν από αυτές τις εκτιμήσεις, εξαιτίας μελλοντικών αλλαγών στη φορολογική νομοθεσία, σημαντικών αλλαγών στις νομοθεσίες των χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται η Εταιρεία και ο Όμιλος, ή απρόβλεπτων επιπτώσεων από τον τελικό προσδιορισμό της φορολογικής υποχρέωσης κάθε χρήσης από τις φορολογικές αρχές. Αυτές οι αλλαγές μπορεί να έχουν σημαντική επίδραση στην χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας και του Ομίλου. Στην περίπτωση που οι τελικοί πρόσθετοι φόροι που προκύπτουν είναι διαφορετικοί από τα ποσά που αρχικά είχαν καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που πραγματοποιήθηκε ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών.

## 7.6 Αλλαγές σε λογιστικές πολιτικές - Νέα πρότυπα

(α) Νέα Λογιστικά Πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και Διερμηνείες που εφαρμόστηκαν στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις

Τίτλος	Εφαρμόζονται σε ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την
Έλλειψη ανταλλαξιμότητας (Τροποποιήσεις στο ΔΠΛ 21 Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος)	1 Ιανουαρίου 2025
Γνωστοποιήσεις σχετικά με Αβεβαιότητες στις Οικονομικές Καταστάσεις – Τροποποιήσεις στα Ενδεικτικά Παραδείγματα για το ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 18, ΔΛΠ 1, ΔΛΠ 8, ΔΛΠ 36 και ΔΛΠ 37	τα ενδεικτικά παραδείγματα δεν έχουν ημερομηνία έναρξης ισχύος.

Αυτές οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται υποχρεωτικά για περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2025. Δείτε τις σημειώσεις που ακολουθούν για περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο οι τροποποιήσεις επηρέασαν τον Όμιλο.

### Έλλειψη ανταλλαξιμότητας (Τροποποιήσεις στο ΔΠΛ 21)

Το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος και παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο. Επιπλέον απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας.

Αυτές οι τροποποιήσεις δεν είχαν επίδραση στις εταιρικές (και ενοποιημένες) χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας (και του Ομίλου).

### Γνωστοποιήσεις σχετικά με Αβεβαιότητες στις Οικονομικές Καταστάσεις

Στις 28 Νοεμβρίου 2025, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τις Γνωστοποιήσεις σχετικά με Αβεβαιότητες στις Οικονομικές Καταστάσεις – Ενδεικτικά Παραδείγματα, τα οποία τροποποίησαν πολλαπλά ΔΠΧΑ ώστε να περιλαμβάνουν ενδεικτικά παραδείγματα που δείχνουν πώς οι εταιρείες μπορούν να εφαρμόζουν τα ΔΠΧΑ κατά την αναφορά των επιπτώσεων αβεβαιοτήτων στις οικονομικές τους καταστάσεις. Τα ενδεικτικά παραδείγματα αποτελούν συνοδευτικό υλικό των ΔΠΧΑ και δεν έχουν ημερομηνία έναρξης ισχύος.

Ο Όμιλος έλαβε υπόψη αυτά τα ενδεικτικά παραδείγματα κατά την προετοιμασία των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων και δεν θεώρησε απαραίτητες πρόσθετες γνωστοποιήσεις ή αλλαγές στις γνωστοποιήσεις.

(β) Νέα Λογιστικά Πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και Διερμηνείες που εφαρμόζονται υποχρεωτικά σε μεταγενέστερες περιόδους

Τίτλος	Εφαρμόζονται σε ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την
Τροποποιήσεις στην Ταξινόμηση και Επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών Μέσων (Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα και ΔΠΧΑ 7)	1 Ιανουαρίου 2026
«Συμβάσεις ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές» (Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 και το ΔΠΧΑ 7)	1 Ιανουαρίου 2026
Ετήσιες Βελτιώσεις των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων – Τόμος 11	1 Ιανουαρίου 2026
ΔΠΧΑ 18 Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις	1 Ιανουαρίου 2027
ΔΠΧΑ 19 Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Λογοδοσία: Γνωστοποιήσεις	1 Ιανουαρίου 2027

Ο Όμιλος αξιολογεί επί του παρόντος την επίδραση αυτών των νέων λογιστικών προτύπων και τροποποιήσεων.

#### **ΔΠΧΑ 18: «Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις»**

Τον Απρίλιο του 2024, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων» και θα επιφέρει συνακόλουθες τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ, συμπεριλαμβανομένου του ΔΛΠ 8 Βάση Προετοιμασίας των Οικονομικών Καταστάσεων (μετονομάζεται από Λογιστικές Πολιτικές, Αλλαγές σε Λογιστικές Εκτιμήσεις και Σφάλματα).

Παρόλο που το ΔΠΧΑ 18 δεν θα έχει καμία επίδραση στην αναγνώριση και επιμέτρηση στοιχείων στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, αναμένεται να έχει σημαντική επίδραση στην παρουσίαση και γνωστοποίηση ορισμένων στοιχείων. Αυτές οι αλλαγές περιλαμβάνουν την κατηγοριοποίηση και παρουσίαση καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων, την υιοθέτηση νέων αρχών σχετικά με την ομαδοποίηση/διαχωρισμό και την περιγραφή των κονδυλίων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, καθώς και την γνωστοποίηση δεικτών απόδοσης που ορίζονται από τη διοίκηση (Management Performance Measures).

Ο Όμιλος δεν αναμένεται να εφαρμόσει το ΔΠΧΑ 19.

## 8 ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ

### 8.1 Ενοποίηση

#### 8.1.1 Θυγατρικές

Οι θυγατρικές του Ομίλου είναι νομικά πρόσωπα για τα οποία ο Όμιλος έχει την δυνατότητα να διαμορφώνει τις πολιτικές λειτουργικής και οικονομικής φύσεως συνήθως σε συνδυασμό με συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο με δικαίωμα ψήφου πέραν του 50%. Η ύπαρξη και η επίδραση των δικαιωμάτων ψήφου που μπορούν να εξασκηθούν ή να μετατραπούν συνεκτιμούνται για να τεκμηριωθεί ότι ο Όμιλος ελέγχει ένα νομικό πρόσωπο.

Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως από την ημερομηνία κατά την οποία ο έλεγχος μεταβιβάζεται στον Όμιλο. Εξαιρούνται της ενοποίησης από την ημερομηνία που ο έλεγχος παύει να υφίσταται.

Η λογιστική μέθοδος της απόκτησης χρησιμοποιείται για την λογιστικοποίηση της απόκτησης θυγατρικών από τον Όμιλο. Το κόστος εξαγοράς υπολογίζεται ως η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που εκχωρούνται, των υποχρεώσεων που έχουν αναληφθεί ή υφίστανται και των χρηματοοικονομικών προϊόντων που έχουν εκδοθεί κατά την ημερομηνία της συναλλαγής. Τα έξοδα που σχετίζονται με την εξαγορά καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Τα περιουσιακά στοιχεία που έχουν αποκτήθει, οι υποχρεώσεις και οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις που έχουν αναληφθεί σε ένα επιχειρησιακό συνδυασμό αρχικά αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Κατά περίπτωση ο Όμιλος αναγνωρίζει την αξία του ποσοστού δικαιωμάτων μη ελεγχουσών συμμετοχών είτε στην εύλογη αξία του ή ως ποσοστό των μειοψηφούντων μετόχων επί των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν. Η διαφορά μεταξύ του κόστους απόκτησης, του ποσοστού δικαιωμάτων μη ελεγχουσών συμμετοχών πλέον της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία εξαγοράς προηγούμενου ποσοστού συμμετοχής και του μεριδίου του Ομίλου στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν καταγράφεται σαν υπεραξία. Εάν αυτό είναι μικρότερο από την εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν, η διαφορά καταχωρείται απ' ευθείας στα αποτελέσματα.

Οι συναλλαγές με μη ελέγχουσες συμμετοχές που δεν καταλήγουν σε μεταβολή ελέγχου λογιστικοποιούνται απευθείας στην καθαρή θέση. Η διαφορά μεταξύ της εύλογης αξίας του τιμήματος που καταβλήθηκε και της λογιστικής αξίας του σχετικού ποσοστού συμμετοχής των καθαρών περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής που αποκτήθηκαν καταχωρείται στην καθαρή θέση. Τα κέρδη ή οι ζημιές από πωλήσεις σε μη ελέγχουσες συμμετοχές επίσης καταχωρούνται στην καθαρή θέση.

Συναλλαγές μεταξύ εταιρειών του Ομίλου και μη πραγματοποιηθέντα κέρδη που σχετίζονται με συναλλαγές μεταξύ εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται. Μη πραγματοποιηθείσες ζημιές επίσης απαλείφονται. Οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών εταιρειών έχουν τροποποιηθεί όπου ήταν αναγκαίο για να συμφωνούν με τις λογιστικές αρχές του Ομίλου. Στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μητρικής, οι επενδύσεις στις θυγατρικές εταιρείες αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους μείον κάθε σωρευμένη ζημιά από μείωση της αξίας τους.

#### 8.1.2 Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις

Συγγενείς είναι οι επιχειρήσεις στις οποίες ο Όμιλος έχει τη δυνατότητα να ασκήσει σημαντική επιρροή και δεν αποτελούν ούτε θυγατρικές ούτε δικαιώματα σε κοινοπραξία. Σημαντική επιρροή είναι η εξουσία να συμμετάσχει στις αποφάσεις που αφορούν τις αποφάσεις για τις οικονομικές και επιχειρηματικές πολιτικές της εκδότριας, αλλά όχι ο έλεγχος σε αυτές τις πολιτικές. Σημαντική επιρροή συνήθως υπάρχει όταν ο Όμιλος κατέχει ποσοστό μεταξύ 20% με 50% των δικαιωμάτων ψήφου μέσω κυριότητας μετοχών ή μέσω άλλου είδους συμφωνίας.

Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος ενώ για σκοπούς ενοποίησης χρησιμοποιείται η μέθοδος της καθαρής θέσης. Η υπεραξία περιλαμβάνεται στη λογιστική αξία (κόστος) της επένδυσης και ελέγχεται για απομείωση σαν μέρος της επένδυσης.

Όταν μια οικονομική οντότητα του Ομίλου συναλλάσσεται με μια συγγενή επιχείρηση του Ομίλου, τα τυχόν διεταιρικά κέρδη και οι ζημιές απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στη σχετική συγγενή επιχείρηση.

Όλες οι μετέπειτα μεταβολές στο ποσοστό συμμετοχής στην καθαρή θέση της συγγενούς επιχείρησης αναγνωρίζονται στη λογιστική αξία της επένδυσης του Ομίλου. Μεταβολές οι οποίες προκύπτουν από τα κέρδη ή τις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων καταχωρούνται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων. Μεταβολές οι οποίες έχουν απευθείας αναγνωρισθεί στα ίδια κεφάλαια των συγγενών επιχειρήσεων αναγνωρίζονται στα ενοποιημένα ίδια κεφάλαια του Ομίλου.

Οποιοσδήποτε μεταβολές που αναγνωρίζονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια και δεν σχετίζονται με αποτέλεσμα, όπως για παράδειγμα η διανομή μερισμάτων ή άλλες συναλλαγές με τους μετόχους της συγγενούς επιχείρησης, καταχωρούνται έναντι της λογιστικής αξίας της συμμετοχής. Καμιά επίδραση στο καθαρό αποτέλεσμα ή στα ίδια κεφάλαια δεν αναγνωρίζεται στο πλαίσιο αυτών των συναλλαγών.

Όταν το μερίδιο ζημιών του Ομίλου σε μια συγγενή επιχείρηση ισούται ή υπερβαίνει τη λογιστική αξία της επένδυσης, συμπεριλαμβανομένων και οποιοδήποτε άλλων μη εξασφαλισμένων απαιτήσεων, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημιές, εκτός κι αν ο Όμιλος έχει επιβαρυνθεί με δεσμεύσεις ή έχει προβεί σε πληρωμές για λογαριασμό της συγγενούς επιχείρησης.

Οι λογιστικές πολιτικές των συνδεδεμένων επιχειρήσεων μεταβάλλονται όπου κρίνεται απαραίτητο προκειμένου να είναι συνεπείς με τις πολιτικές που υιοθετούνται από τον Όμιλο.

Στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μητρικής, οι επενδύσεις στις συγγενείς εταιρείες αποτιμώνται, σύμφωνα με το ΔΛΠ 28, στο κόστος κτήσης τους μείον κάθε σωρευμένη ζημιά από μείωση της αξίας τους.

### **8.1.3 Από κοινού δραστηριότητες**

Οι από κοινού δραστηριότητες λογιστικοποιούνται από την Εταιρεία και τον Όμιλο βάσει του ΔΠΧΑ 11. Οι επενδύσεις σε από κοινού δραστηριότητες ταξινομούνται είτε ως από κοινού ελεγχόμενες δραστηριότητες (Joint operations) είτε ως κοινοπραξίες (joint ventures) και η ταξινόμηση εξαρτάται από τα συμβατικά δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των μερών στη συμφωνία, λαμβάνοντας υπόψη τη δομή και τη νομική μορφή της συμφωνίας, τους συμφωνηθέντες όρους από τα μέρη και, όπου είναι σχετικά, άλλα γεγονότα και συνθήκες. Ο Όμιλος αξιολογεί τη φύση των επενδύσεών του σε από κοινού δραστηριότητες και αποφασίζει εάν αποτελούν από κοινού ελεγχόμενες δραστηριότητες. Σύμφωνα με τη μέθοδο αυτή ενσωματώνεται το μερίδιο στις απαιτήσεις, υποχρεώσεις, έσοδα και έξοδα της από κοινού ελεγχόμενης δραστηριότητας που αναλογούν στην Εταιρεία και στις λοιπές οντότητες του Ομίλου, γραμμή προς γραμμή στις οικονομικές καταστάσεις.

Η Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζουν το μερίδιο των κερδών ή ζημιών από πωλήσεις τους προς τις από κοινού δραστηριότητες που αναλογεί στους άλλους εταίρους της από κοινού ελεγχόμενης δραστηριότητας. Η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν αναγνωρίζουν το μερίδιό τους επί των κερδών ή ζημιών των από κοινού δραστηριοτήτων που προέκυψε από αγορές της Εταιρείας και του Ομίλου από τις από κοινού δραστηριότητες μέχρι τα στοιχεία που αγοράσθηκαν να πωληθούν σε τρίτο μέρος. Ζημιά από τέτοια συναλλαγή αναγνωρίζεται αμέσως εάν καταδεικνύει μείωση της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας στοιχείων κυκλοφορούντος ενεργητικού ή απομείωση.

Οι λογιστικές αρχές των από κοινού ελεγχόμενων δραστηριοτήτων έχουν τροποποιηθεί ώστε να είναι ομοίμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο.

#### **8.1.4 Κοινοπραξίες**

Είναι οι συμβατικοί διακανονισμοί, σύμφωνα με τους οποίους δύο ή περισσότερα μέρη αναλαμβάνουν μία οικονομική δραστηριότητα, οι οποίες δεν χαρακτηρίζονται ως από κοινού ελεγχόμενες.

Οι συμμετοχές της εταιρείας σε κοινοπραξίες ενοποιούνται με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης. Σύμφωνα με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης η επένδυση στην κοινοπραξία αναγνωρίζεται αρχικά στο κόστος κτήσης και αναπροσαρμόζεται ανάλογα με τις μεταβολές στα ίδια κεφάλαιά της. Το κέρδος ή η ζημιά του κοινοπρακτούμενου μέρους περιλαμβάνει το μερίδιό του στα αποτελέσματα χρήσης της κοινοπραξίας. Η εταιρεία σε κάθε περίπτωση αναγνωρίζει άμεσα στα αποτελέσματά της οποιαδήποτε υποχρέωση ή δέσμευση βαρύνει τις Κοινοπραξίες και για τις οποίες, οι τελευταίες δεν δύναται να ανταποκριθούν.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τα αναλογούντα αποτελέσματα των κοινοπραξιών, όπως του κοινοποιούνται κατά περίοδο. Οι τυχόν υπεργολαβικές εργασίες που αναλαμβάνονται από την Εταιρεία για λογαριασμό κοινοπραξιών συμμετοχής της, τηρούνται ως έργα, ενώ δεν απαλείφονται κατά την ενοποίηση.

#### **8.2 Μετατροπή ξένου νομίσματος**

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με την χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών.

Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά την διάρκεια της περιόδου και από την μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία αναφοράς, καταχωρούνται στα αποτελέσματα.

Οι συναλλαγματικές διαφορές από μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, θεωρούνται ως τμήμα της εύλογης αξίας και συνεπώς καταχωρούνται όπου και οι διαφορές της εύλογης αξίας. Τα στοιχεία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του Ομίλου επιμετρώνται βάσει του νομίσματος του οικονομικού περιβάλλοντος, της εκάστοτε χώρας όπου λειτουργεί η κάθε εταιρεία του Ομίλου.

Οι εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις των εταιρειών που μετέχουν στην ενοποίηση, και οι οποίες αρχικά παρουσιάζονται σε νόμισμα διαφορετικό από το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου, έχουν μετατραπεί σε ευρώ. Τα στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις έχουν μεταφραστεί σε ευρώ στην ισοτιμία κλεισίματος την ημερομηνία αναφοράς. Τα έσοδα και τα έξοδα έχουν μετατραπεί στο νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου στις μέσες ισοτιμίες κάθε αναφερόμενης περιόδου. Όποιες διαφορές προκύπτουν από αυτή την διαδικασία έχουν μεταφερθεί σε αποθεματικό της καθαρής θέσης.

#### **8.3 Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία**

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσεως το οποίο περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτές δαπάνες για την απόκτηση αυτών των στοιχείων. Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσωμάτων παγίων ή ως ξεχωριστό πάγιο, μόνον κατά την έκταση που οι δαπάνες αυτές αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από την χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στα αποτελέσματα των χρήσεων που πραγματοποιούνται.

Οι ιδιοπαράγόμενες ενσώματες ακινητοποιήσεις στοιχειοθετούν προσθήκη στο κόστος κτήσεως των ενσωμάτων ακινητοποιήσεων σε αξίες που περιλαμβάνουν το άμεσο κόστος μισθοδοσίας του προσωπικού, που συμμετέχει στην κατασκευή, κόστος αναλωθέντων υλικών και άλλα γενικά κόστη.

Ο μηχανολογικός εξοπλισμός και τα λοιπά ενσώματα πάγια απεικονίζονται στο κόστος κτήσεως μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν ζημιές απομείωσης.

Οι αποσβέσεις επιβαρύνουν την Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσεως, με βάση την σταθερή μέθοδο απόσβεσης, καθ' όλη τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής των πάγιων λειτουργικών περιουσιακών στοιχείων. Οι εδαφικές εκτάσεις δεν αποσβένονται. Η εκτιμώμενη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής, κατά κατηγορία παγίων, έχει ως εξής:



Κτήρια **25 έτη**



Μηχανήματα και εγκαταστάσεις **5-15 έτη**



Μεταφορικά μέσα **8-10 έτη**



Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός **5-10 έτη**

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσωμάτων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ημερομηνία αναφοράς της κατάστασης οικονομικής θέσης. Εάν οι υπολειμματικές αξίες, η προσδοκώμενη ωφέλιμη ζωή ή ο προσδοκώμενος ρυθμός ανάλωσης των μελλοντικών οικονομικών ωφελειών που ενσωματώνονται σε κάποιο περιουσιακό στοιχείο έχουν μεταβληθεί, οι αλλαγές αντιμετωπίζονται λογιστικά ως μεταβολές σε λογιστικές εκτιμήσεις.

Κατά την απόσυρση ή πώληση κάποιου περιουσιακού στοιχείου, το σχετικό κόστος και οι σωρευμένες αποσβέσεις διαγράφονται από τους αντίστοιχους λογαριασμούς τη χρονική περίοδο της απόσυρσης ή της πώλησης και τα σχετικά κέρδη ή ζημίες αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης.

Η λογιστική αξία των ενσωμάτων παγίων ελέγχεται για απομείωση όταν υπάρχουν ενδείξεις, δηλαδή γεγονότα ή αλλαγές στις περιστάσεις δείχνουν ότι η λογιστική αξία πιθανόν να μην είναι ανακτήσιμη. Αν υπάρχει τέτοια ένδειξη και η λογιστική αξία ξεπερνά το προβλεπόμενο ανακτήσιμο ποσό, τα περιουσιακά στοιχεία ή μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών απομειώνονται στο ανακτήσιμο ποσό. Το ανακτήσιμο ποσό του μηχανολογικού εξοπλισμού και λοιπού εξοπλισμού είναι το μεγαλύτερο μεταξύ της καθαρής τιμής πωλήσεως τους και της αξίας χρήσης τους. Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων ακινητοποιήσεων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση), αναγνωρίζεται άμεσα ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

#### **8.4 Επενδύσεις σε ακίνητα**

Οι επενδύσεις σε ακίνητα περιλαμβάνουν ιδιότητα γήπεδα και οικόπεδα, τα οποία κατέχει η Εταιρεία και ο Όμιλος με σκοπό την αποκόμιση κεφαλαιακών κερδών. Οι επενδύσεις σε ακίνητα καταχωρούνται αρχικά στην αξία κτήσης τους, η οποία περιλαμβάνει και τις δαπάνες συναλλαγής.

Μεταγενέστερα της αρχικής καταχώρησής τους, οι επενδύσεις σε ακίνητα αποτιμώνται στην εύλογη αξία, με μεταβολές στη λογιστική αξία να αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

#### **8.5 Υπεραξία**

Η υπεραξία αντιπροσωπεύει το επιπλέον τίμημα που καταβάλλεται από τον Όμιλο για την απόκτηση νέων θυγατρικών εταιρειών, κοινοπραξιών καθώς και συγγενών εταιρειών. Προκύπτει από τη σύγκριση του τιμήματος που καταβάλλεται για την απόκτηση μίας νέας εταιρείας με την αναλογούσα στον Όμιλο εύλογη αξία των ιδίων κεφαλαίων της, κατά την ημερομηνία της απόκτησης. Η υπεραξία που προκύπτει από την απόκτηση των νέων θυγατρικών εταιρειών και κοινοπραξιών εμφανίζεται στις ασώματες ακινητοποιήσεις. Κάθε χρόνο διενεργείται έλεγχος της υπεραξίας για τυχόν απομείωση, η οποία μειώνει το αρχικό ποσό, όπως αυτό απεικονίζεται στον ισολογισμό. Κατά τον υπολογισμό των κερδών ή ζημιών που προκύπτουν από την πώληση συμμετοχών, λαμβάνεται υπόψη η τυχόν υπεραξία της προς πώληση εταιρείας.

Για την ευχερέστερη διεκπεραίωση των ελέγχων απομείωσης (impairment test), το ποσό της υπεραξίας κατανέμεται σε μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών. Η μονάδα ταμειακών ροών είναι η μικρότερη

προσδιορίσιμη ομάδα στοιχείων ενεργητικού που δημιουργεί ανεξάρτητες ταμιακές ροές και αντιπροσωπεύει το επίπεδο στο οποίο ο Όμιλος συλλέγει και παρουσιάζει τα οικονομικά στοιχεία για σκοπούς εσωτερικής πληροφόρησης. Η απομείωση για την υπεραξία, καθορίζεται με τον υπολογισμό του ανακτήσιμου ποσού από τις μονάδες ταμιακής ροής με τις οποίες συνδέεται η υπεραξία. Ζημιές απομείωσης που σχετίζονται με την υπεραξία, δεν μπορούν να αντιστραφούν σε μελλοντικές περιόδους. Ο Όμιλος πραγματοποιεί τον ετήσιο έλεγχο για απομείωση υπεραξίας στις 31 Δεκεμβρίου της εκάστοτε χρήσης.

Στην περίπτωση που η εύλογη αξία των ιδίων κεφαλαίων κατά την ημερομηνία εξαγοράς μίας εταιρίας είναι μεγαλύτερη από το τίμημα που δόθηκε για την απόκτησή της, τότε προκύπτει αρνητική υπεραξία (έσοδο), η οποία καταχωρείται απ' ευθείας ως έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

### **8.6 Λογισμικά προγράμματα**

Τα λογισμικά προγράμματα αφορούν το κόστος αγοράς. Οι δαπάνες που ενισχύουν ή επεκτείνουν την απόδοση των προγραμμάτων λογισμικού πέρα από τις αρχικές προδιαγραφές τους, αναγνωρίζονται ως κεφαλαιουχική δαπάνη και προστίθενται στο αρχικό κόστος του λογισμικού. Οι αποσβέσεις των λογισμικών προγραμμάτων επιβαρύνουν το λογαριασμό αποτελεσμάτων με την μέθοδο της σταθερής απόσβεσης, καθ' όλη τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους. Η εκτιμώμενη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους είναι από 1 έως 5 έτη.

### **8.7 Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

Τα στοιχεία του ενεργητικού που έχουν απροσδιόριστη ωφέλιμη ζωή δεν αποσβένονται και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης ετησίως καθώς επίσης και όταν κάποια γεγονότα καταδεικνύουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Τα στοιχεία του ενεργητικού που αποσβένονται υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία τους δεν θα ανακτηθεί.

Καθαρή αξία πώλησης θεωρείται το ποσό από την πώληση ενός στοιχείου του ενεργητικού στα πλαίσια μιας αμφοτεροβαρούς συναλλαγής στην οποία τα μέρη έχουν πλήρη γνώση και προσχωρούν οικειοθελώς, μετά από την αφαίρεση κάθε πρόσθετου άμεσο κόστους διάθεσης του στοιχείου ενεργητικού, ενώ αξία χρήσης είναι η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμιακών ροών που αναμένεται να εισρεύσουν στην επιχείρηση από την χρήση ενός στοιχείου ενεργητικού και από την διάθεσή του στο τέλος της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής του.

Αντιλογισμός ζημιάς απομείωσης της αξίας περιουσιακών στοιχείων που λογίσθηκε σε προηγούμενα έτη, γίνεται μόνο όταν υπάρχουν ικανές ενδείξεις ότι η απομείωση αυτή δεν υπάρχει πλέον ή έχει μειωθεί. Στις περιπτώσεις αυτές ο ανωτέρω αντιλογισμός αναγνωρίζεται ως έσοδο.

### **8.8 Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση**

Οι "επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση" αφορούν επενδύσεις οι οποίες αναμένεται να διαρκέσουν για μια αόριστη χρονική περίοδο, αλλά που μπορούν να πωληθούν άμεσα σε περίπτωση ανάγκης ρευστότητας ή αλλαγής στα επιτόκια. Αυτές οι επενδύσεις συμπεριλαμβάνονται στα μη κυκλοφοριακά λοιπά στοιχεία ενεργητικού.

Οι αγοροπωλησίες επενδύσεων καταχωρούνται με το κόστος αγοράς τους κατά την ημερομηνία εμπορικής συναλλαγής, η οποία είναι η ημερομηνία όπου η εταιρεία δεσμεύεται να αγοράσει ή να πουλήσει το περιουσιακό στοιχείο. Το κόστος αγοράς περιλαμβάνει τις δαπάνες συναλλαγής. Οι διαθέσιμες-προς-πώληση επενδύσεις αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους. Τα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη (ζημιές) που προκύπτουν από τις αλλαγές στην εύλογη αξία των χρεογράφων που ταξινομούνται ως διαθέσιμα-προς-πώληση αναγνωρίζονται στη καθαρή θέση. Η εύλογη αξία των επενδύσεων βασίζεται στη τιμή προσφοράς ή στα ποσά που παράγονται από τα μοντέλα ταμιακών ροών. Οι εύλογες αξίες για τα μετοχικά χρεόγραφα μη εισηγμένων εταιρειών υπολογίζονται χρησιμοποιώντας δείκτες

τιμής προς κέρδη ή τιμής προς ταμειακές ροές, προσαρμοσμένους στις συγκεκριμένες περιστάσεις του εκδότη. Τα μετοχικά χρεόγραφα, των οποίων οι εύλογη αξία δεν μπορεί να υπολογιστεί με ακρίβεια, αναγνωρίζονται στη τιμή κόστους μείον τυχόν απομείωση της αξίας αυτών. Όταν τα χρεόγραφα που χαρακτηρίζονται ως διαθέσιμα-προς-πώληση πωλούνται ή απομειώνονται, οι συσσωρευμένες αναπροσαρμογές εύλογης αξίας συμπεριλαμβάνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως κέρδη ή ζημιές από χρεόγραφα επενδύσεων.

Τα χρεόγραφα για τα οποία υπάρχει οργανωμένη αγορά αποτιμώνται στην τρέχουσα αξία τους μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων.

### **8.9 Χρηματοοικονομικά μέσα**

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται, κατά την αρχική αναγνώριση, και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος, στην εύλογη αξία μέσω άλλων συνολικών εισοδημάτων και στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Η ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων κατά την αρχική αναγνώριση εξαρτάται από τα συμβατικά χαρακτηριστικά των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου και το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας και του Ομίλου για τη διαχείριση τους. Με εξαίρεση τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα, η Εταιρεία και ο Όμιλος αρχικά αποτιμούν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους πλέον, στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν αποτιμάται μέσω αποτελεσμάτων, του κόστους συναλλαγής. Οι απαιτήσεις από πελάτες που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα, αποτιμώνται στην τιμή συναλλαγής που προσδιορίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15.

Προκειμένου ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο να ταξινομηθεί και να αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων, πρέπει από αυτά να προκύπτουν ταμειακές ροές οι οποίες να είναι «αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων (SPPI)» επί του αρχικού κεφαλαίου.

Το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας και του Ομίλου για τη διαχείριση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων αναφέρεται στον τρόπο με τον οποίο διαχειρίζεται τις οικονομικές της δυνατότητες προκειμένου να δημιουργήσει ταμειακές ροές. Το επιχειρηματικό μοντέλο καθορίζει εάν οι ταμειακές ροές θα προκύψουν από τη συλλογή συμβατικών ταμειακών ροών, πώληση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων ή και από τα δύο.

Η αγορά ή πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που απαιτούν την παράδοση περιουσιακών στοιχείων εντός χρονικού πλαισίου που καθορίζεται με κανονισμό ή σύμβαση στην αγορά αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία συναλλαγής δηλαδή κατά την ημερομηνία κατά την οποία η Εταιρεία δεσμεύεται να αγοράσει ή να πωλήσει το περιουσιακό στοιχείο.

Για σκοπούς μεταγενέστερης επιμέτρησης, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται στις κάτωθι κατηγορίες:

(α) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων

(β) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβεσμένο κόστος

(γ) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων χωρίς ανακύκλωση σωρευτικών κερδών και ζημιών κατά την αποαναγνώριση.

### **8.9.1 Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που αποτιμώνται στην σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων**

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων περιλαμβάνουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς εμπορία, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που προσδιορίζονται κατά την αρχική αναγνώριση στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων ή τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που υποχρεωτικά θα πρέπει να επιμετρηθούν στην εύλογη αξία. Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού ταξινομούνται ως διακρατούμενα προς εμπορία εάν αποκτώνται με σκοπό την πώληση ή την επαναγορά τους στο εγγύς μέλλον. Παράγωγα περιλαμβανομένων των ενσωματωμένων παραγώγων επίσης ταξινομούνται ως κατεχόμενα προς εμπορία, εκτός εάν ορίζονται ως αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με ταμειακές ροές που δεν είναι μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων ταξινομούνται και αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, ανεξάρτητα από το επιχειρηματικό μοντέλο.

### **8.9.2 Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε αποσβεσμένο κόστος**

Η Εταιρεία και ο Όμιλος αποτιμούν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβεσμένο κόστος εάν πληρούνται και οι δύο ακόλουθοι όροι: α) Το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο διατηρείται σε επιχειρηματικό μοντέλο με στόχο τη διακράτηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων για τη συλλογή συμβατικών ταμειακών ροών και β) οι συμβατικές ρήτρες του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου δημιουργούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες ταμειακές ροές που αποτελούν μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων επί του υπολοίπου του αρχικού κεφαλαίου.

Τα κέρδη και οι ζημίες αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν το περιουσιακό στοιχείο αποαναγνωρίζεται, τροποποιηθεί ή απομειωθεί.

### **8.9.3 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που ταξινομούνται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων**

Κατά την αρχική αναγνώριση, η Εταιρεία και ο Όμιλος μπορούν να επιλέξουν να ταξινομήσουν αμετάκλητα τις συμμετοχικές επενδύσεις του ως συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω συνολικών εισοδημάτων όταν πληρούν τον ορισμό της καθαρής θέσης σύμφωνα με το ΔΛΠ 32 Χρηματοοικονομικά μέσα: Παρουσίαση, και δεν κατέχονται προς εμπορία. Η ταξινόμηση καθορίζεται ανά χρηματοοικονομικό μέσο.

Τα κέρδη και οι ζημίες από αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία δεν ανακυκλώνονται ποτέ στα κέρδη ή τις ζημίες. Τα μερίσματα αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν έχει αποδειχθεί το δικαίωμα πληρωμής, εκτός εάν η Εταιρεία επωφελείται από τα έσοδα αυτά ως ανάκτηση μέρους του κόστους του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, οπότε τα κέρδη αυτά αναγνωρίζονται στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων. Οι συμμετοχικοί τίτλοι που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων δεν υπόκεινται σε εξέταση απομείωσης.

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο αποαναγνωρίζεται κυρίως όταν:

- Τα δικαιώματα λήψης ταμειακών ροών από το περιουσιακό στοιχείο έχουν λήξει, ή
- Η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν μεταβιβάσει τα δικαιώματά τους να λαμβάνουν ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή έχουν αναλάβει την υποχρέωση να πληρώσει εξ' ολοκλήρου τις λαμβανόμενες ταμειακές ροές χωρίς σημαντική καθυστέρηση σε τρίτο μέρος βάσει συμφωνίας "pass-through" και είτε (α) η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη του περιουσιακού στοιχείου είτε (β) η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν έχουν μεταβιβάσει ούτε κρατήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις εκτιμήσεις του περιουσιακού στοιχείου, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του περιουσιακού στοιχείου.

Όταν η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν μεταβιβάσει τα δικαιώματα να εισπράξουν ταμειακές ροές από ένα περιουσιακό στοιχείο ή έχει συνάψουν συμφωνία μεταβίβασης, αξιολογούν εάν και σε ποιο βαθμό κατέχουν τους κινδύνους και τα οφέλη από την κυριότητα. Όταν η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν έχουν μεταβιβάσει ούτε κατέχουν ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη του περιουσιακού στοιχείου και ούτε έχουν μεταβιβάσει τον έλεγχο του περιουσιακού στοιχείου, συνεχίζουν να αναγνωρίζουν το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο στο βαθμό της συνεχιζόμενης εμπλοκής της. Στην περίπτωση αυτή, η Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζουν επίσης κάθε σχετική υποχρέωση. Το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο και η σχετική υποχρέωση αποτιμώνται σε βάση τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που η Εταιρεία και ο Όμιλος κατέχουν.

#### **8.9.4 Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών μέσων**

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις συμψηφίζονται και παρουσιάζονται καθαρά στην κατάσταση οικονομικής θέσης εάν υπάρχει νόμιμο δικαίωμα να συμψηφιστούν τα ποσά που έχουν αναγνωριστεί και επιπλέον υπάρχει πρόθεση να γίνει εκκαθάριση του καθαρού ποσού, δηλαδή πάγια και υποχρεώσεις να τακτοποιηθούν παράλληλα.

#### **8.10 Αποθέματα**

Τα αποθέματα απεικονίζονται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ του κόστους κτήσεως ή παραγωγής του και της ρευστοποιήσιμής τους αξίας. Ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης, μειωμένη κατά το κόστος διάθεσης των αποθεμάτων. Το κόστος των αποθεμάτων προσδιορίζεται με τη μέθοδο του σταθμικού μέσου όρου και περιλαμβάνει τις δαπάνες απόκτησης των αποθεμάτων, τις δαπάνες παραγωγής τους (εφόσον πρόκειται για ιδιοπαραγόμενα προϊόντα / ακίνητα) και τις δαπάνες μεταφοράς τους στην τοποθεσία που βρίσκονται.

Έως την τρέχουσα περίοδο η εταιρεία ενσωματώνει στο κόστος των εκάστοτε έργων, το σύνολο των υλικών που παραλαμβάνει απ' ευθείας στα εργοτάξιά της για τις ανάγκες των έργων αυτών, ενώ δεν υπάρχουν μέχρι την τρέχουσα περίοδο εγκαταστάσεις αποθήκευσης υλικών.

#### **8.11 Εμπορικές απαιτήσεις**

Οι απαιτήσεις από πελάτες αναγνωρίζονται όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει η οικονομική οντότητα το τίμημα για τις εκτελεσμένες υποχρεώσεις της σύμβασης προς τον πελάτη. Το συμβατικό περιουσιακό στοιχείο αναγνωρίζεται όταν η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν ικανοποιήσει τις υποχρεώσεις τους προς τον πελάτη, πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα της Εταιρείας και του Ομίλου για την έκδοση τιμολογίου. Οι απαιτήσεις από πελάτες με πίστωση καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους η οποία συμπίπτει με την ονομαστική αξία, αφαιρουμένων των ζημιών απομείωσης.

Σχετικά με τις μη επισφαλείς εμπορικές απαιτήσεις, η Εταιρεία και ο Όμιλος εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 και υπολογίζει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων. Για το σκοπό αυτό χρησιμοποιεί πίνακα προβλέψεων πιστωτικής ζημιάς με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων, βασιζόμενο στα ιστορικά στοιχεία για πιστωτικές ζημιές, προσαρμοσμένο για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον. Οι επισφαλείς απαιτήσεις αξιολογούνται μία προς μία για τον υπολογισμό της σχετικής πρόβλεψης. Το ποσό της πρόβλεψης αναγνωρίζεται στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων.

Διαγραφές εμπορικών απαιτήσεων πραγματοποιούνται μέσω της ήδη σχηματισθείσας πρόβλεψης. Οι διαγραφές αφορούν ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις για τις οποίες έχει σχηματισθεί πρόβλεψη κατά τα προηγούμενα έτη. Η πιθανότητα είσπραξης αυτών των απαιτήσεων είναι χαμηλή ή μηδενική, εφόσον προηγουμένως έχουν εξαντληθεί οι απαραίτητες έννομες διαδικασίες. Η οριστική διαγραφή μιας εμπορικής απαίτησης ταυτίζεται με τις απαιτήσεις αναγνώρισης της τοπικής φορολογικής / εμπορικής νομοθεσίας.

### 8.12 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα ταμειακών διαθεσίμων

Τα διαθέσιμα και ισοδύναμα διαθεσίμων περιλαμβάνουν τα μετρητά στην τράπεζα και στο ταμείο καθώς επίσης και τις βραχυπρόθεσμες επενδύσεις υψηλής ρευστότητας όπως γερós και τραπεζικές καταθέσεις με ημερομηνία λήξης μικρότερη των τριών μηνών.

Για σκοπούς κατάρτισης της κατάστασης ταμειακών ροών, οι προθεσμιακές καταθέσεις θεωρούνται ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα. Οι δεσμευμένες καταθέσεις είναι ταμειακά ισοδύναμα τα οποία δεν είναι άμεσα διαθέσιμα προς χρήση. Αυτά τα ταμειακά ισοδύναμα δεν μπορούν να χρησιμοποιηθούν από τον Όμιλο ή την Εταιρεία μέχρι την επέλευση ενός συγκεκριμένου χρονικού σημείου ή γεγονότος στο μέλλον. Οι δεσμευμένες καταθέσεις περιλαμβάνονται στις λοιπές απαιτήσεις της κατάστασης οικονομικής θέσης.

### 8.13 Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο περιλαμβάνει κοινές μετοχές της Εταιρείας. Άμεσα έξοδα τα οποία πραγματοποιήθηκαν για την έκδοση μετοχών εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης.

### 8.14 Ίδιες μετοχές

Οι ίδιες μετοχές αφορούν μετοχές της Εταιρείας, οι οποίες έχουν εκδοθεί και μεταγενέστερα έχουν επανακτηθεί από την Εταιρεία χωρίς να έχουν ακυρωθεί. Οι ίδιες μετοχές δεν μειώνουν τον αριθμό των μετοχών που έχουν εκδοθεί, αλλά μειώνουν τον αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία. Οι ίδιες μετοχές αποτιμώνται στο κόστος κτήσης αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων. Σε περίπτωση διαγραφής των ιδίων μετοχών, το κόστος κτήσης μειώνει το μετοχικό κεφάλαιο και το αποθεματικό για ίδιες μετοχές και οποιαδήποτε διαφορά χρεώνεται στο υπόλοιπο κερδών εις νέο.

### 8.15 Δάνεια

Τα δάνεια καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους, μειωμένα με τα τυχόν άμεσα έξοδα για την πραγματοποίηση της συναλλαγής. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος. Τυχόν διαφορά μεταξύ του εισπραχθέντος ποσού (καθαρό από σχετικά έξοδα) και της αξίας εξόφλησης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά την διάρκεια του δανεισμού βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Τα δάνεια χαρακτηρίζονται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις εκτός εάν ο Όμιλος έχει το οριστικό δικαίωμα να αναβάλλει την εξόφληση για τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς.

### 8.16 Μισθώσεις

Οι μισθώσεις παγίων όπου η Εταιρεία και ο Όμιλος διατηρούν ουσιαδώς όλους τους κινδύνους και οφέλη της ιδιοκτησίας ταξινομούνται ως χρηματοδοτικές μισθώσεις. Οι χρηματοδοτικές μισθώσεις κεφαλαιοποιούνται με την έναρξη της μίσθωσης στη χαμηλότερη μεταξύ της εύλογης αξίας του παγίου στοιχείου ή της παρούσας αξίας των ελάχιστων μισθωμάτων. Κάθε μίσθωμα επιμερίζεται μεταξύ της υποχρέωσης και των χρηματοοικονομικών εξόδων έτσι ώστε να επιτυγχάνεται ένα σταθερό επιτόκιο στην υπολειπόμενη χρηματοοικονομική υποχρέωση. Οι αντίστοιχες υποχρεώσεις από μισθώματα, καθαρές από χρηματοοικονομικά έξοδα, απεικονίζονται στις υποχρεώσεις. Το μέρος του κόστους χρηματοδότησης της μίσθωσης που αντιστοιχεί σε τόκους αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης με τρόπο που να συνεπάγεται σταθερό επιτόκιο στο υπόλοιπο της υποχρέωσης στην κάθε περίοδο. Τα πάγια που αποκτήθηκαν με χρηματοδοτική μίσθωση αποσβένονται στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής των παγίων στοιχείων και της διάρκειας μίσθωσής τους.

Η Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζουν περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου. Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης επιμετρώνται στο

κόστος, μειωμένα κατά τις τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και ζημιές απομείωσης και προσαρμόζονται βάσει τυχόν επανεπιμέτρησης της υποχρέωσης από μισθώσεις. Το κόστος των περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης αποτελείται από το ποσό της υποχρέωσης από μισθώσεις που αναγνωρίστηκε, τις αρχικές άμεσες δαπάνες και τυχόν μισθώματα τα οποία καταβλήθηκαν κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου ή προγενέστερα, μείον οποιαδήποτε κίνητρα μίσθωσης έχουν εισπραχθεί. Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης αποσβένονται με βάση τη σταθερή μέθοδο στην διάρκεια της μίσθωσης τους.

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, η Εταιρεία και ο Όμιλος επιμετρούν την υποχρέωση από μισθώσεις στην παρούσα αξία των μισθωμάτων, τα οποία πρόκειται να καταβληθούν κατά τη διάρκεια μίσθωσης. Τα μισθώματα αποτελούνται από τα σταθερά μισθώματα (περιλαμβανομένων των ουσιαστικά σταθερών μισθωμάτων) μειωμένα κατά τυχόν εισπρακτέα κίνητρα μισθώσεων. Για την προεξόφληση των μισθωμάτων, η Εταιρεία και ο Όμιλος χρησιμοποιούν το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του Ομίλου καθώς το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης δεν μπορεί να προσδιοριστεί εύκολα.

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, το ποσό της υποχρέωσης από μισθώσεις αυξάνεται βάσει των τόκων επί της υποχρέωσης και μειώνεται με την καταβολή των μισθωμάτων. Επιπλέον, η λογιστική αξία της υποχρέωσης από μισθώσεις επανεπιμετράται εάν υπάρχουν επανεκτιμήσεις ή τροποποιήσεις του συμβολαίου μίσθωσης.

Οι πληρωμές που γίνονται για βραχυπρόθεσμες λειτουργικές μισθώσεις (μικρότερες των 12 μηνών) ή μισθώσεις μικρής αξίας αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης αναλογικά κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

### **8.17 Εμπορικές υποχρεώσεις**

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία και αποτιμώνται μεταγενέστερα σύμφωνα με τη μέθοδο του αναπόσβεστου κόστους με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου.

### **8.18 Παροχές στο προσωπικό**

#### **8.18.1 Βραχυπρόθεσμες παροχές**

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες.

Οι παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών (ΔΠΧΑ 2) και διακανονίζονται με συμμετοχικούς τίτλους επιμετρώνται στην εύλογη αξία των εκχωρηθεισών μετοχών κατά την ημερομηνία εκχώρησης. Η εύλογη αξία προσδιορίζεται βάσει της αγοραίας τιμής της μετοχής. Το σχετικό κόστος αναγνωρίζεται ως δαπάνη στην κατάσταση αποτελεσμάτων, με αντίστοιχη πίστωση στα ίδια κεφάλαια. Στην περίπτωση πλήρως κατοχυρωμένων παροχών, η δαπάνη αναγνωρίζεται εφάπαξ κατά την ημερομηνία εκχώρησης.

#### **8.18.2 Υποχρεώσεις λόγω συνταξιοδότησης**

Ο Όμιλος έχει τόσο προγράμματα καθορισμένων παροχών όσο και προγράμματα καθορισμένων εισφορών, σύμφωνα με τις συνθήκες και τις πρακτικές που ισχύουν στις χώρες που ο Όμιλος δραστηριοποιείται.

Τα προγράμματα καθορισμένων παροχών ορίζουν ένα συγκεκριμένο ποσό ως καταβολή σύνταξης/παροχής, το οποίο θα λάβει ένας υπάλληλος στην συνταξιοδότησή του. Συνήθως, το ποσό αυτό εξαρτάται από έναν ή περισσότερους παράγοντες όπως η ηλικία, τα χρόνια προϋπηρεσίας και η αποζημίωση.

Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών ορίζεται ένα πρόγραμμα συνταξιοδότησης στα πλαίσια του οποίου ο Όμιλος καταβάλλει σταθερές εισφορές και δεν υπάρχει καμία νομική ή τεκμαιρόμενη

δέσμευση να καταβάλλει πρόσθετες εισφορές στην περίπτωση που οι πόροι του ταμείου δε θα είναι επαρκείς, ώστε να καταβάλλει στους εργαζομένους παροχές για την υπηρεσία τους που αφορά την τρέχουσα περίοδο καθώς και προηγούμενες περιόδους.

Η υποχρέωση σχετικά με τα προγράμματα καθορισμένων παροχών που αναγνωρίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης είναι η παρούσα αξία της δέσμευσης για την καθορισμένη παροχή κατά την ημερομηνία κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, μείον την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος (εάν υπάρχουν). Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας. Η παρούσα αξία της δέσμευσης για την καθορισμένη παροχή υπολογίζεται με την προεξόφληση των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών εκροών χρησιμοποιώντας επιτόκια εταιρικών ομολόγων υψηλής ποιότητας, που εκφράζονται στο νόμισμα στο οποίο η παροχή θα πληρωθεί και που έχουν διάρκεια που προσεγγίζει τη διάρκεια της σχετικής συνταξιοδοτικής υποχρέωσης.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει στην κατάσταση αποτελεσμάτων το τρέχον κόστος υπηρεσίας και το καθαρό χρηματοοικονομικό έσοδο ή έξοδο. Επανεκτιμήσεις, που αποτελούνται από τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές, αναγνωρίζονται αμέσως στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης με την ανάλογη χρέωση ή πίστωση του ανάλογου αποθεματικού μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων της περιόδου που πραγματοποιούνται. Οι επανεκτιμήσεις δεν αναταξινομούνται στα αποτελέσματα χρήσης σε μεταγενέστερες περιόδους.

Για τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών ο Όμιλος πληρώνει εισφορές σε ασφαλιστικά ταμεία του δημοσίου σε υποχρεωτική βάση. Ο Όμιλος δεν έχει άλλη υποχρέωση εφ' όσον έχει πληρώσει τις εισφορές του. Οι εισφορές αναγνωρίζονται σαν δαπάνες προσωπικού όταν οφείλονται. Εισφορές που προπληρώνονται αναγνωρίζονται σαν στοιχείο του ενεργητικού σε περίπτωση που υπάρχει δυνατότητα επιστροφής των χρημάτων ή συμψηφισμός με νέες οφειλές.

### **8.19 Κρατικές επιχορηγήσεις**

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τις κρατικές επιχορηγήσεις οι οποίες ικανοποιούν αθροιστικά τα εξής κριτήρια:

- υπάρχει τεκμαιρόμενη βεβαιότητα ότι η επιχείρηση έχει συμμορφωθεί ή πρόκειται να συμμορφωθεί με τους όρους της επιχορήγησης και
- πιθανολογείται ότι το ποσό της επιχορήγησης θα εισπραχθεί.

Οι κρατικές επιχορηγήσεις σχετικά με απόκτηση παγίων περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού παρουσιάζονται σαν αναβαλλόμενο έσοδο στο παθητικό και αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των παγίων που αφορούν.

### **8.20 Αναγνώριση εσόδων και εξόδων**

Ο Όμιλος αναγνωρίζει έσοδα από μία σύμβαση όταν (ή καθώς) εκπληρώνει μία δέσμευση εκτέλεσης μεταβιβάζοντας ένα υποσχόμενο αγαθό ή μία υπηρεσία σε έναν πελάτη. Ένα στοιχείο του ενεργητικού μεταβιβάζεται όταν (ή καθώς) ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο του στοιχείου αυτού. Ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο ενός αγαθού ή μίας υπηρεσίας, όταν μπορεί να κατευθύνει τη χρήση του και να λαμβάνει ουσιαστικά όλα τα υπολειπόμενα οφέλη από αυτό.

Ως έσοδο ορίζεται το ποσό το οποίο ο Όμιλος αναμένει να δικαιούται ως αντάλλαγμα για τα αγαθά ή τις υπηρεσίες που μεταβίβασε σε έναν πελάτη, εκτός από τα ποσά που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων. Τα μεταβλητά ποσά περιλαμβάνονται στο τίμημα και υπολογίζονται είτε με τη μέθοδο της «αναμενόμενης αξίας» είτε με τη μέθοδο του «πιο πιθανού ποσού».

Η δέσμευση εκτέλεσης της σύμβασης μπορεί να εκπληρωθεί είτε σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή είτε σε βάθος χρόνου. Η εκπλήρωση μίας δέσμευσης για πώληση ενός αγαθού ή παροχή μιας υπηρεσίας πραγματοποιείται σε βάθος χρόνου όταν:

α) ο πελάτης λαμβάνει και ταυτόχρονα αναλώνει τα οφέλη που απορρέουν από την εκτέλεση από πλευράς του Ομίλου κατά την εκτέλεση από τον Όμιλο,

β) η εκτέλεση από πλευράς του Ομίλου δημιουργεί ή ενισχύει ένα περιουσιακό στοιχείο του οποίου ο έλεγχος ανήκει στον πελάτη, καθώς δημιουργείται ή ενισχύεται το περιουσιακό στοιχείο, ή

γ) η εκτέλεση από πλευράς του Ομίλου δεν συνεπάγεται τη δημιουργία ενός περιουσιακού στοιχείου με εναλλακτική χρήση για τον Όμιλο και ο Όμιλος έχει εκτελεστό δικαίωμα πληρωμής έναντι της εκτέλεσης που έχει ολοκληρωθεί μέχρι τη δεδομένη ημερομηνία.

Όταν ο Όμιλος εκτελεί τις συμβατικές του υποχρεώσεις μεταβιβάζοντας αγαθά ή υπηρεσίες σε πελάτη προτού ο πελάτης πληρώσει το αντάλλαγμα ή προτού καταστεί απαιτητή η πληρωμή, ο Όμιλος απεικονίζει τη σύμβαση ως συμβατικό περιουσιακό στοιχείο. Συμβατικό περιουσιακό στοιχείο είναι το δικαίωμα της οικονομικής οντότητας σε αντάλλαγμα έναντι αγαθών ή υπηρεσιών τα οποία έχει μεταβιβάσει σε πελάτη όπως για παράδειγμα όταν οι κατασκευαστικές υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα του Ομίλου ή της Εταιρείας για την έκδοση τιμολογίου.

Όταν ο πελάτης καταβάλει αντάλλαγμα ή ο Όμιλος διατηρεί δικαίωμα επί ενός τμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο πριν την εκτέλεση των υποχρεώσεων της σύμβασης για τη μεταφορά των υπηρεσιών, τότε ο Όμιλος απεικονίζει την σύμβαση ως συμβατική υποχρέωση. Η συμβατική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι υποχρεώσεις της σύμβασης και το έσοδο καταγραφεί στην κατάσταση συνολικών εσόδων.

Τα έσοδα του Ομίλου προέρχονται κυρίως από κατασκευαστικά συμβόλαια έργων καθώς και από την πώληση αγαθών και υπηρεσιών.

### **8.20.1 Κατασκευαστικά συμβόλαια**

Οι συμβάσεις με πελάτες από κατασκευαστικά συμβόλαια αφορούν κυρίως στην κατασκευή ή/και συντήρηση δημοσίων και ιδιωτικών έργων καθώς και την πώληση αγαθών και την παροχή υπηρεσιών.

Τα έσοδα από την κατασκευή και συντήρηση αναγνωρίζονται κατά τη διάρκεια της σύμβασης, χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της ποσοστιαίας ολοκλήρωσης βάσει κόστους (input method).

Το τυχόν μεταβλητό τίμημα περιλαμβάνεται στο τίμημα της σύμβασης, μόνο στο βαθμό που είναι εξαιρετικά πιθανό ότι το έσοδο αυτό δεν θα αντιστραφεί στο μέλλον και υπολογίζεται είτε με τη μέθοδο της «αναμενόμενης αξίας» είτε με τη μέθοδο του «πιο πιθανού ποσού». Στην διαδικασία αξιολόγησης της πιθανότητας ανάκτησης του μεταβλητού τιμήματος, λαμβάνεται υπόψη η προηγούμενη εμπειρία προσαρμοσμένη στις συνθήκες των υφιστάμενων συμβολαίων.

Τα έσοδα από την πώληση αγαθών αναγνωρίζονται όταν ο έλεγχος του αγαθού μεταβιβάζεται στον πελάτη, συνήθως με την παράδοσή του, και δεν υπάρχει καμία ανεκπλήρωτη υποχρέωση που θα μπορούσε να επηρεάσει την αποδοχή του αγαθού από τον πελάτη.

Τα έσοδα από την παροχή υπηρεσιών αναγνωρίζονται στην λογιστική περίοδο στην οποία οι υπηρεσίες παρέχονται και επιμετρούνται σύμφωνα με τη φύση των υπηρεσιών αυτών.

Τα συμβατικά περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις του Ομίλου σχετικά με τα κατασκευαστικά συμβόλαια περιλαμβάνονται στη γραμμή «Απαιτήσεις από συμβατικά περιουσιακά στοιχεία» και «Υποχρεώσεις από συμβατικά περιουσιακά στοιχεία» στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης.

### **8.20.2 Πωλήσεις αγαθών**

Οι πωλήσεις αγαθών αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος παραδίδει τα αγαθά στους πελάτες, τα αγαθά γίνονται αποδεκτά από αυτούς και η είσπραξη της απαίτησης είναι εύλογα εξασφαλισμένη.

**8.20.3 Παροχή υπηρεσιών**

Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών λογίζονται την περίοδο που παρέχονται οι υπηρεσίες, με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της παρεχόμενης υπηρεσίας σε σχέση με το σύνολο των παρεχόμενων υπηρεσιών.

**8.20.4 Εκχώρηση δικαιωμάτων εκμετάλλευσης**

Τα έσοδα που προκύπτουν από δικαιώματα εκμετάλλευσης (ή δικαιόχρησης) αναγνωρίζονται με βάση την αυτοτέλεια των λογιστικών περιόδων και σύμφωνα με το περιεχόμενο των σχετικών συμφωνιών.

**8.20.5 Τόκοι**

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται βάσει της χρονικής αναλογίας, λαμβάνοντας υπόψη το υπόλοιπο του αρχικού ποσού και του ισχύοντος επιτοκίου της περιόδου έως τη λήξη, όταν καθορίζεται ότι τέτοια έσοδα θα είναι πληρωτέα στην εταιρεία.

**8.20.6 Μερίσματα**

Τα μερίσματα αναγνωρίζονται ως έσοδα όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξης τους.

**8.20.7 Έξοδα**

Τα έξοδα αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα σε δεδουλευμένη βάση. Οι πληρωμές που πραγματοποιούνται για λειτουργικές μισθώσεις μεταφέρονται στο αποτελέσματα ως έξοδα, κατά το χρόνο χρήσεως του μισθίου. Τα έξοδα από τόκους αναγνωρίζονται σε δεδουλευμένη βάση.

**8.21 Μερίσματα**

Η διανομή μερισμάτων στους μετόχους, καθώς και των αμοιβών του Διοικητικού Συμβουλίου της μητρικής από τα κέρδη της εκάστοτε χρήσης αναγνωρίζονται ως υποχρέωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις την ημερομηνία κατά την οποία η διανομή εγκρίνεται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

**8.22 Τρέχουσα και αναβαλλόμενη φορολογία**

Ο φόρος εισοδήματος της περιόδου αποτελείται από την τρέχουσα και την αναβαλλόμενη φορολογία. Ο φόρος αναγνωρίζεται στην «Κατάσταση συνολικών εισοδημάτων» εκτός και αν σχετίζεται με ποσά που έχουν αναγνωριστεί απευθείας στα «Ίδια Κεφάλαια». Σε αυτήν την περίπτωση ο φόρος αναγνωρίζεται επίσης στα Ίδια Κεφάλαια.

Ο φόρος εισοδήματος επί των κερδών, υπολογίζεται με βάση τη φορολογική νομοθεσία που έχει θεσπιστεί κατά την ημερομηνία ισολογισμού στις χώρες όπου διεξάγονται οι εργασίες του Ομίλου και αναγνωρίζεται ως έξοδο την περίοδο κατά την οποία προκύπτουν τα κέρδη. Η διοίκηση ανά διαστήματα αξιολογεί τις περιπτώσεις όπου η κείμενη φορολογική νομοθεσία χρήζει ερμηνείας. Όπου κρίνεται απαραίτητο γίνονται προβλέψεις επί των ποσών που αναμένεται να πληρωθούν στις φορολογικές αρχές.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προσδιορίζεται με την μέθοδο της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων που εμφανίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος δεν λογίζεται εάν προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου ενεργητικού ή παθητικού σε συναλλαγή, εκτός επιχειρηματικής συνένωσης, η οποία όταν έγινε δεν επηρέασε ούτε το λογιστικό ούτε το φορολογικό κέρδος ή ζημία. Ο αναβαλλόμενος φόρος προσδιορίζεται με τους φορολογικούς συντελεστές και νόμους που ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς και αναμένεται να ισχύσουν όταν οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις θα πραγματοποιηθούν ή οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις θα αποπληρωθούν.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται στο βαθμό για τον οποίο ενδέχεται να υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για την χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται μόνο εάν επιτρέπεται νομικά ο συμψηφισμός φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων και εφόσον οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις προκύπτουν από την ίδια φορολογούσα αρχή επί της οντότητας που φορολογείται ή και επί διαφορετικών οντοτήτων και υπάρχει η πρόθεση η τακτοποίηση να γίνει με συμψηφισμό.

### 8.23 Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Προβλέψεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμηριωμένες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκρών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκρών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

### 8.24 Ζημιόγona συμβόλαια

Όταν το συνολικό εκτιμώμενο κόστος ενός κατασκευαστικού συμβολαίου ή μιας μακροπρόθεσμης σύμβασης παροχής υπηρεσιών υπερβαίνει το συμβατικό τίμημα, η συνολική ζημιά έως την ολοκλήρωση του έργου αναγνωρίζεται άμεσα στα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία τα ζημιόγona δεδομένα καθίστανται γνωστά. Οι εν λόγω ζημιές αναγνωρίζονται συνήθως μέσω σχετικής πρόβλεψης.

### 8.25 Κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής εταιρείας με τον μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε λογιστικής περιόδου, εξαιρώντας τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν ως ίδιες μετοχές.

Ο μέσος σταθμισμένος αριθμός των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της λογιστικής περιόδου και για όλες τις παρουσιαζόμενες λογιστικές περιόδους προσαρμόζεται για γεγονότα που έχουν μεταβάλει τον αριθμό των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία χωρίς αντίστοιχη μεταβολή στους πόρους.

## 9 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

### 9.1 Εποχικότητα εργασιών

Η εταιρεία και οι επιχειρήσεις του Ομίλου δραστηριοποιούνται κυρίως στον χώρο των κατασκευών και τα έσοδά τους εξαρτώνται από τη ζήτηση δημόσιων και ιδιωτικών έργων, γεγονός που τις καθιστά άμεσα συνδεδεμένες με τον ευρύτερο οικονομικό και επιχειρηματικό κύκλο.

Αντίστοιχα, η ξενοδοχειακή δραστηριότητα παρουσιάζει έντονη εποχικότητα, καθώς επικεντρώνεται κυρίως στην περίοδο Μαΐου – Οκτωβρίου. Η ουσιαστική συμβολή τόσο στα έσοδα όσο και στα αποτελέσματα του ξενοδοχείου καταγράφεται στο Γ' τρίμηνο, και ιδιαίτερα κατά τους μήνες Ιούλιο και Αύγουστο, όταν καταγράφεται η υψηλότερη τουριστική κίνηση.

### 9.2 Κίνδυνοι και Διαχείριση Κινδύνων

Η Εταιρεία και οι επιχειρήσεις του Ομίλου εκτίθενται στους συνήθεις χρηματοοικονομικούς κινδύνους που διέπουν τη λειτουργία ομοειδών επιχειρήσεων, όπως κίνδυνοι αγοράς, συναλλαγματικοί, πιστωτικοί, ρευστότητας, ταμειακών ροών και κίνδυνοι εύλογης αξίας από μεταβολές επιτοκίων. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρέχει γραπτές οδηγίες και κατευθύνσεις για τη γενική διαχείριση των κινδύνων, καθώς και ειδικές οδηγίες για τη διαχείριση συγκεκριμένων κινδύνων, και κυρίως τον κίνδυνο ρευστότητας.

Η Αξιολόγηση Κινδύνων (Risk Assessment) αποτελεί μία συνεχή διεργασία όσον αφορά την αναγνώριση, ανάλυση, αποτίμηση και την αντιμετώπιση των επιχειρηματικών κινδύνων, με στόχο τη λήψη βέλτιστων αποφάσεων από τα αρμόδια όργανα της Εταιρείας για τη διαχείριση και αντιμετώπισή τους και την παρακολούθηση υλοποίησης των σχετικών μέτρων. Αφού αναγνωριστούν οι κίνδυνοι που χρήζουν διαχείρισης, ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο οι κατάλληλες διαδικασίες για να διασφαλιστεί ότι θα εξαλειφθούν οι εν λόγω κίνδυνοι ή θα μειωθεί η πιθανότητα εμφάνισής τους ή, έστω, ότι θα υπάρξει μετριασμός των επιπτώσεων.

#### 9.2.1 Κίνδυνος αγοράς

Η ΕΚΤΕΡ Α.Ε. που ιστορικά έχει επικεντρώσει την κατασκευαστική της δραστηριότητα μέσα στην επικράτεια με κύριο πελάτη το Ελληνικό Δημόσιο, βλέπει πλέον τον ελληνικό κατασκευαστικό κλάδο να βιώνει μεγάλη ανάπτυξη. Αυτή η ανάπτυξη αυξάνει τη ζήτηση για δημόσια και ιδιωτικά έργα, προκαλώντας μια νέα πρόκληση: την εύρεση εργατοτεχνικού προσωπικού και υπεργολάβων για την ταυτόχρονη εκτέλεση πολλών έργων. Περαιτέρω, οι συνεχιζόμενες παγκόσμιες κρίσεις και η διατήρηση των τραπεζικών επιτοκίων σε υψηλά επίπεδα έχουν εντείνει την πληθωριστική τάση, απαιτώντας συνεχή έλεγχο κατασκευαστικού κόστους σε κάθε φάση των έργων.

Η εταιρεία έχει προσαρμοστεί στις νέες ανάγκες της αγοράς, διατηρώντας και ενισχύοντας τις μακροχρόνιες σχέσεις με προμηθευτές και υπεργολάβους ενώ παράλληλα διατηρεί υψηλό επίπεδο επικοινωνίας με τους Εργοδότες και Κύριους των έργων για να διασφαλίσει τόσο την ομαλή χρονική εξέλιξη των έργων όσο και πρόσθετες αποζημιώσεις για τυχόν αστοχίες στις αρχικές μελέτες, απρόβλεπτες εργασίες ή μεταβολές του κόστους λόγω των διεθνών κρίσεων. Η εταιρεία είναι προσεκτική στον σχεδιασμό μελλοντικών ενεργειών, περιορίζοντας τις ανελαστικές δαπάνες και παραμένοντας ενήμερη για νέες ευκαιρίες. Παρά την υψηλή ανάπτυξη στον κατασκευαστικό κλάδο, ο Όμιλος έχει προβεί σε επιλεκτική συμμετοχή σε δημοπρασίες δημοσίων και ιδιωτικών έργων χωρίς υπέρμετρες εκπτώσεις, διατηρώντας την θετική φήμη και τα περιθώρια κέρδους της.

Το υψηλό ανεκτέλεστο έργων εξασφαλίζει συνεχή δραστηριότητα για τον Όμιλο για περισσότερο από δύο χρόνια, ενώ η ανάληψη νέων έργων παραμένει σταθερός στόχος.

### 9.2.2 Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται σχεδόν καθ' ολοκληρία στον Ελλαδικό χώρο, με αποτέλεσμα να μη υφίστατο συναλλαγματικοί κίνδυνοι, εκτός του περιορισμένου συναλλαγματικού κινδύνου από βραχυχρόνιες προμήθειες από τρίτες χώρες, οι οποίες ήταν ευκαιριακές και πολύ περιορισμένου εύρους, και συνεπακόλουθα ο κίνδυνος θεωρείτο αμελητέος.

Για τη δραστηριοποίηση του Ομίλου στη Ρουμανία μέσω θυγατρικής, της οποίας η χρηματοδότησή της από τη μητρική είναι σε ευρώ, διατηρείται ο γενικός κίνδυνος από τη μεταβολή των ισοτιμιών μεταξύ Ευρώ και RON (Ισοτιμία 30/11/2025 : 5,0909 RON/EURO). Τον Δεκέμβριο του 2025 η θυγατρική εταιρεία στη Ρουμανία προχώρησε στη λύση και εκκαθάριση της, ενώ έως τον χρόνο της εκκαθάρισης της το ελεγχόμενο εύρος της εν λόγω δραστηριοποίησης και η έκθεση στον συγκεκριμένο κίνδυνο θεωρείται περιορισμένη.

### 9.2.3 Πιστωτικός και κίνδυνος ρευστότητας

Αναφορικά με τις απαιτήσεις της, η εταιρεία δεν αντιμετωπίζει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου σε επίπεδο Χρεωστών ή Πελατών της, πέρα των διενεργηθεισών προβλέψεων, οι οποίες αναφέρονται αναλυτικά ανά κατηγορία απαίτησης στις σημειώσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Δεδομένου ότι ιστορικά βασικός πελάτης της Εταιρείας είναι το Ελληνικό Δημόσιο, ενώ οι υπόλοιποι πελάτες έργων είναι επιχειρήσεις επιβεβαιωμένης οικονομικής επάρκειας, πέραν των τυχόν καθυστερήσεων, οι απαιτήσεις αναμένεται να ικανοποιηθούν στο σύνολό τους. Επίσης οι λοιπές πωλήσεις προέρχονται από συμβόλαια που περιλαμβάνουν επαρκείς διασφαλίσεις για την πλήρη αποπληρωμή του τιμήματος κατά τον καθορισμένο χρόνο.

Ο Όμιλος για τη διασφάλιση της εύρυθμης λειτουργίας του, πραγματοποιεί, σχεδόν στο σύνολο των περιπτώσεων, εξόφληση των υποχρεώσεων προς προμηθευτές και υπεργολάβους κατά το χρόνο είσπραξης των αντίστοιχων δημιουργημένων απαιτήσεων από τα έργα και τις λοιπές δραστηριότητες.

Για τις απαιτήσεις που ενδέχεται να καθυστερήσει η αποπληρωμή τους, ζητείται η παροχή εμπράγματων εξασφαλίσεων, ενώ υπολογίζονται και τόκοι υπερημερίας.

Σημειώνεται ότι ενδεχόμενες σημαντικές καθυστερήσεις στις εισπράξεις επιτείνουν τον κίνδυνο ρευστότητας. Ο Όμιλος στα πλαίσια διασφάλισης της απαιτούμενης ρευστότητας διατηρεί εγκεκριμένα πιστωτικά όρια από ελληνικά τραπεζικά ιδρύματα.

### 9.2.4 Κίνδυνος ταμειακών ροών και μεταβολών εύλογης αξίας λόγω διακυμάνσεων στα επιτόκια

Τα λειτουργικά έσοδα και εισροές της εταιρείας είναι ουσιαδώς ανεπηρέαστα από μεταβολές στις τιμές των επιτοκίων, διότι προέρχονται από έργα εσωτερικού τα οποία προσδιορίζονται από κατασκευαστικά συμβόλαια σταθερής αξίας και ως εκ τούτου αποδίδονται στο εγχώριο νόμισμα, το οποίο υπόκειται σε περιβάλλον νομισματικής σταθερότητας και σχετικά χαμηλού πληθωρισμού.

Ο τραπεζικός δανεισμός στην Εταιρεία αφορά :

- την σύμβαση χρεολυτικού δανείου κεφαλαίου κίνησης βάσει του επιχειρησιακού προγράμματος «Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία 2014-2020» του Υπουργείου Ανάπτυξης, συνολικού ποσού € 2.000.000,00 κατά την υπογραφή της σύμβασης. Έως την 31.12.2025 έχουν εξοφληθεί οι έξι εκ των εννέα ισόποσων εξαμηνιαίων χρεολυτικών δόσεων, με το οφειλόμενο ποσό να διαμορφώνεται σε € 680.040,03.
- κοινό ομολογιακό δάνειο με την Τράπεζα Πειραιώς, ύψους € 13 εκ., το οποίο εξυπηρετείται κανονικά σύμφωνα με το σχετικό πρόγραμμα αποπληρωμής, με το συνολικό οφειλόμενο ποσό, κατά την 31.12.2025, να διαμορφώνεται σε € 11.700.000,00.

Ο Όμιλος προς εξασφάλιση των τραπεζικών δανείων του έχει προχωρήσει σε προσημειώσεις επί των ακινήτων όπως αναλύονται στη σημείωση 10.1 και 10.2.

Στα πλαίσια των υπογεγραμμένων συμβάσεων, λαμβάνονται προκαταβολές από πελάτες, οι οποίες δύνανται, βάσει των σχετικών συμβάσεων, να είναι έντοκες με το επιτόκιο να προσδιορίζεται ίσο με των Ε.Γ.Ε.Δ. δωδεκάμηνης διάρκειας πλέον περιθωρίου 0,25%, όταν αφορά δημόσιο έργο.

Σε κάθε περίπτωση, το Διοικητικό Συμβούλιο προβαίνει σε ετήσια βάση σε επανεξέταση της εταιρικής στρατηγικής, των κύριων επιχειρηματικών κινδύνων και των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου.

## 10 ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

### 10.1 Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία

Η κίνηση των ιδιοχρησιμοποιούμενων παγίων κατά την περίοδο έχει ως εξής:

#### ΟΜΙΛΟΣ

Ποσά σε €	Οικόπεδα	Κτίρια	Μηχ/τα - Τεχνικές Εγκ/στάσεις	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα και Λοιπός Εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση	Σύνολο
Κόστος	98.251,44	411.958,35	919.167,81	219.110,78	327.774,93	0,00	1.973.272,91
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	0,00	-81.958,35	-457.719,27	-126.738,65	-225.556,84	0,00	-888.982,71
<b>Υπόλοιπο στις 01/01/2024</b>	<b>98.251,44</b>	<b>330.000,00</b>	<b>461.448,55</b>	<b>92.372,13</b>	<b>102.218,09</b>	<b>0,00</b>	<b>1.084.290,21</b>
Προσθήκες	0,00	0,00	659.492,80	63.292,59	81.575,63	1.125.712,88	1.930.073,90
Πωλήσεις-μειώσεις παγίων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Προσθήκες από απορρόφηση εταιρείας	17.374.080,00	11.485.920,00	788.552,69	61.638,82	2.764.865,07	0,00	32.475.056,58
Ζημιές απομείωσης αναγνωρισμένες στην κατάσταση αποτελεσμάτων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Δαπάνη απόσβεσης	0,00	-470.898,80	-179.269,52	-35.532,28	-300.110,98	0,00	-985.811,58
Αποσβεσμένα από απορρόφηση εταιρείας	0,00	0,00	-362.495,66	-46.068,72	-1.306.362,92	0,00	-1.714.927,30
Κόστος	17.472.331,44	11.897.878,35	2.367.213,30	344.042,19	3.174.215,63	1.125.712,88	36.378.403,39
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	0,00	-552.857,15	-999.484,45	-208.339,65	-1.832.030,74	0,00	-3.589.721,59
<b>Υπόλοιπο στις 31/12/2025</b>	<b>17.472.331,44</b>	<b>11.345.021,20</b>	<b>1.367.728,85</b>	<b>135.702,54</b>	<b>1.342.184,89</b>	<b>1.125.712,88</b>	<b>32.788.681,80</b>
Προσθήκες	0,00	0,00	2.138.048,81	344.304,14	71.698,95	32.308,82	2.586.360,72
Πωλήσεις παγίων	0,00	0,00	-7.600,00	-9.000,00	0,00	0,00	-16.600,00
Προσθήκες από απορρόφηση εταιρείας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ζημιές απομείωσης αναγνωρισμένες στην κατάσταση αποτελεσμάτων	0,00	132.956,58	0,00	0,00	0,00	0,00	132.956,58
Δαπάνη απόσβεσης	0,00	-475.915,05	-227.108,86	-40.622,04	-297.684,66	0,00	-1.041.330,61
Αποσβέσεις πωληθέντων παγίων	0,00	0,00	0,00	6.281,24	0,00	0,00	6.281,24
Αποσβεσμένα από απορρόφηση εταιρείας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Κόστος	17.472.331,44	12.039.568,07	4.497.662,11	679.346,33	3.245.914,58	1.158.021,70	39.092.844,23
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	0,00	-1.037.505,34	-1.226.593,31	-242.680,45	-2.129.715,40	0,00	-4.636.494,50
<b>Υπόλοιπο στις 31/12/2025</b>	<b>17.472.331,44</b>	<b>11.002.062,73</b>	<b>3.271.068,81</b>	<b>436.665,88</b>	<b>1.116.199,18</b>	<b>1.158.021,70</b>	<b>34.456.349,74</b>

#### ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Ποσά σε €	Οικόπεδα	Κτίρια	Μηχ/τα - Τεχνικές Εγκ/στάσεις	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα και Λοιπός Εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση	Σύνολο
Κόστος	98.251,44	411.958,35	917.927,49	219.110,78	326.024,75	0,00	1.973.272,81
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	0,00	-81.958,35	-456.479,00	-126.738,65	-223.806,71	0,00	-888.982,71
<b>Υπόλοιπο στις 01/01/2024</b>	<b>98.251,44</b>	<b>330.000,00</b>	<b>461.448,49</b>	<b>92.372,13</b>	<b>102.218,04</b>	<b>0,00</b>	<b>1.084.290,10</b>
Προσθήκες	0,00	0,00	659.492,80	63.292,59	50.599,48	1.125.712,88	1.899.097,75
Πωλήσεις-μειώσεις παγίων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Προσθήκες από απορρόφηση εταιρείας	17.374.080,00	11.485.920,00	788.552,69	61.638,82	2.795.841,22	0,00	32.506.032,73
Ζημιές απομείωσης αναγνωρισμένες στην κατάσταση αποτελεσμάτων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Δαπάνη απόσβεσης	0,00	-16.478,29	-100.573,14	-25.670,06	-26.572,49	0,00	-169.293,98
Αποσβεσμένα από απορρόφηση εταιρείας	0,00	-454.420,51	-441.192,04	-55.930,94	-1.579.901,41	0,00	-2.531.444,90
Κόστος	17.472.331,44	11.897.878,35	2.365.972,98	344.042,19	3.172.465,45	1.125.712,88	36.378.403,29
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	0,00	-552.857,15	-998.244,18	-208.339,65	-1.830.280,61	0,00	-3.589.721,59
<b>Υπόλοιπο στις 01/01/2025</b>	<b>17.472.331,44</b>	<b>11.345.021,20</b>	<b>1.367.728,80</b>	<b>135.702,54</b>	<b>1.342.184,84</b>	<b>1.125.712,88</b>	<b>32.788.681,70</b>
Προσθήκες	0,00	0,00	2.138.048,81	344.304,14	71.698,95	32.308,82	2.586.360,72
Πωλήσεις παγίων	0,00	0,00	-7.600,00	-9.000,00	0,00	0,00	-16.600,00
Προσθήκες από απορρόφηση εταιρείας	0,00	0,00	1.240,32	0,00	1.750,18	0,00	2.990,50
Ζημιές απομείωσης αναγνωρισμένες στην κατάσταση αποτελεσμάτων	0,00	132.956,58	0,00	0,00	0,00	0,00	132.956,58
Δαπάνη απόσβεσης	0,00	-475.915,05	-227.108,86	-40.622,04	-297.684,66	0,00	-1.041.330,61
Αποσβέσεις πωληθέντων παγίων	0,00	0,00	0,00	6.281,24	0,00	0,00	6.281,24
Αποσβεσμένα από απορρόφηση εταιρείας	0,00	0,00	-1.240,27	0,00	-1.750,13	0,00	-2.990,40
Κόστος	17.472.331,44	12.039.568,07	4.497.662,11	679.346,33	3.245.914,58	1.158.021,70	39.092.844,23
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	0,00	-1.037.505,34	-1.226.593,31	-242.680,45	-2.129.715,40	0,00	-4.636.494,50
<b>Υπόλοιπο στις 31/12/2025</b>	<b>17.472.331,44</b>	<b>11.002.062,73</b>	<b>3.271.068,80</b>	<b>436.665,88</b>	<b>1.116.199,18</b>	<b>1.158.021,70</b>	<b>34.456.349,73</b>

Επί των ενσώματων παγίων πραγματοποιείται έλεγχος απομείωσης, όταν τα γεγονότα και οι συνθήκες υποδεικνύουν ότι η αναπόσβεστη αξία τους μπορεί να μην είναι πλέον ανακτήσιμη. Την 31/12/2025 πραγματοποιήθηκε αποτίμηση από διαπιστευμένο ανεξάρτητο εκτιμητή για το σύνολο των ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων της Εταιρείας. Οι μέθοδοι αποτίμησης και παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν, σε σημαντικό βαθμό, προσδιορίζονται με τη χρήση τεχνικών αποτίμησης, οι οποίες βασίζονται ως επί το πλείστον σε διαθέσιμες πληροφορίες για συναλλαγές που διενεργούνται σε

ενεργές αγορές ενώ χρησιμοποιούν κατά το δυνατό λιγότερο εκτιμήσεις της οικονομικής οντότητας. Για το ιδιοχρησιμοποιούμενο ακίνητο της εταιρείας που βρίσκεται στη θέση Ριτσώνα του Δημοτικού Διαμερίσματος Αυλίδος προέκυψε μερική αναστροφή προηγούμενα λογισμένης ζημιάς ποσού € 132.956,58, η οποία ωφέλησε τα αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου.

Επί την ιδιοχρησιμοποιούμενων παγίων, προς εξασφάλιση ληφθέντων τραπεζικών δανείων, υφίσταται συνολική εγγραφή προσημείωσης ύψους Ευρώ 15,6 εκ. επί του οικοπέδου και του ξενοδοχειακού συγκροτήματος στην Πούντα Πάρου.

Με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της 02.10.2024, αποφασίστηκε η εκκίνηση των διαδικασιών για την ανέγερση κτιρίου νέων γραφείων της Εταιρείας σε οικόπεδο ιδιοκτησίας της, στην Αγ. Παρασκευή, με την σχετική άδεια οικοδομής να εκδίδεται τον Δεκέμβριο του 2025. Ως εκ τούτου η αξία του οικοπέδου κατά την 31.12.2024 μεταφέρεται από τα Επενδυτικά ακίνητα στο κονδύλι των «ακινητοποιήσεων υπό εκτέλεση». Η ολοκλήρωση κατασκευής των νέων γραφείων αναμένεται εντός του πρώτου τριμήνου του 2028.

## 10.2 Επενδύσεις σε ακίνητα

Την 31/12/2025 πραγματοποιήθηκε αποτίμηση από διαπιστευμένο ανεξάρτητο εκτιμητή με την εύλογη αξία των επενδυτικών ακινήτων να μην μεταβάλλεται σε σχέση με αυτήν που προσδιορίσθηκε κατά την αποτίμηση της 31/12/2023. Οι μέθοδοι και παραδοχές αποτίμησης που χρησιμοποιήθηκαν, σε σημαντικό βαθμό, προσδιορίζονται με τη χρήση σχετικών τεχνικών, οι οποίες βασίζονται ως επί το πλείστον σε διαθέσιμες πληροφορίες για συναλλαγές που διενεργούνται σε ενεργές αγορές, ενώ χρησιμοποιούν κατά το δυνατό λιγότερο εκτιμήσεις της οικονομικής οντότητας (Επίπεδο 2 - της ιεραρχίας εύλογης αξίας όπως καθορίζεται στο ΔΠΧΑ 13).

Τα επενδυτικά ακίνητα του Ομίλου αφορούν εδαφικές εκτάσεις και κτιριακές εγκαταστάσεις της Εταιρείας καθώς και της απορροφημένης κατά την 31/12/2025 πρώην θυγατρικής εταιρείας ΙΦΙΚΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ.

### ΟΜΙΛΟΣ

Ποσά σε €	Οικόπεδα	Κτίρια	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο στις 01/01/2024</b>	<b>8.520.037,81</b>	<b>495.462,19</b>	<b>9.015.500,00</b>
<b>Προσθήκες</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Μεταφορά σε Ακινητοποίηση υπό Εκτέλεση	-1.040.000,00	0,00	-1.040.000,00
Αναπροσαρμογή	0,00	0,00	0,00
Προσθήκη από απορρόφηση εταιρείας	0,00	0,00	0,00
<b>Υπόλοιπο στις 01/01/2025</b>	<b>7.480.037,81</b>	<b>495.462,19</b>	<b>7.975.500,00</b>
Προσθήκες	0,00	0,00	0,00
Μεταφορά σε Ακινητοποίηση υπό Εκτέλεση	0,00	0,00	0,00
Αναπροσαρμογή	0,00	0,00	0,00
Προσθήκη από απορρόφηση εταιρείας	0,00	0,00	0,00
<b>Υπόλοιπο στις 31/12/2025</b>	<b>7.480.037,81</b>	<b>495.462,19</b>	<b>7.975.500,00</b>

**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

Ποσά σε €	Οικόπεδα	Κτίρια	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο στις 01/01/2024</b>	<b>8.465.037,81</b>	<b>495.462,19</b>	<b>8.960.500,00</b>
<b>Προσθήκες</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Μεταφορά σε Ακίνητοποίηση υπό Εκτέλεση	-1.040.000,00	0,00	-1.040.000,00
Αναπροσαρμογή	0,00	0,00	0,00
Προσθήκη από απορρόφηση εταιρείας	0,00	0,00	0,00
<b>Υπόλοιπο στις 01/01/2025</b>	<b>7.425.037,81</b>	<b>495.462,19</b>	<b>7.920.500,00</b>
Προσθήκες	0,00	0,00	0,00
Μεταφορά σε Ακίνητοποίηση υπό Εκτέλεση	0,00	0,00	0,00
Αναπροσαρμογή	0,00	0,00	0,00
Προσθήκη από απορρόφηση εταιρείας	55.000,00	0,00	55.000,00
<b>Υπόλοιπο στις 31/12/2025</b>	<b>7.480.037,81</b>	<b>495.462,19</b>	<b>7.975.500,00</b>

Η μείωση ποσού € 1.040.000,00 στη χρήση 2024 αφορά τη μεταφορά της αξίας του οικοπέδου ιδιοκτησίας της εταιρείας στην Αγία Παρασκευή το οποίο μεταφέρθηκε στις «Ακίνητοποιήσεις υπό Εκτέλεση» όπως αναφέρεται στη σημείωση 10.1.

Επί των επενδυτικών ακινήτων της εταιρείας υφίστανται εμπράγματα βάρη €3,5 εκ. για εξασφάλιση δανείων και εγγυήσεων στα πλαίσια των πιστοληπτικών ορίων της εταιρείας.

Στις 3 Απριλίου 2023 η Εταιρεία προέβη στη σύναψη κοινού ομολογιακού δανείου, στο πλαίσιο συγχρηματοδότησης Δανείων του Ταμείου Ανάκαμψης & Ανθεκτικότητας (ΤΑΑ), με την ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ ύψους € 42.640.000,00 για τις ανάγκες του επενδυτικού σχεδίου ανέγερσης υπερπολυτελούς ξενοδοχειακής μονάδας 5\*. Το επενδυτικό σχέδιο που πρόκειται να υλοποιήσει η EKTER A.E. αποτελεί επιλέξιμη επένδυση ΤΑΑ/ΕΣΑΑ - εντός της Ελληνικής Επικράτειας συνολικού προϋπολογισμού € 53.300.000,00, εμπίπτον στον προβλεπόμενο στην ΕΣΑΑ θεματικό άξονα – πυλώνα «Εξωστρέφεια». Η εκταμίευση του δανείου θα γίνει τμηματικά ανάλογα με την πρόοδο των κατασκευαστικών εργασιών του έργου. Μέχρι στιγμής δεν έχει πραγματοποιηθεί η εκταμίευση του δανείου. Προς εξασφάλιση του δανείου η εταιρεία προέβη σε προσημείωση υποθήκης συνολικού ύψους ΕΥΡΩ 51.168.000,00€ (πενήντα ένα εκατομμύρια εκατόν εξήντα οκτώ χιλιάδων ευρώ) επί του ακινήτου, οικοπέδου με τα επ' αυτού υφιστάμενα και ανεγερθέντα στο μέλλον κτίσματα.

**10.3 Δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων**

Τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

**ΟΜΙΛΟΣ**

Ποσά σε €	Κτίρια	Μεταφορικά Μέσα	Σύνολο
Κόστος	491.875,68	116.542,38	608.418,06
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-99.510,89	-30.349,60	-129.860,49
<b>Υπόλοιπο στις 01/01/2024</b>	<b>392.364,79</b>	<b>86.192,78</b>	<b>478.557,57</b>
Προσθήκες	0,00	184.153,97	184.153,97
Αποαναγνώριση δικαιωμάτων χρήσης (Αξία)	0,00	-12.934,57	-12.934,57
Δαπάνη απόσβεσης	-165.804,00	-49.600,25	-215.404,25
Αποαναγνώριση δικαιωμάτων χρήσης (Αποσβέσεις)	0,00	3.907,32	3.907,32
Κόστος	491.875,68	287.761,78	779.637,46
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-265.314,89	-76.042,53	-341.357,42
<b>Υπόλοιπο στις 01/01/2025</b>	<b>226.560,79</b>	<b>211.719,25</b>	<b>438.280,04</b>
Προσθήκες	77.850,21	96.211,54	174.061,75
Αποαναγνώριση δικαιωμάτων χρήσης (Αξία)	-94.117,04	0,00	-94.117,04
Δαπάνη απόσβεσης	-166.755,22	-80.437,62	-247.192,84
Αποαναγνώριση δικαιωμάτων χρήσης (Αποσβέσεις)	94.117,04	0,00	94.117,04
Κόστος	475.608,85	383.973,32	859.582,17
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-337.953,07	-156.480,15	-494.433,22
<b>Υπόλοιπο στις 31/12/2025</b>	<b>137.655,78</b>	<b>227.493,17</b>	<b>365.148,95</b>

**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

Ποσά σε €	Κτίρια	Μεταφορικά Μέσα	Σύνολο
Κόστος	491.875,68	116.542,38	608.418,06
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-99.510,89	-30.349,60	-129.860,49
<b>Υπόλοιπο στις 01/01/2024</b>	<b>392.364,79</b>	<b>86.192,78</b>	<b>478.557,57</b>
Προσθήκες	0,00	184.153,97	184.153,97
Αποαναγνώριση δικαιωμάτων χρήσης (Αξία)	0,00	-12.934,57	-12.934,57
Δαπάνη απόσβεσης	-165.804,00	-49.600,25	-215.404,25
Αποαναγνώριση δικαιωμάτων χρήσης (Αποσβέσεις)	0,00	3.907,32	3.907,32
Κόστος	491.875,68	287.761,78	779.637,46
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-265.314,89	-76.042,53	-341.357,42
<b>Υπόλοιπο στις 01/01/2025</b>	<b>226.560,79</b>	<b>211.719,25</b>	<b>438.280,04</b>
Προσθήκες	77.850,21	96.211,54	184.153,97
Αποαναγνώριση δικαιωμάτων χρήσης (Αξία)	-94.117,04	0,00	-12.934,57
Δαπάνη απόσβεσης	-166.755,22	-80.437,62	-215.404,25
Αποαναγνώριση δικαιωμάτων χρήσης (Αποσβέσεις)	94.117,04	0,00	3.907,32
Κόστος	475.608,85	383.973,32	859.582,17
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-337.953,07	-156.480,15	-494.433,22
<b>Υπόλοιπο στις 31/12/2025</b>	<b>137.655,78</b>	<b>227.493,17</b>	<b>365.148,95</b>

**10.4 Λοιπά Άυλα περιουσιακά στοιχεία**

Τα λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
	Λογισμικά Προγράμματα	Λογισμικά Προγράμματα
Κόστος	97.704,79	97.704,79
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-60.597,02	-60.597,02
<b>Υπόλοιπο στις 01/01/2024</b>	<b>37.107,77</b>	<b>37.107,77</b>
Προσθήκες	6.210,00	6.210,00
Προσθήκες από απορρόφηση εταιρείας	38.208,01	38.208,01
Δαπάνη απόσβεσης	-8.907,85	-5.211,05
Δαπάνη απόσβεσης από απορρόφηση εταιρείας	(18.423,23)	(22.120,03)
Κόστος	<b>142.122,80</b>	<b>142.122,80</b>
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	<b>-87.928,10</b>	<b>-87.928,10</b>
<b>Υπόλοιπο στις 01/01/2025</b>	<b>54.194,70</b>	<b>54.194,70</b>
Προσθήκες	0,00	0,00
Προσθήκες από απορρόφηση εταιρείας	0,00	0,00
Δαπάνη απόσβεσης	-8.902,20	-8.902,20
Δαπάνη απόσβεσης από απορρόφηση εταιρείας	0,00	0,00
Κόστος	<b>142.122,80</b>	<b>142.122,80</b>
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	<b>-96.830,30</b>	<b>-96.830,30</b>
<b>Υπόλοιπο στις 31/12/2025</b>	<b>45.292,50</b>	<b>45.292,50</b>

**10.5 Επενδύσεις σε θυγατρικές**

Οι επενδύσεις της Εταιρείας σε θυγατρικές επιχειρήσεις αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024
Κόστος κτήσης	1.530.904,87	1.530.904,87
Σωρευμένη απομείωση	-1.299.004,68	-1.299.004,68
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>	<b>231.900,19</b>	<b>231.900,19</b>
Προσθήκες χρήσης	0,00	2.482.849,60
Απαλοιφή Συμμετοχής	-231.900,19	-2.482.849,60
Κόστος κτήσης	0,00	1.530.904,87
Σωρευμένη απομείωση	0,00	-1.299.004,68
<b>Υπόλοιπο λήξης</b>	<b>0,00</b>	<b>231.900,19</b>

Σύμφωνα με το ΔΛΠ 36, η Εταιρεία διενεργεί σχετικό έλεγχο απομείωσης επί των στοιχείων του ενεργητικού στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς εφόσον υφίστανται σχετικές ενδείξεις απομείωσης.

Η εταιρεία, μετά την απορρόφηση τον Ιούλιο του 2025, της ΙΦΙΚΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ, καθώς και τη λύση, τον Δεκέμβριο του 2025 της EKTER VENTURES S.R.L., δεν διατηρεί πλέον συμμετοχή σε θυγατρικές εταιρείες.

Από την εκκαθάριση της EKTER VENTURES S.R.L. προέκυψε ωφέλεια στην καθαρή θέση του Ομίλου ποσού € 241.493,04, από την αποαναγνώριση των σωρευμένων ζημιών, ενώ από την απορρόφηση της ΙΦΙΚΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ ποσό € 22.630,80 ζημιάς αναγνωρίστηκε στην καθαρή θέση της Εταιρείας και αναστράφηκε στου Ομίλου, στον οποίο είχε ήδη περιληφθεί.

## 10.6 Επενδύσεις σε συγγενείς

Δεν υφίστανται επενδύσεις σε συγγενείς καθώς απομειώθηκαν πλήρως σε προηγούμενες χρήσεις.

## 10.7 Επενδύσεις σε κοινοπραξίες

Οι επενδύσεις της Εταιρείας σε κοινοπραξίες αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Κόστος κτήσης	139.290,17	133.039,17	139.290,17	129.290,17
Σωρευμένη απομείωση	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>	<b>139.290,17</b>	<b>133.039,17</b>	<b>139.290,17</b>	<b>129.290,17</b>
Αύξηση ΜΚ/Ίδρυση	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
Μείωση ΜΚ/Διαγραφή	0,00	-3.749,00	0,00	0,00
Μεταβολή περιόδου	0,00	0,00	0,00	0,00
Κόστος κτήσης	139.290,17	139.290,17	139.290,17	139.290,17
Σωρευμένη απομείωση	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Υπόλοιπο λήξης</b>	<b>139.290,17</b>	<b>139.290,17</b>	<b>139.290,17</b>	<b>139.290,17</b>

Τα παρακάτω ποσά αντιπροσωπεύουν στοιχεία ενεργητικού, υποχρεώσεων, εσόδων, εξόδων και μερίδιο αποτελεσμάτων της Εταιρείας και του Ομίλου σε κοινοπραξίες / κοινές δραστηριότητες.

Οι κοινοπραξίες / κοινές δραστηριότητες που λογιστικοποιούνται σύμφωνα με τη μέθοδο της αναλογικής ενσωμάτωσης στις ενοποιημένες και εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται αναλυτικά στη σημ. 6.2 «Δομή του Ομίλου». Οι εν λόγω οντότητες αφορούν σε σχήμα με από κοινού λειτουργία με τους έτερους μετόχους οι οποίες δεν αποτελούν ξεχωριστές οντότητες στα πλαίσια των

ΔΠΧΑ. Τα στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις τους ενσωματώνονται κατά την αναλογία που αφορούν, στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

Τα ακόλουθα ποσά αντιπροσωπεύουν το μερίδιο του Ομίλου και της Εταιρείας στους λογαριασμούς ενεργητικού και υποχρεώσεων, καθώς και επί των κερδών μετά φόρων των από κοινού ελεγχόμενων εταιρειών και περιλαμβάνονται προ απαλοιφών στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, καθώς και στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις 2025 και 2024:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
<b>Απαιτήσεις</b>				
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	405.874,74	303.981,51	405.874,74	303.981,51
Κυκλοφορούν ενεργητικό	12.222.033,40	14.839.805,79	12.222.033,40	14.839.805,79
<b>Σύνολο</b>	<b>12.627.908,14</b>	<b>15.143.787,30</b>	<b>12.627.908,14</b>	<b>15.143.787,30</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>				
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	104.413,22	57.083,89	104.413,22	57.083,89
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	9.153.962,16	14.356.046,20	9.153.962,16	14.356.046,20
<b>Σύνολο</b>	<b>9.258.375,38</b>	<b>14.413.130,09</b>	<b>9.258.375,38</b>	<b>14.413.130,09</b>
<b>Καθαρή θέση</b>	<b>3.369.532,76</b>	<b>730.657,21</b>	<b>3.369.532,76</b>	<b>730.657,21</b>
Έσοδα	30.003.714,99	26.663.246,60	30.003.714,99	26.663.246,60
Έξοδα	-26.370.184,04	-26.093.916,69	-26.370.184,04	-26.093.916,69
<b>Κέρδη/ Ζημιές (μετά φόρων)</b>	<b>3.633.530,95</b>	<b>569.329,91</b>	<b>3.633.530,95</b>	<b>569.329,91</b>

### 10.8 Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Εγγυήσεις	63.525,61	58.546,99	63.525,61	58.546,99
<b>Σύνολο</b>	<b>63.525,61</b>	<b>58.546,99</b>	<b>63.525,61</b>	<b>58.546,99</b>

### 10.9 Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις

Η αναβαλλόμενη φορολογία για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύεται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ			
	31.12.2025		31.12.2024	
	Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση
Απομείωση επενδυτικών ακινήτων	1.491.213,77	12.379,79	1.491.213,77	12.379,79
Διαφορά αποσβέσεων ιδιοχρησιμοποιούμενων παγίων	643,78	4.231,10	405,94	2.045,14
Απομείωση ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων	19.948,01	3.891.401,40	51.337,53	3.900.538,40
Απομείωση επενδύσεων σε θυγατρικές	13.200,00	0,00	298.981,03	0,00
Δικαίωμα χρήσης μισθώσεων	84.391,75	79.412,86	100.534,31	93.262,19
Αναβαλλόμενη φορολογία από συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	362.936,02	1.637.564,33	228.922,43	406.464,41
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	32.225,72	0,00	30.891,71	1.989,47
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	6.995,51	0,00	8.405,85	0,00
Κρατικές επιχορηγήσεις	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναγνωριζόμενες φορολογικές ζημιές	0,00	0,00	85.480,06	0,00
Προβλέψεις	0,00	114.421,08	0,00	80.293,05
<b>Σύνολο</b>	<b>2.011.554,56</b>	<b>5.739.410,56</b>	<b>2.296.172,63</b>	<b>4.496.972,45</b>
<b>Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση / (υποχρέωση)</b>		<b>3.727.856,00</b>		<b>2.200.799,82</b>

Ποσά σε €	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	31.12.2025		31.12.2024	
	Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση
Απομείωση επενδυτικών ακινήτων	1.491.213,77	12.379,79	1.436.213,77	12.379,79
Διαφορά αποσβέσεων ιδιοχρησιμοποιούμενων παγίων	643,78	4.231,10	405,90	2.045,14
Απομείωση ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων	19.948,010	3.891.401,400	51.337,53	3.900.538,40
Απομείωση επενδύσεων σε θυγατρικές	13.200,00	0,00	298.981,03	
Δικαίωμα χρήσης μισθώσεων	84.391,75	79.412,86	100.534,31	93.262,19
Αναβαλλόμενη φορολογία από συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	362.936,02	1.637.564,33	228.922,43	406.464,41
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	32.225,72	0,00	30.891,71	1.989,47
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	6.995,51	0,00	8.405,85	0,00
Κρατικές επιχορηγήσεις	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναγνωριζόμενες φορολογικές ζημιές	0,00	0,00	79.792,02	0,00
Προβλέψεις	0,00	114.421,08	0,00	80.293,05
<b>Σύνολο</b>	<b>2.011.554,56</b>	<b>5.739.410,56</b>	<b>2.235.484,55</b>	<b>4.496.972,45</b>
<b>Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση / (υποχρέωση)</b>		<b>3.727.856,00</b>		<b>2.261.487,90</b>

### 10.10 Απαιτήσεις από συμβατικά περιουσιακά στοιχεία και συμβατικές υποχρεώσεις

Οι απαιτήσεις από συμβατικά περιουσιακά στοιχεία και οι συμβατικές υποχρεώσεις από κατασκευαστικές συμβάσεις, αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Απαιτήσεις από συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	8.837.773,61	3.838.606,78	8.837.773,61	3.838.606,78
Συμβατικές υποχρεώσεις	-2.868.278,16	-2.954.102,37	-2.868.278,16	-2.954.102,37
Προκαταβολές πελατών	-7.541.779,53	-5.875.154,22	-7.541.779,53	-5.875.154,22
<b>Σύνολο</b>	<b>-1.572.284,08</b>	<b>-4.990.649,81</b>	<b>-1.572.284,08</b>	<b>-4.990.649,81</b>

### 10.11 Απαιτήσεις από πελάτες

Οι απαιτήσεις από πελάτες τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Εμπορικές απαιτήσεις	17.532.618,19	27.058.063,08	17.532.618,19	27.058.063,08
Αξίογραφα εμπορικών απαιτήσεων	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Μείον:</b> πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις	<b>-146.642,18</b>	<b>-146.642,18</b>	<b>-146.642,18</b>	<b>-146.642,18</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>17.385.976,01</b>	<b>26.911.420,90</b>	<b>17.385.976,01</b>	<b>26.911.420,90</b>

Η Εταιρεία και ο Όμιλος διαχειρίζονται τον πιστωτικό κίνδυνο με πελάτες, αξιολογώντας την πιστοληπτική ικανότητά τους πριν την ανάληψη έργου και λαμβάνοντας προκαταβολές για τις εργασίες που θα εκτελεστούν.

Για τις εμπορικές απαιτήσεις η Εταιρεία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση (simplified approach) που επιτρέπει το ΔΠΧΑ 9. Βάσει της προσέγγισης αυτής η Εταιρεία αναγνωρίζει τις πιστωτικές ζημιές που αναμένονται καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των εμπορικών απαιτήσεων (expected lifetime losses).

Ο υπολογισμός γίνεται σε ατομική βάση. Τα ποσοστά αναμενόμενων ζημιών βασίζονται στο προφίλ πληρωμών πωλήσεων και στις αντίστοιχες ιστορικές πιστωτικές ζημιές. Ως γεγονός αθέτησης θεωρείται η αδυναμία του πελάτη να πληρώσει μετά από 365 ημέρες από την ημερομηνία τιμολόγησης.

Για τον υπολογισμό της ζημιάς σε περίπτωση αθέτησης λαμβάνεται το σύνολο της απαίτησης. Για τα ενδοεταιρικά υπόλοιπα ο Όμιλος δεν αναμένει ζημιά σε περίπτωση αθέτησης. Οι λογιστικές αξίες των απαιτήσεων αντιπροσωπεύουν την εύλογη τους αξία.

## ΕΝΗΛΙΚΙΩΣΗ ΥΠΟΛΟΙΠΩΝ ΣΕ ΗΜΕΡΕΣ 31.12.2025

	0 έως 30	31 έως 60	61 έως 90	91 έως 120	121 έως 150	151 έως 365	366 και άνω	Ειδική Πρόβλεψη	Σύνολο
<b>ΑΠΑΙΤΗΣΗ</b>	<b>11.018.192,38</b>	<b>4.471.148,79</b>	<b>1.654.808,76</b>	<b>106.727,15</b>	<b>39.744,20</b>	<b>413.384,63</b>	<b>16.768,42</b>	<b>75.553,29</b>	<b>17.796.327,62</b>
	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	12,00%	25,00%	100%	
<b>ΠΡΟΒΛΕΨΗ</b>	<b>11.018,19</b>	<b>4.471,15</b>	<b>1.654,81</b>	<b>106,73</b>	<b>39,74</b>	<b>49.606,16</b>	<b>4.192,11</b>	<b>75.553,29</b>	<b>146.642,18</b>

**10.12 Λοιπές απαιτήσεις**

Οι λοιπές απαιτήσεις τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31.12.2024	31/12/2025	31.12.2024
Προκαταβολές σε προμηθευτές	5.170.294,13	1.023.486,12	5.170.294,13	1.023.486,12
Απαιτήσεις από θυγατρικές / συγγενείς εταιρείες	0,00	9.308,84	0,00	266.700,00
Απαιτήσεις από Κοινοπραξίες	1.022.271,77	1.599.422,73	1.022.271,77	1.322.617,86
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	4.716.158,40	4.002.291,65	4.716.158,40	4.002.291,65
Λ/σμοί διαχείρισεως προκαταβολών και πιστώσεων	0,00	2.828,15	0,00	2.828,15
Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα	6.203.839,47	2.320.895,76	6.203.839,47	2.320.895,76
Προπληρωθέντα έξοδα	698.740,64	302.047,87	698.740,64	302.047,87
Λοιποί χρεώστες	0,00	516.473,53	0,00	516.473,53
<b>Μείον:</b> πρόβλεψη για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις	-242.000,00	-542.804,87	-242.000,00	-542.804,87
<b>Λοιπές απαιτήσεις</b>	<b>17.569.304,41</b>	<b>9.233.949,78</b>	<b>17.569.304,41</b>	<b>9.214.536,07</b>

Στις λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις του Ομίλου περιλαμβάνεται : α) ποσό €2.965.534,83 παρακρατούμενων φόρων το οποίο θα συμψηφιστεί με την εκκαθάριση της δήλωσης φορολογίας εισοδήματος χρήσης 2025, β) ποσό € 1.542.459,56 ασφαλιστικών εισφορών που προκαταβάλλονται υποχρεωτικά για τα υπό εκτέλεση Δημόσια Έργα, βάσει προσωρινών, προσδιορισμένων από τις αρμόδιες υπηρεσίες, συντελεστών οικοδομικών έργων εφαρμοστέων επί των πιστοποιήσεων, τα οποία συμψηφίζονται κατά την πρόοδο των έργων με δημιουργούμενες ασφαλιστικές υποχρεώσεις, ενώ εκκαθαρίζονται μετά το πέρας των εργασιών των αντίστοιχων έργων, με οριστικοποίηση του ανωτέρω συντελεστή.

Η αύξηση του χρεωστικού υπολοίπου των ασφαλιστικών εισφορών οφείλεται στον αυξημένο κύκλο εργασιών Δημοσίων Έργων στην περίοδο.

Με απόφαση του ΕΦΚΑ Τ.Δ. Εύβοιας, εισπράχθηκε στις 14/03/2025 το ποσό των € 251.203,13 ως αχρεωστήτως καταβληθέντες ασφαλιστικές εισφορές.

Τα Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα αφορούν πιστοποιήσεις εκτελεσμένων εντός της χρήσης 2025 εργασιών, οι οποίες περιλήφθηκαν στις οικονομικές καταστάσεις του 2025 αλλά εγκρίθηκαν από τους αντίστοιχους κύριους των έργων και τιμολογήθηκαν στην αρχή της χρήσης 2026. Οι δαπάνες από τιμολογήσεις υπεργολάβων των συγκεκριμένων έργων, λογίστηκαν επίσης εντός της χρήσης 2025 και περιλαμβάνονται στις λοιπές υποχρεώσεις.

Η μεταβολή στις Προκαταβολές προμηθευτών οφείλεται στην εντατικοποίηση των εργασιών σε υπό εκτέλεση έργα, βάσει των σχετικών συμφωνιών προμήθειας.

Τέλος η διαφορά της πρόβλεψης επισφαλών απαιτήσεων αφορά τη θυγατρική εταιρεία EKTER VENTURES S.R.L. η οποία τέθηκε σε εκκαθάριση.

**10.13 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα**

Τα ταμειακά διαθέσιμα τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Ταμείο	1.616,47	1.793,30	1.616,47	1.766,03
Καταθέσεις όψεως στην Ελλάδα	9.342.425,41	5.555.925,95	9.342.425,41	5.552.825,25
Καταθέσεις όψεως στο εξωτερικό	48.465,00	4.591,15	48.465,00	0,00
Προθεσμιακές καταθέσεις	3.000.000,00	4.580.000,00	3.000.000,00	4.580.000,00
Δεσμευμένες Καταθέσεις	32.304,96	32.304,81	32.304,96	32.304,81
<b>Σύνολο</b>	<b>12.424.811,84</b>	<b>10.174.615,21</b>	<b>12.424.811,84</b>	<b>10.166.896,09</b>

Στα εταιρικά υπόλοιπα των διαθεσίμων και ταμειακών ισοδυνάμων της 31ης Δεκεμβρίου 2025, το ποσό των € 7.390.310,72 προκύπτει από την δραστηριότητα της EKTER A.E., ενώ το υπόλοιπο στις κοινοπραξίες τις οποίες συμμετέχει η εταιρεία.

#### 10.14 Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανερχόταν κατά την 31.12.2023 σε 5.850.000,00 €, διαιρούμενο σε 11.250.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 0,52 ευρώ η κάθε μία. Κατά τη διάρκεια της οικονομικής χρήσης 2024 έγιναν τα παρακάτω γεγονότα που είχαν ως συνέπεια την μεταβολή της διάρθρωσης του μετοχικού κεφαλαίου:

- Με την από 28.06.2024 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων αποφασίστηκε η διάσπαση του συνόλου των υφιστάμενων μετοχών (stock split) της Εταιρείας, χωρίς μεταβολή του μετοχικού κεφαλαίου, με αναλογία δύο (2) νέες σε αντικατάσταση μίας (1) παλαιάς μετοχής, μέσω ταυτόχρονης μείωσης της ονομαστικής αξίας εκάστης νέας μετοχής από 0,52 ευρώ σε 0,26 ευρώ με ταυτόχρονη αύξηση του συνολικού αριθμού των μετοχών από 11.250.000 σε 22.500.000 κοινές ονομαστικές μετοχές. Η Επιτροπή Εταιρικών Πράξεων του Χ.Α. στη Συνεδρίασή της, στις 19/7/2024, ενέκρινε την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση των νέων δωρεάν μετοχών που προκύπτουν σύμφωνα με τα ανωτέρω.
- Με την από 25.11.2024 απόφαση της Α' Επαναληπτικής Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας εγκρίθηκε: α) η συγχώνευση της Εταιρείας με την ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΚΟΜΒΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ - ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ - ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και β) η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου ως συνέπεια της ως άνω συγχώνευσης, ονομαστικά κατά το ποσό των 1.138.457,32 ευρώ πλέον ποσού 0,0832 ευρώ με εισφορά σε μετρητά για σκοπούς στρογγυλοποίησης και την έκδοση 4.378.682 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 0,26 ευρώ εκάστη. Στις 23/12/2024 το Χρηματιστήριο Αθηνών ενέκρινε την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση στο ΧΑ των τεσσάρων εκατομμυρίων τριακοσίων εβδομήντα οκτώ χιλιάδων εξακοσίων ογδόντα δύο (4.378.682) νέων κοινών ονομαστικών μετοχών.

Βάσει των ανωτέρω, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 31.12.2024 ανερχόταν σε 6.988.457,32 €, διαιρούμενο σε 26.878.682 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 0,26 ευρώ η κάθε μία. Όλες οι μετοχές είναι κοινές ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου, εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών.

Κατά τη διάρκεια της οικονομικής χρήσης 2025, έγιναν τα παρακάτω γεγονότα που είχαν ως συνέπεια την μεταβολή της διάρθρωσης του μετοχικού κεφαλαίου:

- με την απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 4ης Ιουλίου 2025 αποφασίστηκε, μεταξύ άλλων, η θέσπιση Προγράμματος Δωρεάν Διάθεσης Μετοχών, σύμφωνα με το άρθρο 114 του Ν.4548/2018, σε εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, διευθυντικά στελέχη, εργαζόμενους καθώς και συνεργάτες που παρέχουν υπηρεσίες στην Εταιρεία σε σταθερή βάση.
- Η ως άνω Γενική Συνέλευση εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο όπως, κατ' εφαρμογή της εν λόγω απόφασης, και κατά την ελεύθερη κρίση του: (α) καθορίζει ή τροποποιεί, με σχετική απόφαση

ή αποφάσεις του, τους λοιπούς και ειδικότερους όρους του Προγράμματος, (β) προβαίνει σε κάθε απαραίτητη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με τους ανωτέρω όρους για την υλοποίηση του εν λόγω Προγράμματος, καθώς και τη διεκπεραίωση κάθε απαιτούμενης δικαιοπραξίας, πράξης και διατύπωσης σύμφωνα με την εταιρική και χρηματιστηριακή νομοθεσία, και (γ) ρυθμίζει κάθε άλλον σχετικό όρο ή λεπτομέρεια, εφόσον δεν ρυθμίζεται ή δεν ρυθμίζεται πλήρως με την εν λόγω απόφαση, σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις της εκάστοτε ισχύουσας νομοθεσίας.

- Με την από 19.11.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας, η οποία καταχωρίστηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ) την 24.11.2025 με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 5656363, αποφάσισε :

(α) την – κατ’ εξουσιοδότηση της από 4/7/2025 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας- αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με κεφαλαιοποίηση ισόποσου αποθεματικού της Εταιρείας και ειδικότερα ισόποσου μέρους του σχηματισμένου διανεμητού αποθεματικού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο», κατά το ποσό των 221.000,00 ευρώ, με έκδοση 850.000 νέων, κοινών, ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας €0,26 η κάθε μία. Το Διοικητικό Συμβούλιο σημειώνει ότι, όπως προβλέπεται στο άρθρο 27 παρ. 2 του Ν. 4548/2018, οι μέτοχοι της Εταιρείας δεν έχουν δικαίωμα προτίμησης στην εν λόγω αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, ενώ επιπλέον δεν απαιτείται μεταγενέστερη πιστοποίηση της καταβολής της αύξησης κατ’ άρθρο 20 παρ. 5 του Ν.4548/2018,

(β) τη δωρεάν διάθεση των 850.000 νέων κοινών μετοχών που θα εκδοθούν, σε συγκεκριμένα στελέχη, σύμφωνα με το άρθρο 114 του Ν. 4548/2018 και τους ειδικότερους όρους του Προγράμματος,

(γ) την τροποποίηση του άρθρου 5 του Καταστατικού της Εταιρείας,

Ως εκ τούτου, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 31.12.2025 ανέρχεται σε 7.209.457,32 €, διαιρούμενο σε 27.728.682 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 0,26 ευρώ η κάθε μία. Το Χρηματιστήριο Αθηνών ενέκρινε την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση στο ΧΑ των οκτακοσίων πενήντα χιλιάδων (850.000) νέων κοινών ονομαστικών, με ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης την 08.12.2025.

Όλες οι μετοχές είναι κοινές ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου, εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών.

### 10.15 Δάνεια

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
<b>Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις</b>				
Τραπεζικά δάνεια	11.422.222,16	666.666,62	11.422.222,16	666.666,62
Τραπεζικά δάνεια από απορρόφηση	0,00	11.800.000,00	0,00	11.800.000,00
Ενεργειακού Κόμβου ΑΕ				
<b>Σύνολο</b>	<b>11.422.222,16</b>	<b>12.466.666,62</b>	<b>11.422.222,16</b>	<b>12.466.666,62</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις</b>				
Τραπεζικά δάνεια	1.207.817,87	467.520,89	1.207.817,87	467.520,89
Λοιπά δάνεια	0,00	0,00	0,00	0,00
Τραπεζικά δάνεια από απορρόφηση	0,00	1.742.956,32	0,00	1.742.956,32
Ενεργειακού Κόμβου ΑΕ				
<b>Σύνολο</b>	<b>1.207.817,87</b>	<b>2.210.477,21</b>	<b>1.207.817,87</b>	<b>2.210.477,21</b>
<b>Σύνολο δανεισμού</b>	<b>12.630.040,03</b>	<b>14.677.143,83</b>	<b>12.630.040,03</b>	<b>14.677.143,83</b>

Ο τραπεζικός δανεισμός στην Εταιρεία αφορά :

- την σύμβαση χρεολυτικού δανείου κεφαλαίου κίνησης βάσει του επιχειρησιακού προγράμματος «Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία 2014-2020» του Υπουργείου Ανάπτυξης, συνολικού ποσού € 2.000.000,00 κατά την υπογραφή της σύμβασης. Εντός της χρήσης εξοφλήθηκε η πέμπτη και έκτη εκ των εννέα ισόποσων εξαμηνιαίων χρεολυτικών δόσεων, με το οφειλόμενο ποσό να διαμορφώνεται σε € 680.040,03 την 31.12.2025.
- κοινό ομολογιακό δάνειο με την τράπεζα Πειραιώς, ύψους 13εκ, το οποίο εξυπηρετείται κανονικά σύμφωνα με τα σχετικό προγράμμα αποπληρωμής. Το συνολικό οφειλόμενο ποσό κατά την 31.12.2025 διαμορφώνεται σε € 11.700.000,00.

Κατά τη χρήση, υπήρξε τροποποίηση στους όρους της ανωτέρω δανειακής υποχρέωσης υπολοίπου 11,7 εκ την 31/12/2025 αναφορικά με το χρονοδιάγραμμα αποπληρωμής και το ύψος του περιθωρίου επιτοκίου, χωρίς μεταβολή λοιπών βασικών χρηματοοικονομικών παραμέτρων. Η κύρια αλλαγή αφορά την παράταση της ημερομηνίας λήξης κατά τρία (3) έτη, από 31/10/2033 σε 31/10/2036, ενώ περιορίστηκε το περιθώριο επιτοκίου από 1,70% σε 1,30%, με την προϋπόθεση να πληρούνται συγκεκριμένοι δείκτες ESG για τον ξενοδοχειακό τομέα από το 2027 και έκτοτε. Η Διοίκηση αξιολόγησε την τροποποίηση σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, και κατέληξε ότι δεν έχει ουσιώδη επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις της χρήσεως.

Επίσης στις βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις έχει καταγραφεί το ποσό των €250.000,00 ως αναλογία υποχρέωσης από Κοινοπραξία συμμετοχής.

Η αποπληρωμή των τραπεζικών δανείων του Ομίλου αναλύονται ως εξής :

1 έτος	2-3 Έτη	Πάνω από 3 έτη	Σύνολο
1.207.817,87	1.322.222,16	10.100.000,00	12.630.040,03

#### 10.16 Χρηματοοικονομική υποχρέωση μίσθωσης

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις μισθώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
<b>Μακροπρόθεσμη χρηματοοικονομική υποχρέωση μίσθωση</b>				
Μακρ/σμη χρηματοοικονομική υποχρέωση μίσθωση κτιρίων	33.254,14	77.099,82	33.254,14	77.099,82
Μακρ/σμη χρηματοοικονομική υποχρέωση μίσθωση μεταφορικών μέσων	150.461,24	153.622,76	150.461,24	153.622,76
<b>Σύνολο</b>	<b>183.715,38</b>	<b>230.722,58</b>	<b>183.715,38</b>	<b>230.722,58</b>
<b>Βραχυπρόθεσμη χρηματοοικονομική υποχρέωση μίσθωση</b>				
Βραχ/σμη χρηματοοικονομική υποχρέωση μίσθωση κτιρίων	115.504,28	177.266,87	115.504,28	177.266,87
Βραχ/σμη χρηματοοικονομική υποχρέωση μίσθωση μεταφορικών μέσων	84.379,21	63.345,70	84.379,21	63.345,70
<b>Σύνολο</b>	<b>199.883,49</b>	<b>240.612,57</b>	<b>199.883,49</b>	<b>240.612,57</b>
<b>Σύνολο χρηματοοικονομικής υποχρέωσης μισθώσεων</b>	<b>383.598,87</b>	<b>471.335,15</b>	<b>383.598,87</b>	<b>471.335,15</b>

Η αποπληρωμή των υποχρεώσεων μισθώσεων για τον Όμιλο αναλύονται ως εξής:

1 έτος	2-3 Έτη	Πάνω από 3 έτη	Σύνολο
199.883,49	152.092,87	31.622,51	383.598,87

**10.17 Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
<b>Μεταβολές στην υποχρέωση ισολογισμού</b>				
Καθαρή Υποχρέωση προς καταχώρηση στον ισολογισμό κατά την αρχή της χρήσης	29.871,62	24.425,08	29.871,62	24.425,08
Εισφορές πληρωθείσες Εργοδότη	-	-	-	-
Δαπάνη προς καταχώρηση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	13.128,32	30.319,22	13.128,32	30.319,22
Παροχές πληρωθείσες εντός του τρέχοντος έτους από Εργοδότη	(3.023,51)	(22.539,36)	(3.023,51)	(22.539,36)
Ποσό που καταχωρείται στο OCI	66,72	(1.537,01)	66,72	(1.537,01)
Κόστος μεταφοράς προσωπικού	-	-	-	-
<b>Καθαρή Υποχρέωση προς καταχώρηση στον ισολογισμό κατά το τέλος της χρήσης</b>	<b>40.043,15</b>	<b>30.667,93</b>	<b>40.043,15</b>	<b>30.667,93</b>
<b>Μεταβολές στην παρούσα αξία της υποχρέωσης</b>				
Παρούσα αξία της υποχρέωσης την αρχή της χρήσης	29.871,62	24.425,08	29.871,62	24.425,08
Δαπάνη τόκου	949,92	752,29	949,92	752,29
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	9.154,89	7.027,56	9.154,89	7.027,56
Εισφορές Εργαζομένων	-	-	-	-
Κόστος προϋπηρεσίας	-	-	-	-
Κόστος (αποτέλεσμα) Διακανονισμών/Περικοπών/Ειδικών περιπτώσεων (π.χ Ενοποιήσεις, Διασπάσεις, Τερματισμοί, ...)	3.023,51	22.539,36	3.023,51	22.539,36
Παροχές πληρωθείσες εντός του τρέχοντος έτους	(3.023,51)	(22.539,36)	(3.023,51)	(22.539,36)
Έξοδα	-	-	-	-
Αναλογιστικό (κέρδος) Ζημιά στην υποχρέωση	66,72	(1.537,01)	66,72	(1.537,01)
<b>Παρούσα αξία της υποχρέωσης κατά το τέλος της χρήσης</b>	<b>40.043,15</b>	<b>30.667,93</b>	<b>40.043,15</b>	<b>30.667,93</b>
<b>Ποσά καταχωρημένα στον Ισολογισμό και Κατάσταση Αποτελεσμάτων και σχετικές αναλύσεις</b>				
<b>Ισολογισμός χρήσης</b>				
Παρούσα αξία της υποχρέωσης κατά το τέλος της χρήσης	40.043,15	30.667,93	40.043,15	30.667,93
Πραγματική αξία περιουσιακών στοιχείων προγράμματος κατά το τέλος της χρήσης	-	-	-	-
<b>Καθαρή Υποχρέωση προς καταχώρηση στον ισολογισμό κατά το τέλος της χρήσης</b>	<b>40.043,15</b>	<b>30.667,93</b>	<b>40.043,15</b>	<b>30.667,93</b>
<b>Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά το τέλος χρήσης</b>				
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	9.154,89	7.027,56	9.154,89	7.027,56
Δαπάνη τόκου	949,92	752,29	949,92	752,29
Αναμενόμενη απόδοση περιουσιακών στοιχείων προγράμματος	-	-	-	-
Κόστος προϋπηρεσίας	-	-	-	-
Κόστος (αποτέλεσμα) Διακανονισμών/Περικοπών/Ειδικών περιπτώσεων (π.χ Ενοποιήσεις, Διασπάσεις, Τερματισμοί, ...)	3.023,51	22.539,36	3.023,51	22.539,36
<b>Δαπάνη προς καταχώρηση στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>	<b>13.128,32</b>	<b>30.319,22</b>	<b>13.128,32</b>	<b>30.319,22</b>
<b>Λοιπά Συνολικά Έσοδα (OCI)</b>				
Ποσό που καταχωρείται στο OCI	66,72	(1.318,44)	66,72	(1.318,44)
Αναλογιστικό (κέρδος) Ζημιά στην υποχρέωση λόγω χρηματοοικονομικών παραδοχών	229,08	(228,90)	229,08	(228,90)
Αναλογιστικό (κέρδος) Ζημιά στην υποχρέωση λόγω δημογραφικών παραδοχών	-	235,26	-	235,26
Αναλογιστικό (κέρδος) Ζημιά στην υποχρέωση λόγω εμπειρίας	(162,36)	(1.324,80)	(162,36)	(1.324,80)
<b>Σωρευτικό Ποσό που καταχωρείται στο OCI</b>	<b>(5.284,44)</b>	<b>(5.351,17)</b>	<b>(5.284,44)</b>	<b>(5.351,17)</b>
<b>Μέση σταθμική διάρκεια προγράμματος καθορισμένων παροχών</b>	<b>6,67</b>	<b>7,90</b>	<b>6,67</b>	<b>7,90</b>

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για λογιστικούς σκοπούς είναι οι εξής:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Επιτόκιο Προεξόφλησης	3,09%	3,18%
Αύξηση μισθών	2,10%	2,10%
Πληθωρισμός	2,00%	2,00%
Πίνακας Θνησιμότητας	Eurostat 2019_GR	Eurostat 2019_GR

Η ανάλυση ευαισθησίας της παρούσας αξίας στις αλλαγές των κύριων αναλογιστικών παραδοχών έχει ως εξής:

	<u>Αναλογιστική Υποχρέωση</u>	<u>Ποσοστιαία Μεταβολή</u>
Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	37.140	-3%
Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	39.623	3%
Αύξηση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	39.629	3%
Μείωση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	37.122	-3%

### 10.18 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι υποχρεώσεις προς προμηθευτές του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

<u>Ποσά σε €</u>	<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		<u>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</u>	
	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Προμηθευτές - υπεργολάβοι	8.141.260,39	12.855.518,18	8.141.260,39	12.855.089,54
<b>Σύνολο</b>	<b>8.141.260,39</b>	<b>12.855.518,18</b>	<b>8.141.260,39</b>	<b>12.855.089,54</b>

### 10.19 Υποχρεώσεις από φόρους – τέλη

Οι φορολογικές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

<u>Ποσά σε €</u>	<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		<u>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</u>	
	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Φόρος Προστιθέμενης Αξίας	1.060.635,82	2.009.273,43	1.060.635,82	2.009.273,43
Φορος Μισθωτών Υπηρεσιών (ΦΜΥ)	84.477,55	65.710,98	84.477,55	65.710,98
Παρακρατούμενοι φόροι εισοδήματος τρίτων	182.561,65	189.103,86	182.561,65	189.103,86
Φόρος εισοδήματος	2.598.957,88	2.586.379,25	2.598.957,88	2.586.379,25
Λοιποί φόροι, τέλη	205.346,82	147.465,01	205.346,82	147.465,01
<b>Σύνολο</b>	<b>4.131.979,72</b>	<b>4.997.932,53</b>	<b>4.131.979,72</b>	<b>4.997.932,53</b>

### 10.20 Λοιπές υποχρεώσεις

Οι λοιπές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

<u>Ποσά σε €</u>	<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		<u>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</u>	
	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Εξοδα χρήσης Δουλευμένα	2.441.985,15	1.146.826,94	2.441.985,15	1.146.826,94
Ασφαλιστικοί οργανισμοί	159.465,11	209.987,84	159.465,11	209.987,84
Υποχρεώσεις προς Κοινοπραξίες	57.591,74	367.331,05	57.591,74	100.630,66
Μερίσματα πληρωτέα - Επιστροφή Μ.Κ.	21.245,90	19.544,03	21.245,90	19.544,03
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	195.747,99	404.243,89	195.747,99	770.943,88
<b>Σύνολο</b>	<b>2.876.035,89</b>	<b>2.147.933,75</b>	<b>2.876.035,89</b>	<b>2.247.933,35</b>

Το σύνολο των υποχρεώσεων της εταιρείας είναι ενήμερο.

Τα Έξοδα Χρήσης Δουλευμένα την 31/12/2025 ποσού € 2.441.985,15 αφορούσαν κατά ποσό € 2.155.911,23 τις τιμολογήσεις υπεργολάβων και λοιπών πιστωτών στις αρχές της χρήσης 2026, για πιστοποιήσεις εργασιών που εκτελέστηκαν έως την 31/12/2025 και λογίσθηκαν κατά την χρήση 2025, ως αναλυτικά εκτέθηκε στην σημείωση 10.12 ανωτέρω.

Η μεταβολή των λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων αφορά το ποσό των €630.849,60 αφορά την κατά την 31.12.2024 υποχρέωση προς τους μετόχους της Εταιρείας ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΚΟΜΒΟΣ Α.Ε.. Η τμηματική καταβολή προβλέπονταν στους όρους του ιδιωτικού συμφωνητικού μεταξύ των πωλητών και της αγοράστριας εταιρείας ΕΚΤΕΡ Α.Ε. και εξοφλήθηκε τον Ιούλιο 2025.

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις ποσού € 1.178.764,43 αφορούν την επιχορήγηση Ν.4399/2016 για το ξενοδοχείο στην Πούντα της Πάρου.

### 10.21 Κύκλος εργασιών

Το σύνολο του κύκλου εργασιών κατά την τρέχουσα περίοδο (1/1-31/12/2025), όσο και κατά την συγκρίσιμη της (1/1-31/12/2024), έχει πραγματοποιηθεί εντός του Ελλαδικού χώρου. Σημειώνεται ότι κατά την 31/12/2025 δεν υπάρχει εν ισχύ μη ολοκληρωμένο συμβόλαιο κατασκευής εκτός Ελλαδικού Χώρου, τόσο σε επίπεδο εταιρείας, όσο και σε επίπεδο ομίλου.

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024
- δημόσια έργα	57.396.351,85	31.908.730,29	57.396.351,85	31.908.730,29
- ιδιωτικά έργα	33.897.143,63	49.882.536,28	33.897.143,63	49.882.536,28
- παροχή υπηρεσιών Ξενοδοχειακής μονάδας	4.230.932,04	4.444.938,63	4.230.932,04	0,00
<b>Καθαρές πωλήσεις</b>	<b>95.524.427,52</b>	<b>86.236.205,20</b>	<b>95.524.427,52</b>	<b>81.791.266,57</b>

Ο κύκλος εργασιών της Εταιρείας περιλαμβάνει το ποσό των € 65.520.782,65 σε κατασκευαστικά συμβόλαια που εκτελούνται αμιγώς από την ΕΚΤΕΡ Α.Ε., ενώ βάσει των κατασκευαστικών συμβολαίων που βρίσκονται σε εξέλιξη, το ανεκτέλεστο των έργων αυτών ανέρχεται την 31/12/2025 σε € 83.525.779,19 έναντι € 75.423.218,02 την 31/12/2024. Στα ανωτέρω ποσά περιλαμβάνονται τα έργα που κατασκευάζονται για λογαριασμό Δημοσίων και Ιδιωτικών φορέων.

Η αναλογία του ανεκτέλεστου έργου Κοινοπρακτικών σχημάτων ανέρχεται σε € 15.860.121,91 την 31/12/2025 έναντι € 23.762.879,51 την 31/12/2024.

Η χρονική ανάλυση της αναμενόμενης εκτέλεσης των ανωτέρω έργων βάσει των σχετικών χρονοδιαγραμμάτων αναλύεται σε: α) € 92.333.021,23 εντός του 2026 και β) € 7.052.879,87 εντός του 2027.

Ως αναφέρεται αναλυτικά στις λογιστικές πολιτικές, τα έσοδα από κατασκευαστικά συμβόλαια λογίζονται βάσει του ΔΠΧΑ 15, ενώ το ανωτέρω ανεκτέλεστο μέρος τους αφορά τη διαφορά του συμβατικού τιμήματος με το σωρευτικά αναγνωρισμένο έσοδο.

### 10.22 Κόστος Πωλήσεων

Η ανάλυση του κόστους πωλήσεων για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύεται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	3.034.690,70	3.217.183,89	3.034.690,70	1.513.693,21
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	47.242.377,66	47.380.151,25	47.242.377,66	46.955.381,77
Παροχές τρίτων	869.444,34	1.076.929,21	869.444,34	505.677,44
Φόροι-Τέλη	516.666,78	348.382,67	516.666,78	334.097,82
Λοιπά διάφορα έξοδα	1.530.496,63	2.001.074,81	1.530.496,63	1.625.948,22
Αποσβέσεις	1.233.977,78	1.158.318,18	1.233.977,78	338.103,78
Κόστος αποθεμάτων αναγνωρισμένο ως έξοδο	20.055.945,93	15.389.115,31	20.055.945,93	14.896.957,86
<b>Σύνολο</b>	<b>74.483.599,82</b>	<b>70.571.155,32</b>	<b>74.483.599,82</b>	<b>66.169.860,10</b>

Στο κόστος πωλήσεων περιλαμβάνεται το ποσό των € 50.246.896,16, που αντιστοιχεί σε κατασκευαστικά συμβόλαια που εκτελούνται αμιγώς από την ΕΚΤΕΡ Α.Ε.

### 10.23 Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης

Τα άλλα έσοδα εκμετάλλευσης για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024
Τιμολόγηση δαπανών για λογαριασμό τρίτων	200.254,21	130.726,93	200.254,21	130.726,93
Μίσθωση Κτηρίων	825,00	1.894,31	2.025,00	4.294,31
Μίσθωση Πάγιου Εξοπλισμού	13.090,00	420,00	13.090,00	420,00
Κέρδη από πώληση παγίων	1.313,50	0,00	1.313,50	0,00
Απόσβεση επιχορήγησης παγίων	134.108,40	134.108,40	134.108,40	0,00
Περιορισμός ζημίας κατασκευαστικού συμβολαίου	243.319,82	0,00	243.319,82	0,00
Αχρησιμοποίητες προβλέψεις	45.421,56	0,00	45.421,56	0,00
Ασφαλιστικές αποζημιώσεις	5.500,00	42.950,36	5.500,00	42.950,36
Συναλλαγματικές Διαφορές	161,01	0,00	161,01	0,00
Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	0,00	144.631,93	0,00	5.958,54
Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	17.199,54	10.075,00	17.199,54	10.075,00
Ωφέλεια επανεκτίμησης αξίας παγίων	132.956,58	0,00	132.956,58	0,00
Λοιπά	23.785,98	286.571,94	22.977,00	291.405,56
<b>Σύνολο</b>	<b>817.935,60</b>	<b>751.378,87</b>	<b>818.326,62</b>	<b>485.830,70</b>

### 10.24 Έξοδα διοικητικής λειτουργίας

Τα Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	3.448.876,36	811.983,02	3.448.876,36	810.113,10
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	1.199.689,73	1.162.701,94	1.196.659,73	1.148.096,94
Λοιπές παροχές τρίτων	332.085,54	59.573,14	332.085,54	59.573,14
Φόροι-Τέλη	82.032,93	69.276,17	81.941,96	65.799,57
Λοιπά διάφορα έξοδα	513.458,12	543.304,13	513.048,12	542.939,10
Αποσβέσεις	63.447,89	51.045,50	63.447,89	51.045,50
Προβλέψεις	0,00	7.488,27	0,00	7.488,27
Κόστος αποθεμάτων αναγνωρισμένο ως έξοδο	0,00	899,33	0,00	899,33
<b>Σύνολο</b>	<b>5.639.590,57</b>	<b>2.706.271,50</b>	<b>5.636.059,60</b>	<b>2.685.954,95</b>

Η Εταιρεία, βάσει απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 4ης Ιουλίου 2025, έχει θεσπίσει πρόγραμμα παροχών που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών, το οποίο αφορά τη δωρεάν διάθεση κοινών ονομαστικών μετοχών σε εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, διευθυντικά στελέχη, εργαζομένους και συνεργάτες που παρέχουν υπηρεσίες σε σταθερή βάση. Οι παροχές αυτές

διακανονίζονται με συμμετοχικούς τίτλους της Εταιρείας (equity-settled), σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΠΧΑ 2 «Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών». Το πρόγραμμα δεν περιλαμβάνει πρόσθετες προϋποθέσεις κατοχύρωσης πέραν της παροχής υπηρεσιών, ενώ τυχόν περιορισμοί διακράτησης των μετοχών μετά την απόκτησή τους δεν συνιστούν προϋποθέσεις κατοχύρωσης κατά την έννοια του ΔΠΧΑ 2. Κατά τη διάρκεια της χρήσης, εκχωρήθηκαν δωρεάν κοινές ονομαστικές μετοχές στο πλαίσιο του προγράμματος, οι οποίες θεωρούνται πλήρως κατοχυρωμένες κατά την ημερομηνία εκχώρησης. Η εύλογη αξία των εκχωρηθεισών μετοχών επιμετρήθηκε κατά την ημερομηνία εκχώρησης βάσει της χρηματιστηριακής τιμής της μετοχής της Εταιρείας στην ενεργή αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών, χωρίς τη χρήση τεχνικών αποτίμησης ή παραδοχών μοντέλων αποτίμησης. Το συνολικό κόστος των παροχών που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών και διακανονίζονται με συμμετοχικούς τίτλους ανήλθε σε €2.482.000,00 και αναγνωρίστηκε εφάπαξ στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως δαπάνη διοίκησης, με αντίστοιχη πίστωση στα ίδια κεφάλαια. Η αναγνώριση του ανωτέρω κόστους είχε ως συνέπεια την αύξηση των διοικητικών εξόδων της Εταιρείας και του Ομίλου κατά 109,83% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Η συναλλαγή δεν είχε επίδραση στις ταμειακές ροές της περιόδου, δεδομένου ότι διακανονίστηκε με συμμετοχικούς τίτλους. Κατά την περίοδο αναφοράς δεν υφίστανται τροποποιήσεις, ακυρώσεις ή διακανονισμοί των παροχών με μετρητά, ούτε παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών και διακανονίζονται με μετρητά.

### 10.25 Άλλα έξοδα εκμετάλλευσης

Τα άλλα έξοδα εκμετάλλευσης για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024
Κόστος Λοιπών Εσόδων	111.378,65	217.802,05	111.378,65	217.802,05
Κόστος εκμισθώσεων	0,00	760,00	0,00	760,00
Πρόστιμα λοιπών φορέων	62.562,01	11.652,42	62.562,01	11.637,46
Απομείωση αξίας ακινήτων	0,00	0,00	0,00	0,00
Απομείωση απαιτήσεων θυγατρικών / συγγενών εταιρειών	268.239,34	109.294,24	0,00	107.264,24
Απομείωση απαιτήσεων πελατών	0,00	0,00	0,00	0,00
Ζημιές από κατασκευαστικά συμβόλαια	0,00	58.596,08	0,00	58.596,08
Ζημιές από καταστροφή παγίων	0,00	0,00	0,00	0,00
Ζημιές από καταστροφή πρώτων υλών	0,00	0,00	0,00	0,00
Συναλλαγματικές Διαφορές	5.951,20	228,31	0,98	0,00
Λοιπά	127.917,27	404.413,48	108.999,09	400.555,95
<b>Σύνολο</b>	<b>576.048,47</b>	<b>802.746,58</b>	<b>282.940,73</b>	<b>796.615,78</b>

### 10.26 Χρηματοοικονομικά έσοδα

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024
Πιστωτικοί τόκοι πωλήσεων	53.985,21	151.332,00	53.985,21	151.332,00
Τόκοι καταθέσεων	850.220,39	119.367,85	850.220,39	119.367,85
<b>Σύνολο</b>	<b>904.205,60</b>	<b>270.699,85</b>	<b>904.205,60</b>	<b>270.699,85</b>

### 10.27 Χρηματοοικονομικά έξοδα

Τα χρηματοοικονομικά έξοδα για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024
Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	672.508,45	1.168.173,28	672.455,55	828.731,26
Προμήθειες εγγυητικών επιστολών	267.177,28	293.004,78	267.177,28	293.004,78
Τόκοι Υποχρεώσεων Μισθώσεων	19.029,64	26.270,30	19.029,64	26.270,30
Δαπάνη τόκου αναλογιστικής μελέτης	949,92	731,46	949,92	731,46
Τόκοι υπερημερίας	742.031,44	0,00	742.031,44	0,00
<b>Σύνολο</b>	<b>1.701.696,73</b>	<b>1.488.179,82</b>	<b>1.701.643,83</b>	<b>1.148.737,80</b>

### 10.28 Αποτελέσματα συμμετοχών και επενδύσεων

Τα αποτελέσματα συμμετοχών και επενδύσεων για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024
<b>Κέρδη</b>				
Κέρδη από κοινοπραξίες συμμετοχής	326.358,31	0,00	326.358,31	0,00
<b>Σύνολο κερδών</b>	<b>326.358,31</b>	<b>0,00</b>	<b>326.358,31</b>	<b>0,00</b>
<b>Ζημιές</b>				
Ζημιές από κοινοπραξίες συμμετοχής	16.155,33	55.863,77	16.155,33	55.863,77
<b>Σύνολο ζημιών</b>	<b>16.155,33</b>	<b>55.863,77</b>	<b>16.155,33</b>	<b>55.863,77</b>
<b>Σύνολο λοιπών χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων</b>	<b>310.202,98</b>	<b>-55.863,77</b>	<b>310.202,98</b>	<b>-55.863,77</b>

### 10.29 Φόρος εισοδήματος

Ο φόρος εισοδήματος για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Τρέχων Φόρος Εισοδήματος	-3.297.243,17	-2.332.533,10	-3.297.243,17	-2.332.533,10
Διαφορές Φορολογικού Ελέγχου				
Προηγούμενων Χρήσεων (2021 - 2022)	0,00	-67.489,37	0,00	-67.489,37
Αναβαλλόμενοι Φόροι (έξοδα)/έσοδα	-454.703,73	179.790,08	-454.539,94	143.995,77
<b>Σύνολο</b>	<b>-3.751.946,90</b>	<b>-2.220.232,39</b>	<b>-3.751.783,11</b>	<b>-2.256.026,70</b>

Στις 14 Ιουλίου 2022 κοινοποιήθηκε στην Εταιρεία εντολή μερικού ελέγχου για τα φορολογικά έτη 2019 και 2020 ο οποίος ολοκληρώθηκε εντός της χρήσης 2024. Το ποσό των διαφορών φορολογικού ελέγχου ανήλθε στο ποσό των € 67.489,37.

Για τη χρήση 2025 η Εταιρεία έχει υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών που προβλέπεται από τις διατάξεις του Άρθρου 65Α του Ν.4174/2013. Ο έλεγχος αυτός βρίσκεται σε εξέλιξη και το σχετικό φορολογικό πιστοποιητικό προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για τη χρήση 31/12/2025. Η Διοίκηση της Εταιρείας δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και που απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Για την τρέχουσα περίοδο ο υπολογισμός των φόρων έγινε με 22%. Ο φόρος επί των κερδών προ φόρων διαφέρει από το θεωρητικό ποσό που θα προέκυπτε χρησιμοποιώντας το σταθμισμένο μέσο συντελεστή φόρου επί των κερδών. Η διαφορά έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Κέρδη / (Ζημιές) προ φόρων	15.155.836,11	11.634.066,94	15.452.918,74	11.690.764,72
Φορολογικός Συντελεστής	22%	22%	22%	22%
Φόρος Εισοδήματος, βάσει του ονομαστικού συντελεστή	-3.334.283,94	-2.559.494,73	-3.399.642,12	-2.571.968,24
Φόρος Εσόδων και Εξόδων μη υποκείμενων σε φορολογία και μη αναγνωρισθείσες φορολογικές ζημιές	-417.662,96	406.751,71	-352.140,99	383.430,91
Διαφορές φορολογικού ελέγχου	0,00	-67.489,37	0,00	-67.489,37
Λοιποί Φόροι	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Σύνολο</b>	<b>-3.751.946,90</b>	<b>-2.220.232,39</b>	<b>-3.751.783,11</b>	<b>-2.256.026,70</b>

### 10.30 Κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή

Τα κέρδη ανά μετοχή για τη χρήση 2025 και 2024 έχουν ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024
Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της εταιρείας	11.403.889,21	9.413.834,55	11.701.135,63	9.434.738,02
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών (τεμάχια)	26.930.244,00	26.878.682,00	26.930.244,00	26.878.682,00
<b>Σύνολο</b>	<b>0,4235</b>	<b>0,3502</b>	<b>0,4345</b>	<b>0,3510</b>

### 10.31 Πληροφορίες για το προσωπικό

	ΟΜΙΛΟΣ & ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024
Μισθοί, ημερομίσθια και λοιπές παροχές	2.519.473,76	1.602.239,56
Έξοδα κοινωνικής ασφάλισης	804.531,77	489.783,25
	<b>3.324.005,53</b>	<b>2.092.022,81</b>
Αριθμός εργαζομένων (με σύμβαση μισθωτής απασχόλησης)	120	96
Αριθμός εργαζομένων (με σύμβαση παροχής υπηρεσιών)	103	76

### 10.32 Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές καθώς και αποφάσεις δικαστικών ή διαιτητικών οργάνων που να έχουν σημαντική επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

Στην απορροφηθείσα εταιρεία ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΚΟΜΒΟΣ Α.Ε. είχε κοινοποιηθεί στις 16/01/2023 εντολή μερικού φορολογικού ελέγχου για τα φορολογικά έτη 2019 και 2020. Η διαδικασία ελέγχου δεν έχει ολοκληρωθεί, ενώ η χρήση 2019 έχει ήδη παραγραφεί. Η Διοίκηση εκτιμά ότι δεν θα προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις.

**10.32.1 Εγγυητικές Επιστολές εν ισχύει**

ΕΙΔΟΣ Ε/Ε	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Ε/Ε Καλής Εκτέλεσης	17.846.860,20	14.590.483,77	17.846.860,20	14.590.483,77
Ε/Ε Προκαταβολής	7.952.779,56	5.391.781,08	7.952.779,56	5.391.781,08
Ε/Ε Εξασφάλισης Υποχρεώσεων	3.744,00	352.455,60	3.744,00	352.455,60
Ε/Ε Συμμετοχής σε Διαγωνισμούς	10.476.368,06	5.936.798,50	10.476.368,06	5.936.798,50
Ε/Ε Δεκάτων	638.888,86	1.576.764,48	638.888,86	1.576.764,48
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ</b>	<b>36.918.640,68</b>	<b>27.848.283,43</b>	<b>36.918.640,68</b>	<b>27.848.283,43</b>

**10.33 Πληροφορίες ανά τομέα**

Για διοικητικούς σκοπούς, ο Όμιλος είναι οργανωμένος σε δυο βασικές επιχειρηματικές δραστηριότητες: τον κατασκευαστικό τομέα και τον ξενοδοχειακό τομέα. Η Διοίκηση παρακολουθεί τα λειτουργικά αποτελέσματα των επιχειρηματικών τομέων ξεχωριστά, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 8 - Λειτουργικοί Τομείς, με σκοπό την αξιολόγηση απόδοσης και τη λήψη αποφάσεων σχετικά με τη διάθεση πόρων. Όλη η δραστηριότητα του Ομίλου είναι εντός επικράτειας.

Η κατανομή των ενοποιημένων στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων στους επιχειρηματικούς τομείς του Ομίλου αναλύεται ως εξής:

<u>Ποσά σε €</u>	Κατασκευαστικός Τομέας	Ξενοδοχειακός Τομέας	<u>31.12.2025</u>
Σύνολο Ενεργητικού	62.586.487,41	29.676.485,42	92.262.972,83
Σύνολο Υποχρεώσεων	30.431.497,82	13.088.138,35	43.519.636,17

<u>Ποσά σε €</u>	Κατασκευαστικός Τομέας	Ξενοδοχειακός Τομέας	<u>31.12.2024</u>
Σύνολο Ενεργητικού	61.392.081,23	30.221.005,14	91.613.086,37
Σύνολο Υποχρεώσεων	32.493.216,79	15.040.001,04	47.533.217,83

Η κατανομή των ενοποιημένων αποτελεσμάτων αναλύεται στους επιχειρηματικούς τομείς του Ομίλου ως εξής:

<u>Ποσά σε €</u>	Κατασκευαστικός Τομέας	Ξενοδοχειακός Τομέας	<u>01.01 - 31.12.2025</u>
Κύκλος εργασιών	91.297.365,53	4.227.061,99	95.524.427,52
Κόστος πωλήσεων (Προ αποσβέσεων)	-70.195.496,59	-3.129.785,05	-73.325.281,64
<b>Μικτό αποτέλεσμα (Προ αποσβέσεων)</b>	<b>21.101.868,94</b>	<b>1.097.276,94</b>	<b>22.199.145,88</b>

<b>Αποτελέσματα προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (ΕΒΙΤΔΑ)</b>	<b>16.076.357,00</b>	<b>864.192,91</b>	<b>16.940.549,91</b>
---	----------------------	-------------------	----------------------

<b>Αποτελέσματα προ τόκων, φόρων και επενδυτικών αποτελεσμάτων (ΕΒΙΤ)</b>	<b>15.592.563,67</b>	<b>50.560,59</b>	<b>15.643.124,26</b>
---	----------------------	------------------	----------------------

<u>Ποσά σε €</u>	Κατασκευαστικός Τομέας	Ξενοδοχειακός Τομέας	01.01 - 31.12.2024
Κύκλος εργασιών	81.791.266,57	4.444.938,63	86.236.205,20
Κόστος πωλήσεων (Προ αποσβέσεων)	-65.831.756,32	-3.581.080,82	-69.412.837,14
<b>Μικτό αποτέλεσμα (Προ αποσβέσεων)</b>	<b>15.959.510,25</b>	<b>863.857,81</b>	<b>16.823.368,06</b>
<b>Αποτελέσματα προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)</b>	<b>13.128.634,06</b>	<b>988.900,30</b>	<b>14.117.534,36</b>
<b>Αποτελέσματα προ τόκων, φόρων και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)</b>	<b>12.738.724,78</b>	<b>168.685,90</b>	<b>12.907.410,68</b>

### 10.34 Συγκρίσιμα στοιχεία

Στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της 31/12/2025 πραγματοποιήθηκαν αναμορφώσεις / αναταξινόμησεις στα κονδύλια του παρακάτω πίνακα, για σκοπούς πληρέστερης παρουσίασης:

	ΔΗΜΟΣΙΕΥΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31.12.2024		31.12.2024	
	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
<u>Κονδύλι Χρηματοοικονομικής Θέσης</u>				
Λοιπές υποχρεώσεις	(7.462.050,28)	(7.562.049,88)	(2.147.933,75)	(2.247.933,35)
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	(13.100.510,59)	(13.100.081,95)	(12.855.518,18)	(12.855.089,54)
Συμβατικές υποχρεώσεις	(2.954.102,37)	(2.954.102,37)	(8.829.256,59)	(8.829.256,59)
Λοιπές απαιτήσεις	8.917.904,50	8.898.490,79	9.233.949,78	9.214.536,07
	<b>(14.598.758,74)</b>	<b>(14.717.743,41)</b>	<b>(14.598.758,74)</b>	<b>(14.717.743,41)</b>
<u>Κονδύλι Κατάστασης Ταμειακών Ροών</u>				
Κέρδη (Ζημίες) Προ Φόρων (Αύξηση) / Μείωση πελατών και άλλων απαιτήσεων	12.787.913,08	12.844.610,88	11.634.066,94	11.690.764,72
Μερίσματα πληρωθέντα στους μετόχους της εταιρείας	(14.738.123,84)	(14.680.967,87)	(14.484.277,70)	(14.427.121,71)
Αγορές Ενσώματων Ακινήτοποιήσεων	(2.718.385,07)	(2.718.385,07)	(1.818.385,07)	(1.818.385,07)
Αγορές επενδύσεων σε ακίνητα	(1.113.556,30)	(1.899.097,75)	(893.770,70)	(859.097,75)
Αγορές επενδύσεων σε ακίνητα	1.040.000,00	1.040.000,00	0,00	0,00
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	169.293,98	0,00	985.811,58	0,00
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	5.211,05	0,00	8.907,85	0,00
	<b>(4.567.647,10)</b>	<b>(5.413.839,81)</b>	<b>(4.567.647,10)</b>	<b>(5.413.839,81)</b>

Κατά τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31.12.2024 δεν διενεργήθηκε εκ παραδρομής η απαιτούμενη τακτοποιητική εγγραφή απαλοιφής μερίσματος στο πλαίσιο της αναλογικής ενσωμάτωσης κοινοπραξίας. Η σχετική αναμόρφωση δεν έχει επίδραση στο σύνολο των Ιδίων Κεφαλαίων, στο σύνολο του Ενεργητικού και του Παθητικού, ούτε στα Ταμειακά Διαθέσιμα και Ταμειακά Ισοδύναμα, καθώς και στον δείκτη EBITDA. Ωστόσο, τα Κέρδη μετά Φόρων της προηγούμενης περιόδου έχουν αναμορφωθεί κατά ποσό €900.000.

	ΔΗΜΟΣΙΕΥΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31.12.2024		31.12.2024	
ΕΚΤΕΡ Α.Ε.	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
<b>Στοιχεία Κατάστασης Συνολικών Εσόδων</b>				
Αποτελέσματα προ φόρων	12.787.913,08	12.844.610,87	11.634.066,94	11.690.764,72
Φόρος εισοδήματος	(2.474.078,54)	(2.509.872,85)	(2.220.232,39)	(2.256.026,70)
<b>Αποτελέσματα περιόδου μετά από φόρους</b>	<b>10.313.834,54</b>	<b>10.334.738,02</b>	<b>9.413.834,55</b>	<b>9.434.738,02</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (Δεν μεταβλήθηκαν)</b>	<b>44.079.868,54</b>	<b>44.069.376,76</b>	<b>44.079.868,54</b>	<b>44.069.376,76</b>

### 10.35 Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Κατά την τρέχουσα περίοδο οι πωλήσεις/αγορές προς/από συνδεδεμένες εταιρείες, καθώς και τα ποσά των υποχρεώσεων και απαιτήσεων της Εταιρείας προς και από τις συνδεδεμένες εταιρείες κατά την 31/12/2024 εμφανίζονται στον παρακάτω πίνακα.

ΟΜΙΛΟΣ	01.01 - 31.12.2025		01.01 - 31.12.2024	
	Αγορές	Πωλήσεις	Αγορές	Πωλήσεις
<b>Επωνυμία Εταιρείας</b>				
Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ - ΕΡΕΤΒΟ Α.Ε. (ΜΑΡΑΘΩΝΑΣ)	0,00	720,00	0,00	2.114,31
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ - ΕΚΤΕΡ ΑΕ (ΙΩΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ)	0,00	1.771.852,19	0,00	281.648,32
Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ - ΕΡΓΟΔΥΝΑΜΙΚΗ ΠΑΤΡΩΝ ΑΤΕ (ΙΤΕ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ)	0,00	1.020,00	0,00	65.502,09
Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ - TRITON ACT ΑΕ (ΣΩΤΗΡΙΑ)	0,00	1.425,00	0,00	0,00
<b>Μερικό Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>1.775.017,19</b>	<b>0,00</b>	<b>349.264,72</b>
Κοινοπραξίες συμμετοχής που δεν Ενοποιούνται	0,00	50.000,00	0,00	19.088,30
Λοιπές Συνδεδεμένες Εταιρείες	0,00	30.000,00	0,00	0,00
<b>Μερικό Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.088,30</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>1.855.017,19</b>	<b>0,00</b>	<b>368.353,02</b>

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	01.01 - 31.12.2025		01.01 - 31.12.2024	
	Αγορές	Πωλήσεις	Αγορές	Πωλήσεις
<b>Επωνυμία Εταιρείας</b>				
ΙΦΙΚΛΗΣ Α.Ε.	0,00	1.200,00	0,00	2.400,00
Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ - ΕΡΕΤΒΟ Α.Ε. (ΜΑΡΑΘΩΝΑΣ)	0,00	720,00	0,00	2.114,31
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ - ΕΚΤΕΡ ΑΕ (ΙΩΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ)	0,00	1.771.852,19	0,00	281.648,32
Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ - ΕΡΓΟΔΥΝΑΜΙΚΗ ΠΑΤΡΩΝ ΑΤΕ (ΙΤΕ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ)	0,00	1.020,00	0,00	65.502,09
Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ - TRITON ACT ΑΕ (ΣΩΤΗΡΙΑ)	0,00	1.425,00	0,00	0,00
<b>Μερικό Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>1.776.217,19</b>	<b>0,00</b>	<b>351.664,72</b>
Κοινοπραξίες συμμετοχής που δεν Ενοποιούνται	0,00	50.000,00	0,00	19.088,30
Λοιπές Συνδεδεμένες Εταιρείες	0,00	30.000,00	0,00	0,00
<b>Μερικό Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.088,30</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>1.856.217,19</b>	<b>0,00</b>	<b>370.753,02</b>

ΟΜΙΛΟΣ Επωνυμία Εταιρείας	31.12.2025		31.12.2024	
	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις
<b>Εταιρείες που Ενοποιούνται</b>				
Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ - ΕΡΕΤΒΟ ΑΕ (ΜΑΡΑΘΩΝΑΣ)	0,00	415,80	0,00	162.915,80
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ ΕΚΤΕΡ ΑΕ (ΙΩΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ)	0,00	614.175,69	164.235,71	153.129,48
Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ - ΕΡΓΟΔΥΝΑΜΙΚΗ ΠΑΤΡΩΝ ΑΤΕ (ΙΤΕ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ)	0,00	1.203,60	0,00	80.755,40
Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ - TRITON ACT ΑΕ (ΣΩΤΗΡΙΑ)	0,00	1.721,10	0,00	22.700,00
<b>Μερικό Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>617.516,19</b>	<b>164.235,71</b>	<b>419.500,68</b>
Κοινοπραξίες συμμετοχής που δεν Ενοποιούνται	57.591,74	1.016.421,56	57.426,65	1.444.309,18
<b>Μερικό Σύνολο</b>	<b>57.591,74</b>	<b>1.633.937,75</b>	<b>221.662,36</b>	<b>1.863.809,86</b>
Προβλέψεις μη απόδοσης / είσπραξης	0,00	-242.000,00	0,00	-542.804,87
<b>Σύνολο</b>	<b>57.591,74</b>	<b>1.391.937,75</b>	<b>221.662,36</b>	<b>1.321.004,99</b>

ΕΤΑΙΡΕΙΑ Επωνυμία Εταιρείας	31.12.2025		31.12.2024	
	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις
<b>Εταιρείες που Ενοποιούνται</b>				
ΙΦΙΚΛΗΣ Α.Ε.	0,00	0,00	100.000,00	16.121,20
Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ - ΕΡΕΤΒΟ ΑΕ (ΜΑΡΑΘΩΝΑΣ)	0,00	415,80	0,00	162.915,80
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ - ΕΚΤΕΡ ΑΕ (ΙΩΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ)	0,00	614.175,69	164.235,71	153.129,48
Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ - ΕΡΓΟΔΥΝΑΜΙΚΗ ΠΑΤΡΩΝ ΑΤΕ (ΙΤΕ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ)	0,00	1.203,60	0,00	80.755,40
Κ/Ξ ΕΚΤΕΡ ΑΕ - TRITON ACT ΑΕ (ΣΩΤΗΡΙΑ)	0,00	1.721,10	0,00	0,00
EKTER VENTURES SRL	0,00	0,00	0,00	266.700,00
<b>Μερικό Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>617.516,19</b>	<b>264.235,71</b>	<b>679.621,88</b>
Κοινοπραξίες συμμετοχής που δεν Ενοποιούνται	57.591,74	1.016.421,56	57.426,65	1.444.309,18
<b>Μερικό Σύνολο</b>	<b>57.591,74</b>	<b>1.633.937,75</b>	<b>321.662,36</b>	<b>2.123.931,06</b>
Προβλέψεις μη απόδοσης / είσπραξης	0,00	-242.000,00	0,00	-542.804,87
<b>Σύνολο</b>	<b>57.591,74</b>	<b>1.391.937,75</b>	<b>321.662,36</b>	<b>1.581.126,19</b>

Κατηγορία Αμοιβών Διοικητικού Συμβουλίου	Συνολικό Ποσό	Υπόλοιπο Προς	Συνολικό Ποσό	Υπόλοιπο Προς
	Εξόδου έως 31/12/2025	Απόδοση την 31/12/2025	Εξόδου έως 31/12/2024	Απόδοση την 31/12/2024
Αμοιβές Δ.Σ. Βάσει Απόφασης Γ.Σ. Μετόχων	241.353,18	0,00	205.818,36	0,00
Παροχές σε είδος (άρθρο 13 παρ. 1 Κ.Φ.Ε.)	12.075,12	0,00	9.952,65	0,00
Διάθεση κερδών (3ο θέμα ΤΓΣ/28.06.2024)	0,00	0,00	468.385,05	0,00
Διάθεση κερδών (3ο θέμα ΤΓΣ/04.07.2025)	739.379,06	0,00	0,00	0,00
Αξία δωρεάν διάθεσης ιδίων μετοχών (10ο θέμα ΤΓΣ/04.07.2025)	2.248.400,00	0,00	0,00	0,00
Λοιπές συναλλαγές (Αμοιβές Π.Υ.)	620.000,00	78.000,00	90.000,00	7.200,00
<b>Σύνολο</b>	<b>3.861.207,36</b>	<b>78.000,00</b>	<b>774.156,06</b>	<b>7.200,00</b>

	Συνολικό Ποσό έως 31.12.2025	Συνολικό Ποσό έως 31.12.2024
<b>Απαιτήσεις και Υποχρεώσεις συνδεδεμένων μερών</b>		
Απαιτήσεις από διευθ. στελέχη & μέλη της διοίκησης	0,00	0,00
Λοιπές υποχρ. (Ανεξόφλητο Τμήμα Εξαγοράς ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΥ ΚΟΜΒΟΥ Α.Ε.)	0,00	630.849,60
<b>Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>630.849,60</b>

### 10.36 Γεγονότα μετά την ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Κατά το χρονικό διάστημα από 1/1/2026 και έως εγκρίσεως των παρόντων ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων του Ομίλου έλαβαν χώρα τα παρακάτω σημαντικά γεγονότα:

1. Στις 5 Ιανουαρίου 2026 η εταιρεία ανακοίνωσε την Συγκρότηση νέου σώματος Δ.Σ. Έπειτα από την από 31.12.2025 επιστολή παραίτησης του κ. Κωνσταντίνου Στούμπου, το Διοικητικό Συμβούλιο συγκροτήθηκε εκ νέου σε σώμα, όπως προβλέπεται από τις διατάξεις του ν.4706/2020.

Συγκεκριμένα το Δ.Σ. αποφάσισε στις 05.01.2026 την αντικατάσταση του κ. Κωνσταντίνου Στούμπου ως μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου στη θέση του Αντιπροέδρου και την εκλογή στη θέση του, από τον κ. Αλέξιο Πιλάβιο νέο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, στη θέση του Αντιπροέδρου, ως μη εκτελεστικού μέλους.

Σημειώνεται ότι η θητεία του Δ.Σ. η οποία έληξε την 26η Φεβρουαρίου 2026, έχει παραταθεί αυτοδίκαια μέχρι το χρόνο σύγκλησης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της εταιρείας του έτους 2026.

2. Στις 19 Ιανουαρίου 2026 γνωστοποιήθηκε η υπογραφή σύμβασης με την ORILINA PROPERTIES A.E.E.A.Π.. Η συγκεκριμένη σύμβαση ολοκληρώνει τη διαδικασία ανάθεσης των εργασιών κατασκευής του οικιστικού συγκροτήματος “Marina Residences by Kengo Kuma” στην περιοχή του Ελληνικού, το οποίο θα αποπερατωθεί εντός του 2027.
3. Στις 16 Φεβρουαρίου γνωστοποιήθηκε η υπογραφή σύμβασης με την εταιρεία ΤΗΛΕΟΠΤΙΚΑ ΚΤΙΡΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.. Αντικείμενο της σύμβασης είναι η εκτέλεση-κατασκευή του Έργου «Β' Αναθεώρηση της υπ' αριθμ. 2/2012 οικοδομικής άδειας ανέγερσης πενταόροφου κτηρίου γραφείων και στούντιο παραγωγής τηλεοπτικών και ραδιοφωνικών προγραμμάτων με δυο υπόγεια, με τροποποίηση μελετών, αλλαγή όψεων & Φ.Ο»
4. Στις 4 Μαρτίου 2026 γνωστοποιήθηκε η υπογραφή σύμβασης με τον Δήμο Αμπελοκήπων – Μενεμένης, με αντικείμενο της σύμβασης την «Μελέτη και κατασκευή βιοκλιματικού/ενεργειακά αυτόνομου κολυμβητικού συγκροτήματος Δήμου Αμπελοκήπων-Μενεμένης». Η αξία του έργου ανέρχεται σε €24,53 εκ., ενώ η συνολική προθεσμία για την περαίωση του αντικειμένου της σύμβασης ορίζεται σε 24 μήνες.

#### **Επιπτώσεις γεγονότων σε οικονομικά μεγέθη**

Τα αποτελέσματα της ανάληψης νέων έργων στα οικονομικά μεγέθη της εταιρείας, θα ενσωματωθούν προοδευτικά, βάσει της πορείας εκτέλεσής τους.

#### **11 ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΟΣ ΤΟΠΟΣ ΑΝΑΡΤΗΣΗΣ ΤΗΣ ΕΤΗΣΙΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΚΘΕΣΗΣ**

Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας και του Ομίλου, η Έκθεση Ελέγχου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή και η Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση 2025, καθώς και τα στοιχεία των ενοποιούμενων, μη εισηγμένων θυγατρικών, είναι αναρτημένες στο διαδίκτυο, στην διεύθυνση [www.ekter.gr](http://www.ekter.gr).

Αθήνα, 22 Απριλίου 2026

Ο Πρόεδρος Δ.Σ.

Ο Δ/νων Σύμβουλος

ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ Κ. ΣΙΨΑΣ  
Α01584115/25

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ Α. ΣΙΨΑΣ ΜΠΟΥΖΑΣ  
ΑΡ 694270/23

Ο Γενικός & Τεχνικός Δ/ντής

Ο Προϊστάμενος Λογιστηρίου

ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ Ζ. ΜΠΑΚΟΓΙΑΝΝΗΣ  
Α00778024/24

ΚΥΡΙΑΚΟΣ Θ. ΧΡΙΣΤΟΦΑΣ  
ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ 8577